Rede de Escritórios de Projetos
Fiocruz

4ª Reunião Ordinária

Oficina Rondônia

Balanço dos Comitês de Governança
2026

11 e 12 de novembro de 2026

Comitê de Sustentabilidade

O que estava previsto para 2026 e foi realizado?

O caminho estruturado desde o objetivo macro de sustentabilidade até a entrega do relatório de mapeamento.

OBJETIVO ESTRATÉGICO (OE2)

Promover ações para a sustentabilidade físico-financeira da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz.

OBJETIVO TÁTICO (d)

Prospectar recursos para a manutenção e execução dos projetos da Rede.

META (Prazo: jul/26)

Mapear as fontes de financiamento internas e externas (projetos, cooperações, editais, emendas, parcerias, etc.) até o fim do 1º semestre de 2026.

ENTREGÁVEL



Unidade consolidada: Relatório detalhado com o Mapa de Fonte

STATUS: MAPEAMENTO REALIZADO

Gemini Notebook

Mobilizando o Peso Institucional da Fiocruz

Presidência & VPGDI
Programas estratégicos, inovação em gestão, transformação digital. Instrumentos: Chamadas internas, Planos anuais.
(Estratégia: Inserir a Rede como iniciativa transversal).

Programas Institucionais
Inova Fiocruz, projetos estratégicos em saúde pública, bolsas e plataformas colaborativas.

Sustentabilidade da Rede

Vice-presidências & Unidades (ICICT, Escolas)
Integração de sistemas, capacitação de equipes, compartilhamento de infraestrutura e metodologias.

Fundações de Apoio
Gestão administrativa/financeira, execução financeira descentralizada, operacionalização de convênios.

Mapeamento de Oportunidades Nacionais

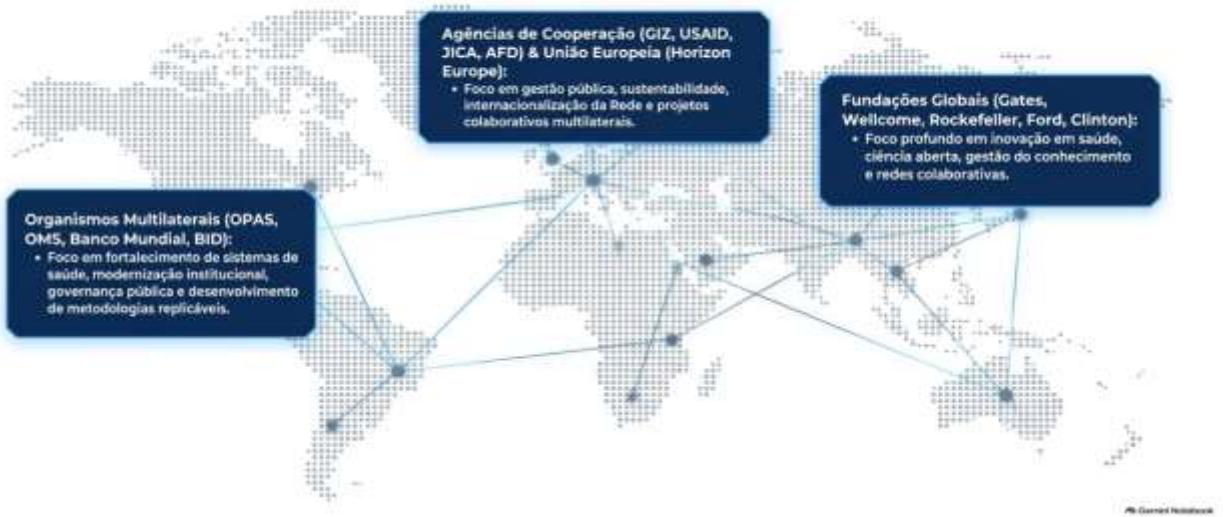
Saúde Pública (Ministério da Saúde)
Programas estratégicos do SUS, vigilância, saúde digital.
Instrumentos: TEDs (Termos de Execução Descentralizada), Convênios.

Pesquisa e Inovação (MCTI, CNPq, CAPES, FINEP)
Apoio a redes de pesquisa, bolsas, modernização de infraestrutura, plataformas tecnológicas.

Apoio Regional (FAPs)
FAPERJ, FAPESP, FAPEMIG, FACEPE, FAPESB.
Articulação de propostas regionais integradas e projetos multicêntricos.

Emendas Parlamentares
Individuais, bancada, comissão.
Foco: Equipamentos, infraestrutura e modernização administrativa com alinhamento às prioridades do SUS.

Conectando a Fiocruz à Saúde Global



Parcerias Estratégicas Complementares



MANDATO INSTITUCIONAL

OE2: Promover ações para a sustentabilidade físico-financeiro da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz.

Objetivo Tático (d): Prospectar recursos para a manutenção e execução dos projetos da Rede.

META FOCO

100%

Captar os recursos necessários para as demandas anuais da Rede.

Prazo: nov/26

INDICADOR DE SUCESSO

$$\left(\frac{\text{Valor Captado}}{\text{Demanda Total}}\right) \times 100$$

Percentual atingido.

INICIATIVA BASE

Pesquisa interna de possíveis financiamentos por parte dos EPs.

Gemini Notebook

Sustentabilidade

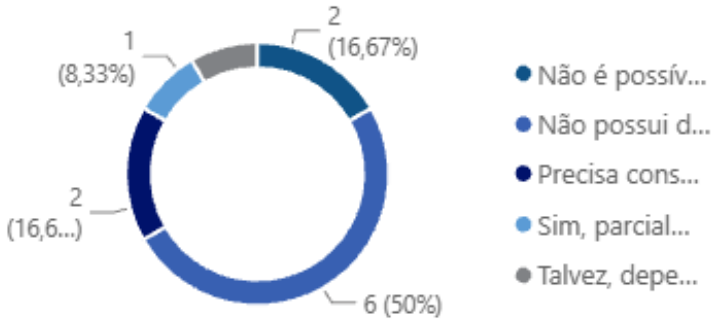
Ciclo

Coleta do comitê, sem nota. Unidade = escritório. Recurso sem valor (apoio físico) conta como recurso, não como zero.

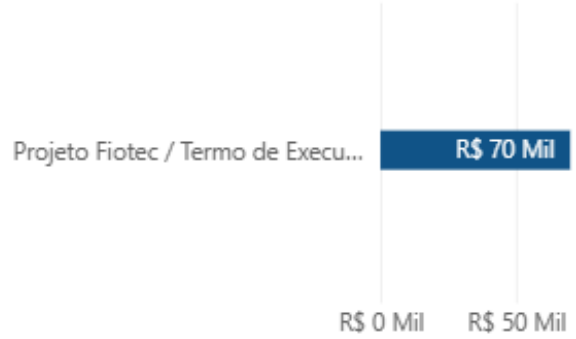
Sustentabilidade ·...

Escritórios que responderam	% do público	Recursos declarados	Valor declarado
12	66,7%	4	R$ 70,00 Mil

Possibilidade de contribuir



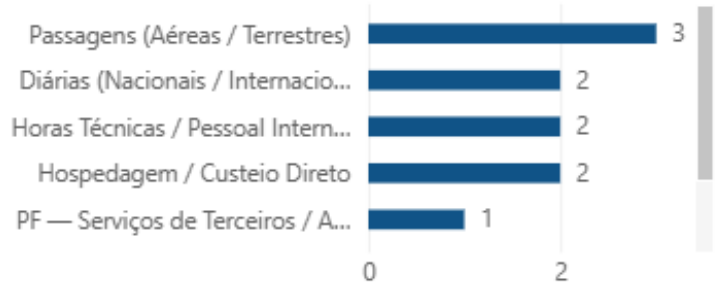
Valor por fonte



Valor por destinação



Recursos por rubrica



Quadro por escritório

Sigla	Possibilidade de contribuir	Recursos declarados	Valor declarado	Observaç
Biomanguinhos	Não possui disponibilidade para contribuir	0		Unidade
ENSP	Precisa consultar a unidade/instituição antes de confirmar	1	R$ 20.000,00	Exclui ma
Farmanguinhos	Talvez, dependendo do valor necessário e das despesas previstas	0		
Total		**4**	**R$ 70.000,00**	

Ciclo: Sustentabilidade · Sustentabilidade Ciclo 2026 (#8)

Dados atualizados em 16/10/2026 13:05

build 2026.10.06-2

Painel de Sustentabilidade 2026 Registrou R$ 70 mil Declarados entre Escritórios

DIAGNÓSTICO DO PAINEL 2026

12 Escritórios
66,7% de participação do público da Rede

R$ 70,00 Mil
Valor total declarado pelos respondentes

4 Recursos
Ações/fontes de apoio financeiro notificadas

Alocação e Destinação dos Recursos Declaração

Destinação dos Recursos

R$ 50 Mil para a Oficina da Rede de EPs (Rondônia)
R$ 20 Mil para Capacitações, Treinamentos e Consultoria (ENSP)

Principais Rubricas Mapeadas

Passagens Aéreas/Terrestres (3 oficinas), Diárias Nacionais (2), Horas Técnicas/Pessoal (2) e Hospedagem/Custeio (2).

Situação das Unidades

Bio-Manguinhos: Sem disponibilidade atual
ENSP: Consultar unidade (R$ 20.000 declarado)
Farmanguinhos: Condicionado às despesas de projeto.

O que não avançou e porquê?

Contexto Estratégico: OE2: Promover ações para a sustentabilidade físico-financeira da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz

Objetivo Tático (d): Prospectar recursos para a manutenção e execução dos projetos da Rede

STATUS: EM REVISÃO

A Meta Original: Submeter ao menos 5 propostas de projeto anualmente.

Prazo Pactuado: ~~Dezembro / 2026~~ ⚠

Indicadores de Sucesso:

0/5 — A. Nº de propostas submetidas

0% — B. Índice de conversão

Situação Atual: Elaboração do projeto para submissão estagnada. Necessidade crítica de revisão do prazo pactuado.

Diagnóstico e Fatores Limitantes:

- Baixa participação ativa dos integrantes do Comitê OE2.
- Ausência de priorização e alinhamento das contribuições dos demais comitês envolvidos.



Próximos Passos e Repactuação:

1. **Revisão Oficial:** Readequação do cronograma e prazo de submissão das propostas.

2. **Pacto de Atuação:** A captação de recursos exige o engajamento sistêmico e colaborativo de todos os envolvidos para garantir a sustentabilidade da Rede.

Gemini Notebook

O que o Comitê recomenda que seja priorizado em 2027?

Foco de Atuação
(Ação Externa vs. Governança Interna)



Elaborar Projeto e Buscar Financiamento

Submeter, no mínimo, 5 propostas qualificadas a editais, chamadas públicas e parceiros públicos e privados.



Parcerias Estratégicas

Articular e formalizar parcerias com instituições internas e externas visando a captação de recursos e continuidade das ações da Rede de EPs.



Gestão de Portfólio

Estruturar processos de seleção, priorização e acompanhamento de projetos alinhados aos demais comitês e às possíveis fontes de financiamento.



Monitoramento

Implementar ferramenta de acompanhamento da saúde financeira da Rede, garantindo transparência e tomada de decisão.

Quais são as principais necessidades do Comitê e de que forma a Rede pode apoiá-lo para avançar em 2027?

O Desafio do Comitê	A Resposta da Rede EP - 2027
Integração intercomitês para compor um portfólio comum.	Atuação como facilitadora na estruturação do portfólio único.
Transparência de custos e dados financeiros.	Implementação de ferramentas de monitoramento financeiro.
Apoio técnico operacional (editais, propostas e orçamentos).	Suporte especializado em submissão de propostas qualificadas. **Meta: Mínimo de 5**
Legitimidade institucional para parcerias.	Respaldo técnico na negociação com parceiros públicos e privados.


Sustentabilidade não é apenas captar recursos:
é conectar comitês, integrar dados e transformar
colaboração em valor para a Rede de Escritórios de Projetos
e para a Fiocruz.
Conectar Comitês
Unindo esforços
e alinhando prioridades
Integrar Dados
Transformando
informação em
inteligência estratégica
Transformar Colaboração em Valor
Potencializando resultados
com impacto real
Rede de Escritórios de Projetos
FIOCRUZ
Juntos, por uma Fiocruz mais sustentável,
colaborativa e orientada por dados.



Agradecimento

Comitê de Sustentabilidade Equipe:

Adriana Oliveira
Andrezza Souza
Clarissa Pimentel
Fábio Cabral
Geane da Silva
João Cunha
Luciana Gavião
Marcos Ivan
Rodrigo Oliveira
Vinícius Bezerra