



RELATÓRIO DE GESTÃO • 2025

NEGP

NÚCLEO DE EXCELÊNCIA
EM GESTÃO DE PROJETOS

 **NEGP**
NÚCLEO DE EXCELÊNCIA
EM GESTÃO DE PROJETOS

LUIZ INÁCIO LULA DA SILVA

Presidente da República

ALEXANDRE ROCHA SANTOS PADILHA

Ministro da Saúde

MÁRIO SANTOS MOREIRA

Presidente da Fiocruz

VALDEYER GALVÃO DOS REIS

Diretor do Instituto Gonçalo Moniz, Fiocruz, Bahia

WASHINGTON LUIS CONRADO DOS SANTOS

Vice-Diretor de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Serviços de Referências, Fiocruz, Bahia

NÚCLEO DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO DE PROJETOS (NEGP), INSTITUTO GONÇALO MONIZ, FIOCRUZ, BAHIA:

ANDREZZA KARINY MIRANDA SOUZA

Coordenadora NEGP, Fiocruz, Bahia

Equipe Técnica:

BRUNO VALENÇA

HIGOR MARTINS

RODRIGO ALVES

LETÍCIA GARCIA

LUCAS SACRAMENTO

THALIA SULAMITA

LORENA MORENO

JOAO PEDRO S. DE JESUS BARBOSA

AMANDA ROSA

ADRIANO RIBEIRO

Texto:

ANDREZZA KARINY MIRANDA DE SOUZA

Diagramação:

LARISSA FREITAS

Revisão:

LORENA MORENO

Produção Técnica:

NÚCLEO DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO DE PROJETOS (NEGP)



SUMÁRIO

PALAVRA DA COORDENAÇÃO	03				
APRESENTAÇÃO	05				
RESUMO GERENCIAL	07				
ESTRUTURAS E COMPETÊNCIAS ESTRUTURAIS	09				
PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA	11				
GOVERNANÇA E MODELO DE GESTÃO	13				
PORTFÓLIO DE PROJETOS E RESULTADOS	16				
Apoio à gestão de projetos	17				
Projetos destaque	18				
Monitoramento e avaliação	19				
Análise do Portfólio de Projetos do NEGP	21				
		GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E RECURSOS	26		
		Captação de Recursos (montante total + fontes)	27		
		Capacitações de recursos extraorçamentários (2017-2026)	28		
		INDICADORES DE DESEMPENHO DA GESTÃO DE PROJETOS	30		
		AÇÕES E PROGRAMAS GERIDOS PELO NEGP	34		
		COLABORAÇÕES INTERNAS E EXTERNAS (PARCERIAS, REDES, GTS):	39		
		Parcerias estabelecidas, através de projetos de pesquisa financiados	41		
		GESTÃO DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO DA EQUIPE	42		
		Composição da equipe do NEGP (perfil e funções):	43		
		Capacitações realizadas pela equipe	44		
		AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO	45		
		Workshop Comércio Exterior (COMEX) – Fiotec	46		
		FGV e CONFAP promovem 3ª edição do Workshop para fortalecimento de parcerias internacionais	47		
		Oficina da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz	48		
		NEGP/FIOCRUZ Bahia articula apoio parlamentar para implantação da Plataforma de Biomorfologia	49		
		ATIVIDADES EM ANDAMENTO, AÇÕES FUTURAS E DESAFIOS	50		
		Atividades em andamento	51		
		Ações Futuras	52		
		Desafios	53		
		CONSIDERAÇÕES FINAIS	54		



PALAVRA DA COORDENAÇÃO

Caro leitor (a),

O ano de 2025 representou um período de avanços significativos na consolidação do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) como instância estratégica da Fiocruz Bahia. É com satisfação que apresentamos o Relatório de Atividades do NEGP, instrumento elaborado anualmente, que sistematiza as ações desenvolvidas ao longo do exercício, bem como os principais resultados alcançados e os destaques do período. Os conteúdos aqui apresentados refletem o trabalho coletivo, o comprometimento da equipe e a confiança das coordenações de projetos, da Direção da Unidade e dos parceiros institucionais, reafirmando, igualmente, o compromisso com a transparência que tem orientado a atuação do Núcleo ao longo de sua trajetória institucional.

A ampliação do portfólio de projetos, o crescimento dos recursos sob gestão e o fortalecimento dos mecanismos de governança evidenciam o papel do NEGP

no apoio à pesquisa, à inovação e à gestão institucional, pautado pela qualidade, responsabilidade e visão estratégica. Destaca-se, ainda, o fortalecimento das articulações com a Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz, o Escritório de Captação de Recursos da Presidência e a Assessoria Parlamentar, parcerias essenciais para a sustentabilidade e a expansão das ações institucionais.

Mantemos o compromisso com o aprimoramento contínuo dos processos, o desenvolvimento permanente da equipe e a ampliação da integração institucional, de forma a responder, com crescente qualificação, às demandas da Fiocruz Bahia e aos desafios da gestão pública em ciência, tecnologia e inovação.

Registramos nosso agradecimento à equipe do NEGP pelo empenho e dedicação, à Direção da Fiocruz Bahia pelo apoio institucional e a todos os parceiros pela colaboração ao longo deste ciclo de gestão.



ANDREZZA KARINY M SOUZA

**Coordenação do Núcleo de Excelência em
Gestão de Projetos (NEGP)**

IGM | Fiocruz, Bahia

01.

APRESENTAÇÃO

APRESENTAÇÃO

O Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) atua como unidade de referência em governança, gestão estratégica e disseminação de boas práticas em gestão de projetos no Instituto Gonçalo Moniz (IGM/Fiocruz Bahia). Sua missão é fortalecer a eficiência, a efetividade e a transparência dos projetos institucionais, contribuindo diretamente para o avanço das atividades de pesquisa, inovação, ensino e desenvolvimento institucional.

Concebido em 2014 e estruturado formalmente em 2017, o NEGP é uma estrutura gerencial vinculada à Vice-Diretoria de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Serviços de Referências da Fiocruz Bahia, atuando como unidade de apoio ao gerenciamento de projetos e à captação de recursos, em alinhamento com a estratégia institucional do IGM/Fiocruz Bahia.

Este Relatório de Gestão apresenta os principais resultados, iniciativas e desafios do NEGP ao longo de 2025, com os seguintes objetivos:

OBJETIVOS:

✓ REGISTRAR, DE FORMA CLARA, AS AÇÕES DESENVOLVIDAS NO PERÍODO;

✓ MONITORAR O DESEMPENHO DOS PROCESSOS SOB RESPONSABILIDADE DO NÚCLEO;

✓ SUBSIDIAR A TOMADA DE DECISÃO DA GESTÃO INSTITUCIONAL;

✓ PROMOVER A CULTURA DE GESTÃO DE PROJETOS NA FIOCRUZ BAHIA.



O documento destina-se à Direção da Fiocruz Bahia, às coordenações de projetos e programas, às áreas administrativas e técnicas, aos parceiros institucionais, aos órgãos de fomento e à comunidade interna. Reforça, assim, o compromisso do NEGP com a transparência, a excelência e o fortalecimento de uma gestão orientada a resultados, alinhada à missão da Fiocruz de promover saúde, ciência e desenvolvimento tecnológico em benefício da sociedade brasileira.



02.



**RESUMO
GERENCIAL**

RESUMO GERENCIAL

Em 2025, o NEGP consolidou sua posição como unidade estratégica para a governança e a gestão de projetos na Fiocruz Bahia. O ano foi marcado por expansão de entregas, integração institucional ampliada e evolução na maturidade de gestão.



PERSPECTIVAS E RECOMENDAÇÕES PARA 2026

Fortalecer a governança e o monitoramento por resultados;

Expandir trilhas formativas e comunidades de prática;

Intensificar o uso de indicadores alinhados ao valor institucional;

Avançar na automação e melhoria tecnológica dos processos;

Ampliar a integração intersetorial e o compartilhamento de responsabilidades.

PRINCIPAIS DESTAQUES

Ampliação do suporte técnico às equipes de projetos;

Padronização de processos, fluxos e ferramentas de gestão;

Expansão das ações de capacitação e orientação metodológica;

Fortalecimento da articulação com áreas internas e parceiros institucionais.



RESULTADOS EM SÍNTESE

Aumento do número de projetos acompanhados;

Melhoria nos indicadores de satisfação dos usuários;

Uso mais consistente de metodologias e instrumentos de gestão;

Maior qualificação da equipe por meio de oficinas e treinamentos;



AVANÇOS

Melhoria da maturidade institucional em gestão de projetos;

Consolidação do papel consultivo e estratégico do NEGP;

Maior organização e padronização dos processos internos.



PONTOS DE ATENÇÃO

Necessidade de ampliar a capacidade operacional diante do crescimento da demanda;

Redução das diferenças de maturidade entre membros da equipe;

Evolução contínua do Sistema de Gerenciamento de Projetos (SGP).

03.

ESTRUTURA E COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

ESTRUTURA E COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

O NEGP é vinculado à Vice-Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico da Fiocruz Bahia e atua como unidade de suporte à gestão institucional de projetos e captação de recursos.

ESTRUTURA FUNCIONAL

EQUIPE TÉCNICA

Atua no apoio metodológico, padronização de fluxos, capacitação, consultorias internas e monitoramento do portfólio;

COORDENAÇÃO DO NEGP

Responsável pela condução estratégica, articulação institucional e governança;

REDE DE COLABORADORES

Pontos focais que fortalecem a disseminação de boas práticas entre as áreas internas.

PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS

- Implementação e aprimoramento de metodologias e ferramentas de gestão de projetos;
- Capacitação das equipes e suporte técnico continuado;
- Monitoramento do portfólio institucional e gestão do conhecimento;
- Alinhamento às normativas da Fiocruz e Fiotec;
- Captação de Recursos e Parcerias.

MARCOS NORMATIVOS E ADERÊNCIA

- O NEGP atua em conformidade com:
 - Diretrizes institucionais da Fiocruz (governança, riscos, integridade, planejamento);**
 - Manual de Administração de Projetos, POPs e orientações operacionais da Fiotec.**
- A atuação inclui atualização de fluxos, revisão de instrumentos e orientação contínua às equipes, assegurando conformidade e transparência.

04.

PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

Em 2025, o NEGP alinhou suas ações ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2022–2025) e às prioridades da Direção da Fiocruz Bahia. A atuação estruturou-se em três eixos estratégicos:



PADRONIZAÇÃO DE FLUXOS E AMPLIAÇÃO DO USO DE FERRAMENTAS DE GESTÃO;



APRIMORAMENTO DA CAPTAÇÃO DE RECURSOS E QUALIFICAÇÃO DE SUBMISSÕES;



DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS EM GESTÃO DE PROJETOS.

O Mapa Estratégico 2025 orientou as ações nas perspectivas de Pessoas, Processos Internos, Inovação e Resultados Institucionais.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS EM 2025:



ATUALIZAÇÃO DOS FLUXOS DE SUBMISSÃO, ACOMPANHAMENTO E ENCERRAMENTO DE PROJETOS;



PARTICIPAÇÃO ATIVA NA REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DA FIOCRUZ;



REALIZAÇÃO DE CAPACITAÇÕES INTERNAS E EXTERNAS;



APRIMORAMENTO DE PAINÉIS GERENCIAIS PARA MAIOR PRECISÃO NO MONITORAMENTO.



05.

GOVERNANÇA E MODELO DE GESTÃO

GOVERNANÇA E MODELO DE GESTÃO

Em 2025, o NEGP consolidou seu modelo de governança baseado em transparência, padronização e suporte estratégico às áreas de pesquisa, inovação e gestão.

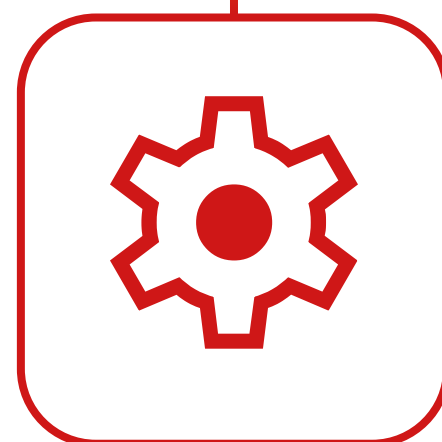
MODELO ESTRUTURADO EM TRÊS NÍVEIS:



01.

DIREÇÃO ESTRATÉGICA:

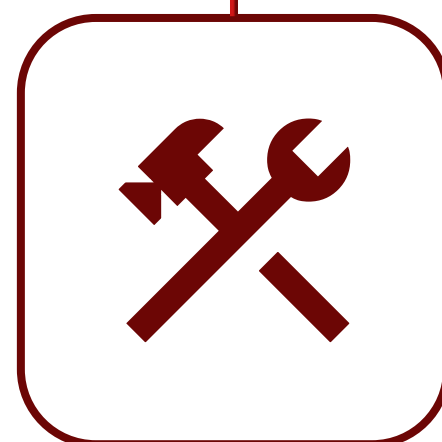
definição de prioridades e alinhamento institucional;



02.

GESTÃO TÁTICA:

Coordenação das ações e articulação com áreas internas;



03.

EXECUÇÃO OPERACIONAL:

atendimento técnico, monitoramento e apoio direto aos projetos.



Esse modelo garantiu coerência entre demandas e execução, fortalecendo a gestão integrada e o apoio estratégico às áreas de pesquisa, inovação e gestão.

INSTÂNCIAS DE DECISÃO E PARTICIPAÇÃO



O NEGP participou ativamente de:

✓ **Grupos de Trabalho da Rede de Escritórios de Projetos;**

✓ **Reuniões periódicas de coordenações internas.**

Esses espaços permitiram o alinhamento estratégico, a revisão de demandas e a definição de prioridades.

NORMATIVOS, PROCESSOS E PADRONIZAÇÃO



Em 2025 foram atualizados:

✓ **Fluxos de submissão, acompanhamento e encerramento de projetos;**

✓ **Orientações e documentos normativos para pesquisadores e equipes**

GESTÃO DE RISCOS E CONFORMIDADE



O NEGP ampliou a integração entre governança e gestão de riscos ao:

✓ **Atualizar controles internos para monitoramento técnico e financeiro;**

✓ **Reforçar aderência às normas da Fiocruz, Fiocruz Bahia e Fiotec.**

Essas ações aumentaram a previsibilidade, segurança institucional e qualidade das decisões.



06.

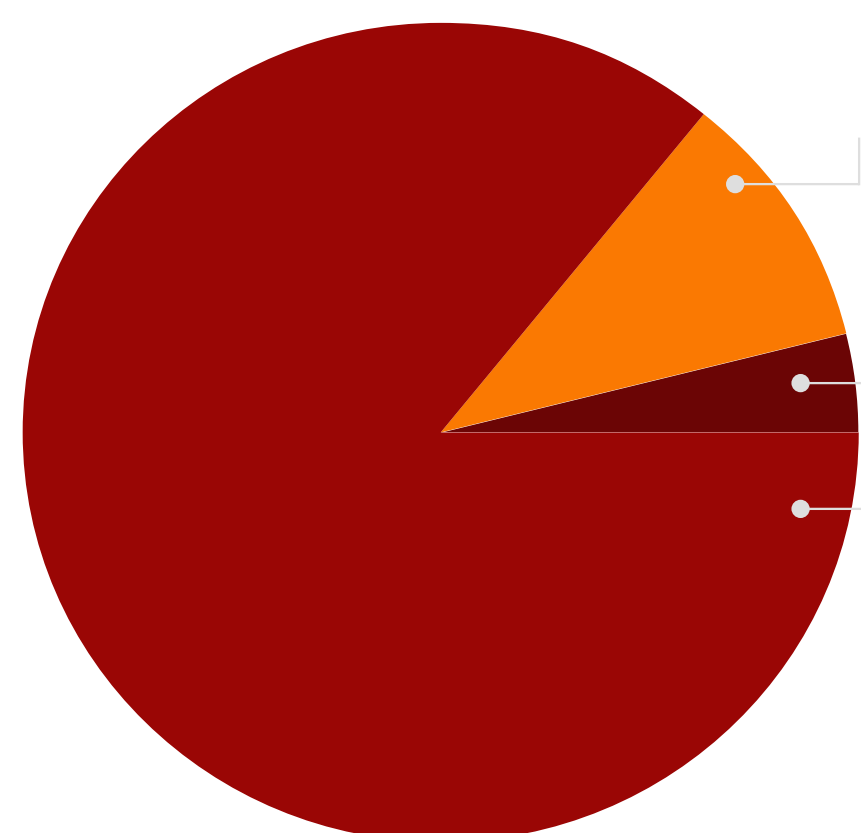
PORTFÓLIO DE PROJETOS E RESULTADOS

APOIO À GESTÃO DE PROJETOS

2025

107

TOTAL DE PROJETOS APOIADOS EM 2025, SENDO:



11 PROJETOS NA FASE DE PLANEJAMENTO

92 PROJETOS NA FASE DE EXECUÇÃO

04 PROJETOS NA FASE DE ENCERRAMENTO

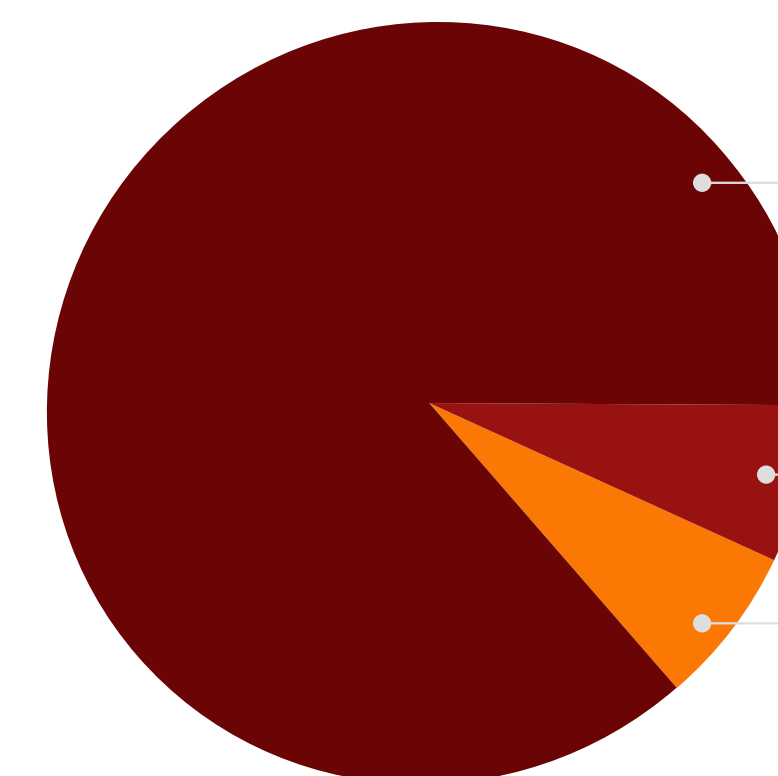
38

PROJETOS INICIADOS EM 2025

04

PROJETOS FINALIZADOS EM 2025

CLASSIFICAÇÃO DOS PROJETOS POR TIPOLOGIA:



PESQUISA
93 PROJETOS

GESTÃO
7 PROJETOS

ENSINO
7 PROJETOS



PROJETOS DESTAQUE

Fortalecimento de um Modelo de Gestão Integrada para Avaliação de Desempenho de Projetos Estratégicos do Instituto Gonçalo Moniz (IGM)/Fiocruz-Bahia (LOA);

Ações para Implementação do 1º Biobanco da Fiocruz no norte-nordeste: Inovação estratégica em saúde (TAC);

Seguimento e reabilitação motora e visual de crianças com microcefalia e infecção congênita pelo vírus Zika (PRONAS);

Aplicação de células-tronco em estudos pré-clínicos de regeneração e melhora funcional para doenças neurológicas causadoras de deficiências cognitivas, motoras e visuais (PRONON);

Integrando Big Data, DrugBank e Plataforma de ensaios 3D (esferoides) para a validação do reposicionamento de fármacos para o tratamento oncológico (PRONON);

Sons e imagens da Bahia – 2ª Edição (ROUANET);

História e memória da Cultura científica do Instituto Gonçalo Moniz da Bahia 1957-2020 (EMENDA);

A desinformação, a hesitação vacinal e a saúde mental nas redes de vozes juvenis de Territórios de Saúde na Bahia (CNPq);

Rede Interdisciplinar Ciências, Tecnologias, Inovação nos Territórios Escolares (FAPESB);

Medicina de Precisão e Ancestralidade Africana: Uma Abordagem Integrada para Biomarcadores em Nefropatias, Câncer de Mama e Autismo (FINEP);

Fortalecimento do parque laboratorial do IGM/Fiocruz Bahia com a recuperação e atualização de equipamentos multiusuários de apoio à pesquisa em saúde (FINEP);

Sistema de Antecipação de Surtos - AESOP-Resp. (UMANE/BNDES);

Sistema de Antecipação Pandêmica (AESOP) e sua adaptação para vigilância sindrômica de doenças diarreicas (EMENDA);

Avaliação da efetividade e eventos adversos das vacinas contra dengue no Programa Nacional de Imunizações - Vigivac-Dengue (CNPq);

Fortalecimento dos serviços do SUS na Bahia, Rio Grande do Norte, Sergipe e Alagoas, por meio do treinamento de seus colaboradores em epidemiologia aplicada, nível intermediário EPISUS (TED);

1º Simpósio da OHDSI (Observational Health Data Sciences and Informatics) na América Latina (CNPq);

Cooperação técnico-científica para ações e programas em vigilância em saúde, governança de dados, disseminação do conhecimento e formação de capacidades técnicas em integração de grandes volumes de dados (TED/MS);

Análise da Implementação do Projeto Mais Médicos Especialistas - PMM-E (TED/MS);

Coorte Oxente Chagas Bahia: Estudo Clínico-Laboratorial do Tratamento para Trypanosoma cruzi no Semiárido Baiano (CNPq);

Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia em Saúde Digital – INCTDigiSaúde (CNPq);

Elaboração de requisitos e recomendações para subsidiar o acesso e compartilhamento de dados dos sistemas nacionais de informação do Ministério da Saúde (SEIDIGI/MS/DATASUS);

Entre outros.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O gráfico 1 **evidencia a evolução quantitativa dos projetos gerenciados pelo NEGP** no período de **2014 a 2025**, demonstrando crescimento contínuo da atuação do núcleo e a consolidação progressiva de sua capacidade de gestão.

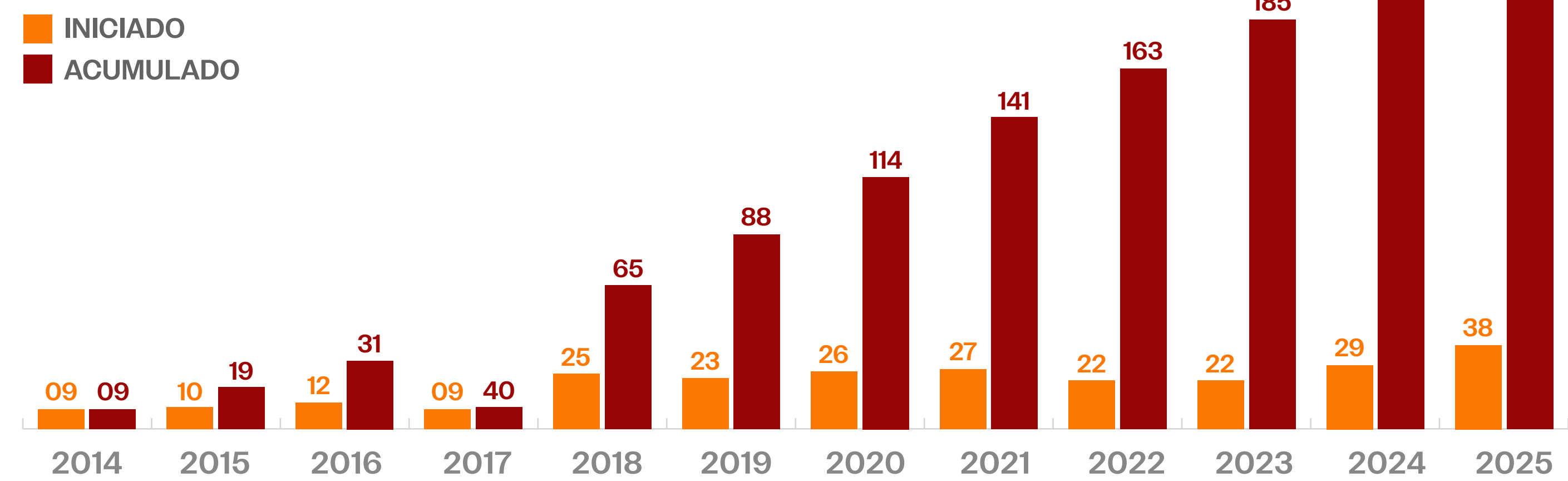
Observa-se que, nos anos iniciais, o número de **projetos iniciados** manteve-se em patamar mais moderado, refletindo a fase de estruturação do NEGP e de implementação gradual das práticas de gestão de projetos. A partir de 2018, verifica-se um aumento mais consistente no volume de projetos iniciados anualmente, indicando maior demanda institucional e ampliação do escopo de atuação do núcleo.

O comportamento da curva de **projetos acumulados** reforça essa tendência de crescimento sustentado. O quantitativo acumulado evolui de forma contínua ao longo de todo o período, passando de um número reduzido de projetos em 2014 para **252 projetos acumulados em 2025**, o que evidencia a consolidação do NEGP como estrutura estratégica de suporte à gestão de projetos institucionais.

Destaca-se, ainda, o incremento mais expressivo observado a partir de 2019, período em que o núcleo passa a gerir volumes mais elevados de projetos, com

manutenção do crescimento mesmo em anos de maior complexidade institucional. Nos anos mais recentes, especialmente entre 2023 e 2025, observa-se novo patamar de atuação, com aumento tanto no número de projetos iniciados quanto no total acumulado, refletindo o amadurecimento dos processos, a ampliação da equipe e o fortalecimento da governança.

EVOLUÇÃO QUANTITATIVA DE PROJETOS GERENCIADOS PELO NEGP
(GRÁFICO 1)



O gráfico 2 apresenta a **evolução financeira dos projetos gerenciados pelo NEGP**, no período de 2014 a 2025, evidenciando crescimento contínuo dos valores sob gestão e o fortalecimento progressivo da capacidade institucional do núcleo.

Nos anos iniciais, observa-se um volume financeiro mais reduzido de recursos **iniciados** e **acumulados**, compatível com a fase de implantação e estruturação do NEGP. A partir de 2018, verifica-se aumento mais consistente dos valores iniciados anualmente, refletindo a ampliação da demanda por apoio à gestão de projetos e a maior complexidade financeira dos projetos incorporados ao portfólio.

A curva de **recursos acumulados** apresenta crescimento contínuo ao longo de todo o período, com aceleração mais expressiva a partir de 2019. Esse comportamento indica não apenas o aumento no número de projetos gerenciados, mas também a ampliação do volume de recursos financeiros sob responsabilidade do NEGP, consolidando o núcleo como referência na gestão financeira de projetos institucionais.

Destaca-se o período a partir de 2022, no qual há um salto significativo tanto nos valores iniciados quanto no montante acumulado, sinalizando a captação e gestão de projetos de maior porte financeiro. Esse

crescimento está associado ao fortalecimento das estratégias de captação de recursos, à diversificação das fontes de financiamento e ao amadurecimento dos processos de planejamento, monitoramento e controle financeiro.

Nos anos mais recentes, entre 2023 e 2025, observa-se a manutenção da trajetória ascendente, com elevação contínua dos recursos acumulados, evidenciando a sustentabilidade do modelo de gestão adotado e a capacidade do NEGP de administrar

volumes financeiros cada vez mais expressivos.

De forma geral, a evolução financeira apresentada no gráfico demonstra que o NEGP ampliou de maneira consistente sua atuação na gestão de recursos, assegurando maior controle, transparência e eficiência na execução financeira dos projetos, e contribuindo de forma estratégica para o fortalecimento institucional e o desenvolvimento das atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

EVOLUÇÃO DE RECURSOS GERENCIADOS PELO NEGP
ESCALA R\$ MILHÕES POR ANO | 2014-2025 (GRÁFICO 2)



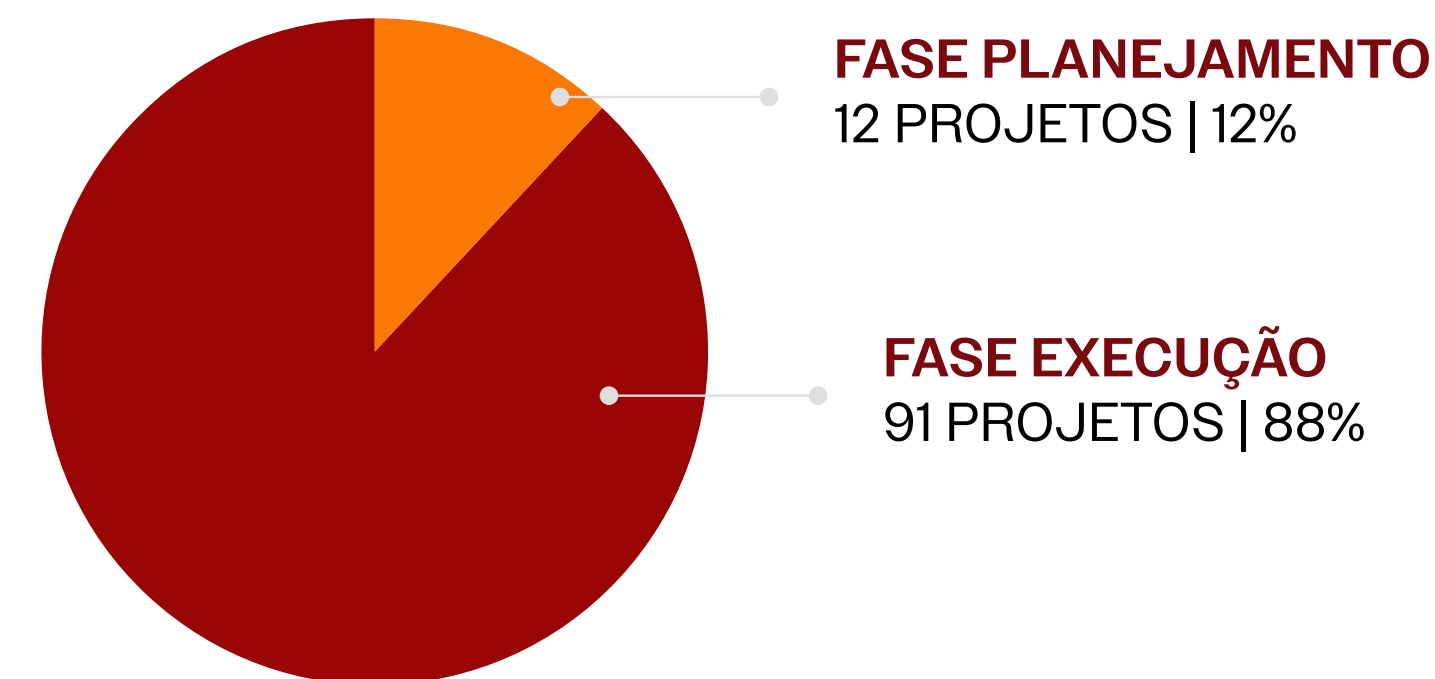
ANÁLISE DO PORTFÓLIO DE PROJETOS DO NEGP

A análise dos gráficos 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 e 10 que compõem o portfólio de projetos acompanhados pelo Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) evidencia a consolidação do núcleo como estrutura estratégica de suporte à gestão institucional de projetos na Fiocruz Bahia, tanto do ponto de vista técnico-operacional quanto financeiro.

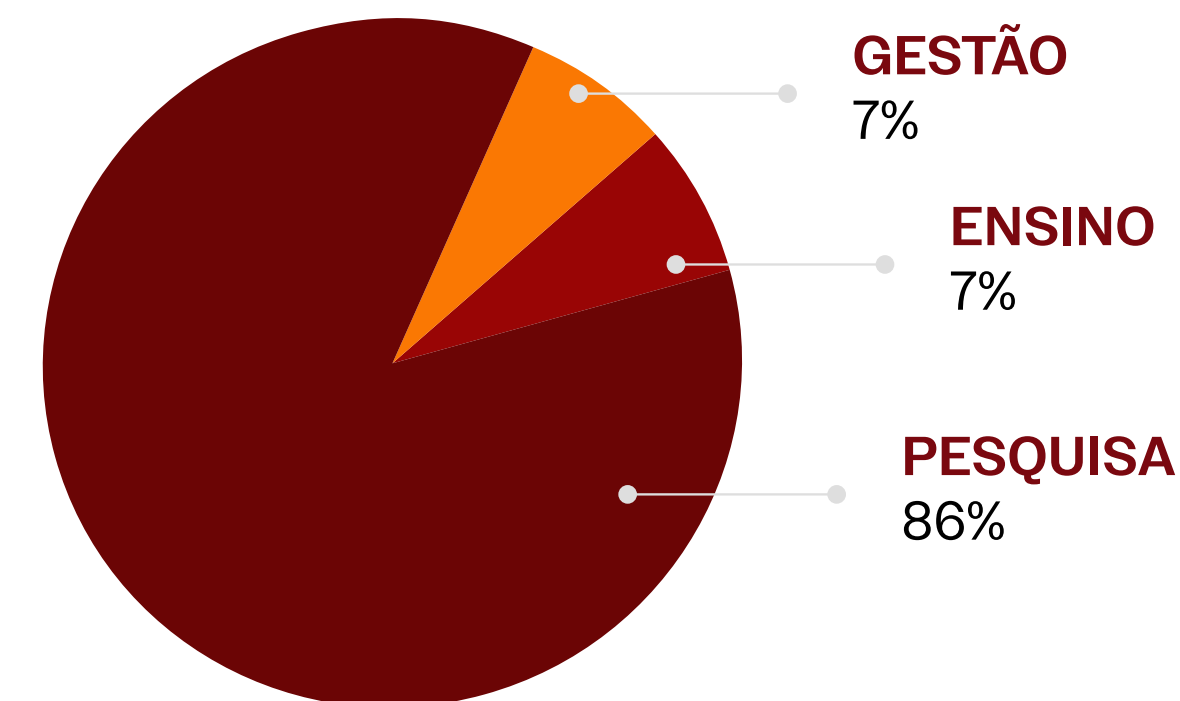
No que se refere à **fase dos projetos**, observa-se que a ampla maioria se encontra em **fase de execução (88%)**, enquanto uma parcela menor está em **fase de planejamento (12%)**. Esse perfil indica um portfólio maduro, com predominância de projetos em andamento, refletindo a capacidade do NEGP de sustentar volumes elevados de acompanhamento técnico, administrativo e financeiro ao longo do ciclo de vida dos projetos.

A **distribuição percentual por tipologia** demonstra clara predominância de **projetos de pesquisa (86%)**, seguida por projetos de **ensino (7%)** e **gestão (7%)**. Esse resultado está alinhado à missão institucional da Fiocruz Bahia e ao papel estratégico do NEGP no fortalecimento da pesquisa científica, da inovação e do desenvolvimento tecnológico em saúde, sem prejuízo ao apoio a iniciativas estruturantes de ensino e gestão.

PORTFÓLIO PROJETOS NEGP: FASE X TIPO | ANO 2025
(GRÁFICO 3)



% DISTRIBUIÇÃO DOS PROJETOS POR ÁREA | ANO 2025
(GRÁFICO 4)

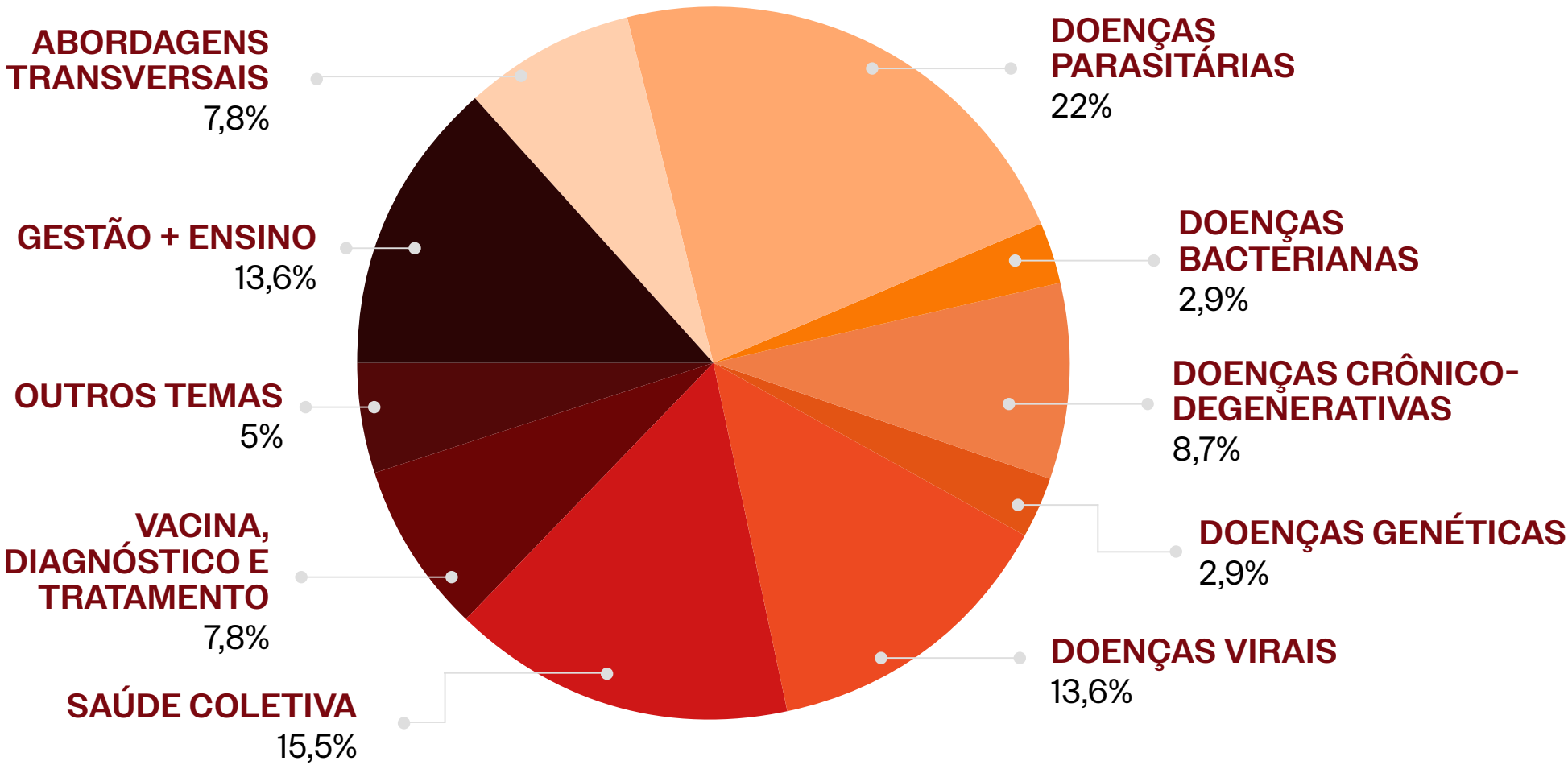


Quanto à **distribuição por tema de pesquisa**, observa-se diversidade temática, com maior concentração em **doenças parasitárias, doenças crônico-degenerativas, doenças virais, saúde coletiva e vacinas, diagnóstico e tratamento**, além de temas transversais. Essa diversidade evidencia a abrangência do portfólio e sua aderência às prioridades de saúde pública, ao Sistema Único de Saúde (SUS) e às agendas estratégicas nacionais e institucionais.



DISTRIBUIÇÃO POR TEMA DE PESQUISA

(GRÁFICO 5)



PROJETOS DE ENSINO

Meninas Baianas na Ciência;

Programa Institucional de Pós-Doutorado – PIPD;

Fortalecimento do Programa de Pós-Graduação em Pesquisa Clínica e Translacional;

Fortalecimento do Programa de Formação Técnica em Apoio à Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde - PROFORTEC-SAÚDE;

Programa de Pós-Graduação em Pesquisa Clínica e Translacional;

Fortalecimento dos Serviços do SUS na Bahia, Rio Grande do Norte, Sergipe e Alagoas, por meio do Treinamento de seus colaboradores em Epidemiologia Aplicada, Nível Intermediário (EPISUS);

Meninas Baianas na Ciência: Conectando Passado, Presente e Futuro.

PROJETOS DE GESTÃO

Fortalecimento de um Modelo de Gestão Integrada para Avaliação de Desempenho de Projetos Estratégicos da Fiocruz-Bahia;

Comunicação e a Divulgação Científica na Fiocruz- Bahia: Ampliando Espaços de Participação, Inclusão e Diversidade;

Implementação do Programa de Promoção de Saúde e Qualidade de Vida da Fiocruz-Bahia;

Fortalecimento do Programa de Capacitação e Desenvolvimento de Lideranças e de Equipes de P&D da Fiocruz-Bahia;

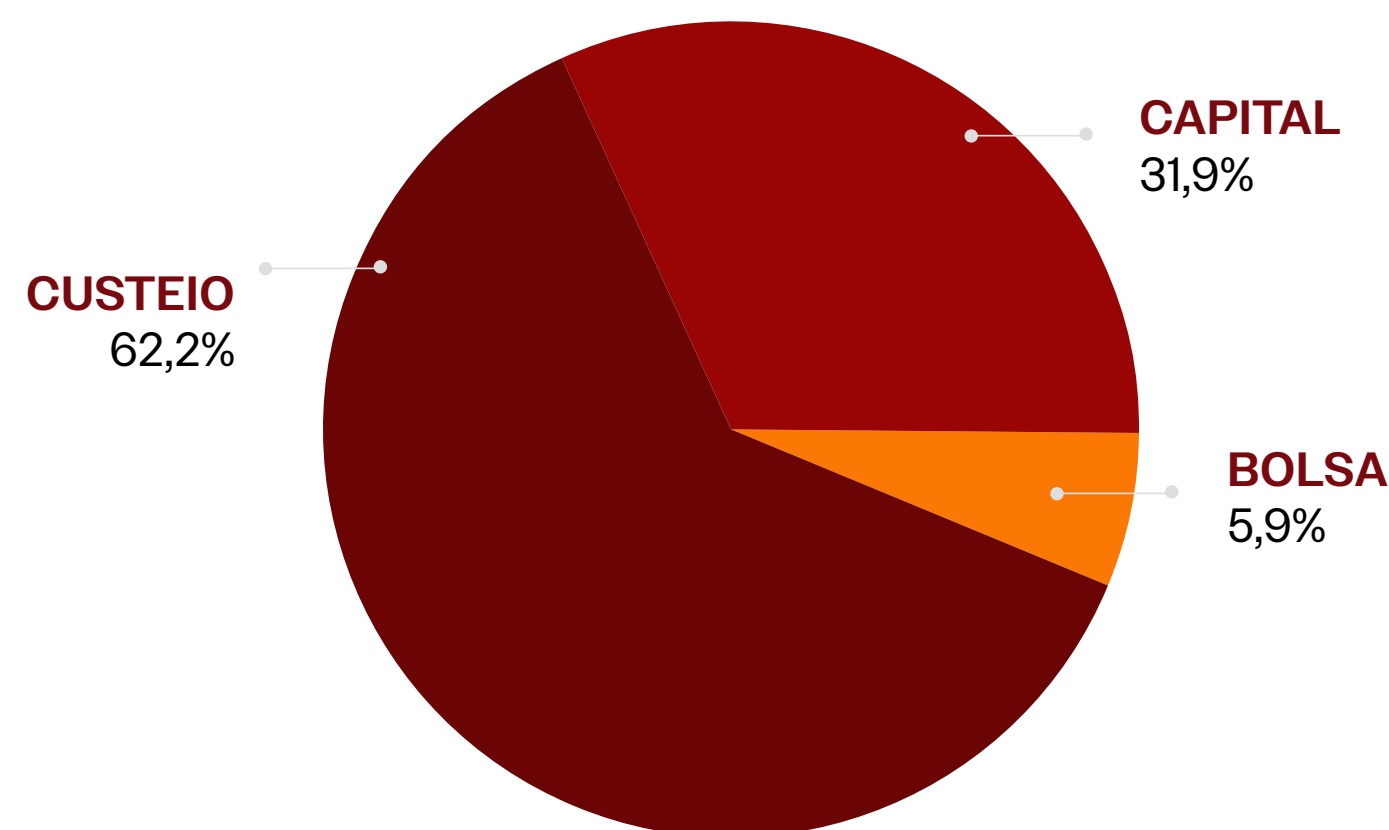
Fortalecimento das Ações Estratégicas de Pesquisa do Cidacs: Capacitação, Disseminação e Engajamento Científico;

Implementação e Requalificação de Estruturas Multiusuárias de Suporte à Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação em Doenças Parasitárias, Infeciosas, Genéticas e Crônico-Degenerativas;

Plataforma de Business Intelligence (BI) como ferramenta de Gestão Estratégica na Fiocruz-Bahia.

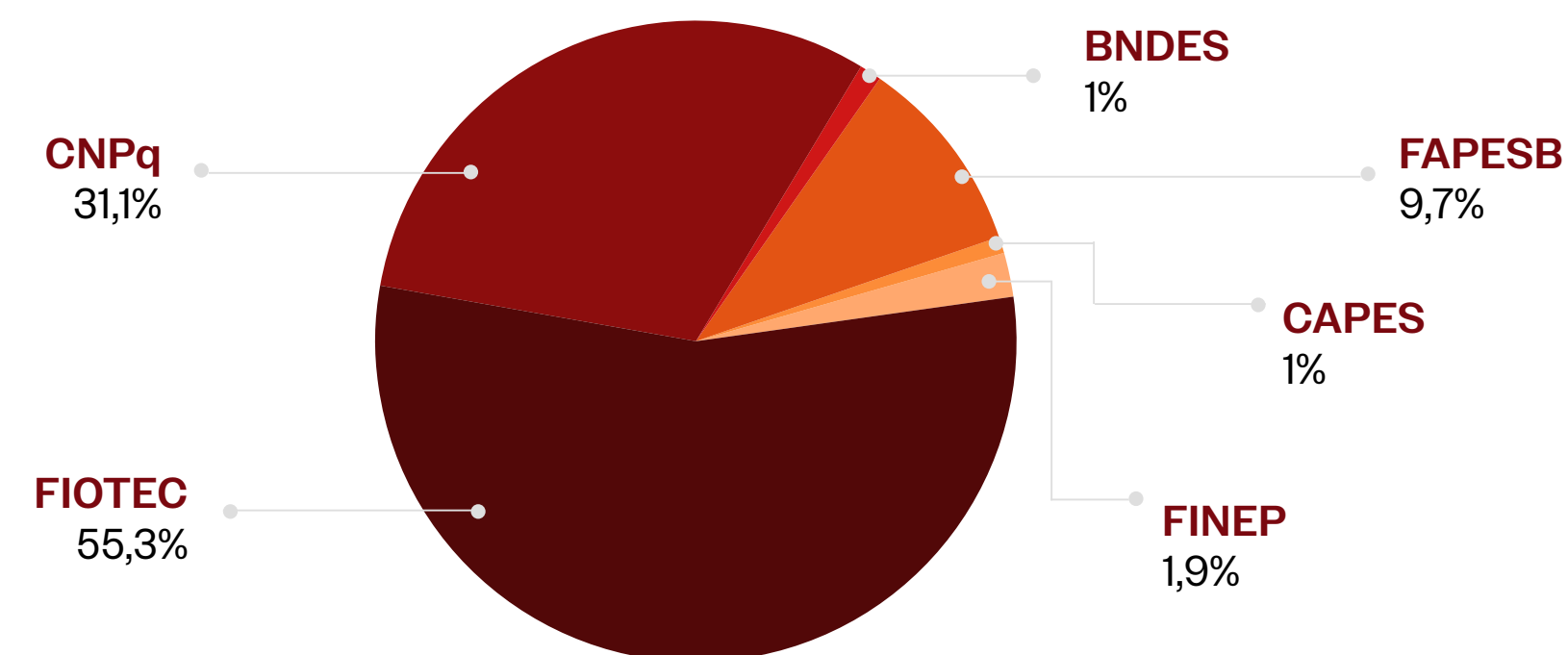
A análise da **distribuição dos recursos por rubrica** indica predominância de **custeio (62%)**, seguida por **capital (32%)** e **bolsas (6%)**. Esse perfil reflete a natureza dos projetos apoiados, que demandam fortemente insumos, serviços e manutenção de atividades laboratoriais e operacionais, além de investimentos em infraestrutura e equipamentos estratégicos, assegurando condições adequadas para a execução das pesquisas.

DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS POR RÚBRICA
(GRÁFICO 6)

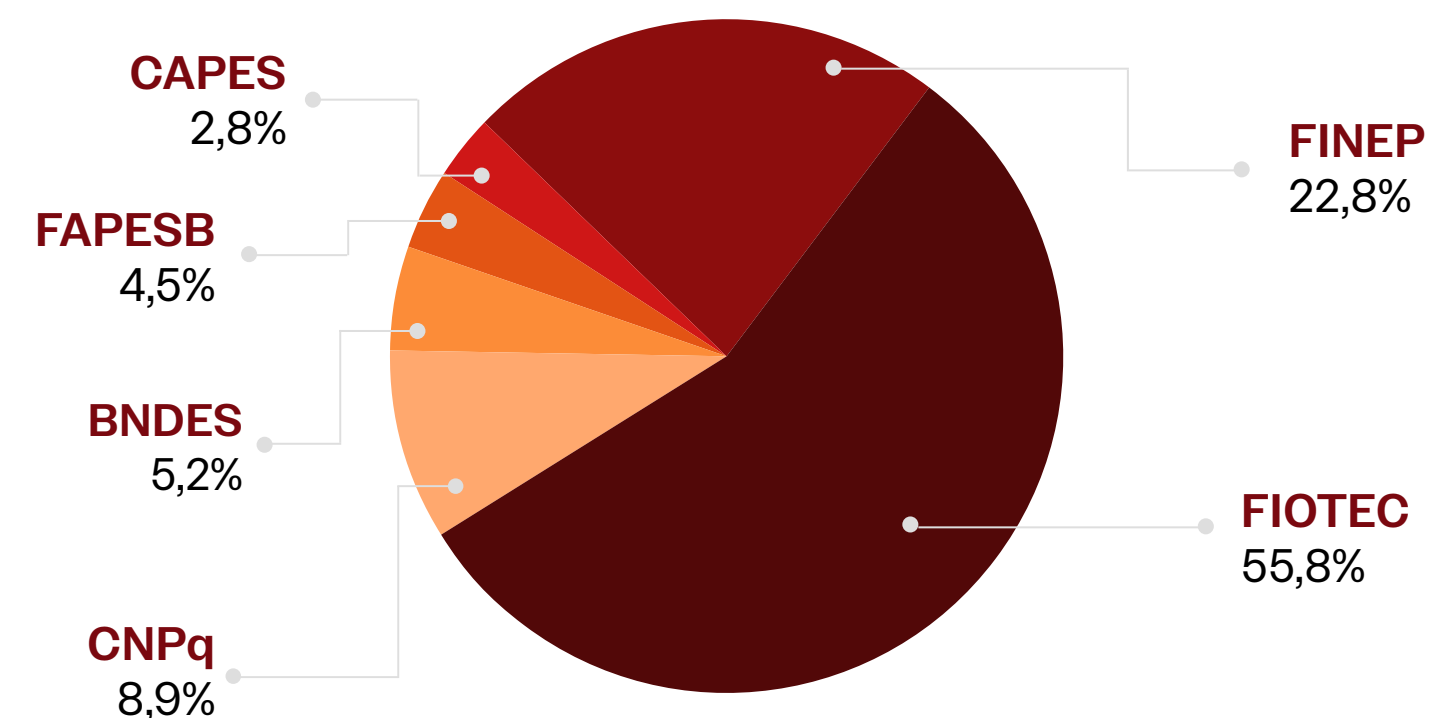


No que diz respeito à **distribuição quantitativa de projetos por agência de fomento em 2025**, destaca-se a expressiva participação da **Fiotec (55%)**, seguida pelo **CNPq (31%)**, além de FAPESB, FINEP, CAPES e BNDES. Cabe ressaltar, entretanto, que a **Fiotec não se caracteriza como agência de fomento**, mas como **fundação de apoio**, responsável por viabilizar a **gestão administrativa, financeira e operacional** dos projetos institucionais da Fiocruz. Sua elevada participação no portfólio reflete, portanto, o papel estratégico na **operacionalização de recursos captados junto a múltiplas fontes de financiamento**, tais como a **Lei Orçamentária Anual (LOA) da Fiocruz**, o **Programa Inova Fiocruz**, **emendas parlamentares**, **Termos de Execução Descentralizada (TED)**, **Termos de Ajustamento de Conduta (TAC)**, **cooperações internacionais** e **leis de incentivo fiscal**, entre outras modalidades.

DISTRIBUIÇÃO QUANTITATIVA DE PROJETOS POR AGÊNCIA DE FOMENTO EM 2025
(GRÁFICO 7)

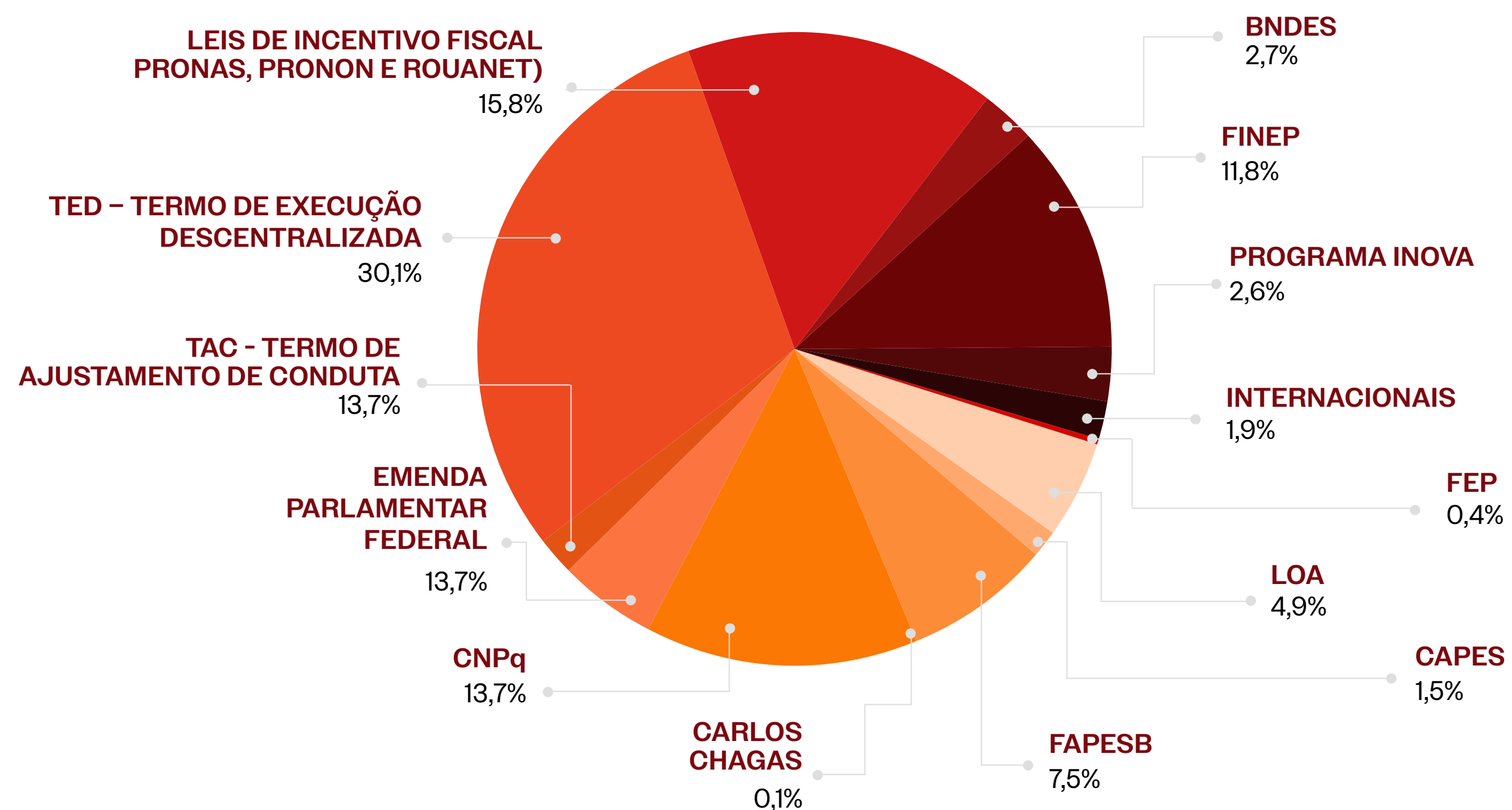


DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS POR AGÊNCIA DE FOMENTO (R\$)
(GRÁFICO 8)



De forma convergente, a **distribuição dos recursos financeiros por fonte**, tanto no exercício de 2025 quanto de maneira agregada, reforça esse entendimento, evidenciando que os valores atribuídos à Fiotec correspondem majoritariamente à execução financeira de recursos provenientes dessas diferentes origens, e não a aportes próprios de fomento. Observa-se, ainda, a relevância de agências como **FINEP**, **CNPq**, **BNDES**, **CAPES** e **FAPESB**, que permanecem como financiadores estratégicos do portfólio institucional.

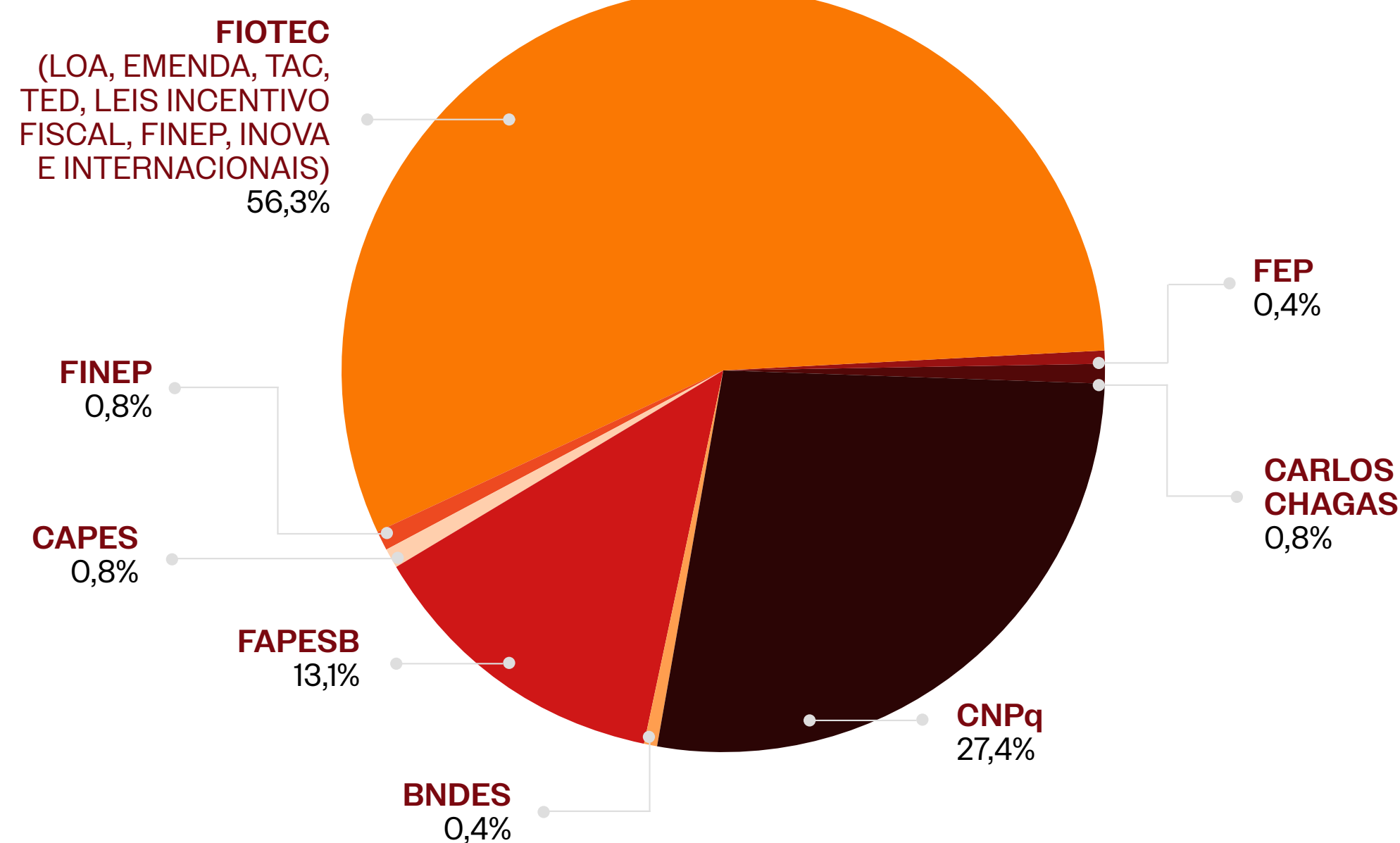
DISTRIBUIÇÃO DE CURSOS POR AGÊNCIA DE FOMENTO (R\$) - 2014-2025
(GRÁFICO 9)



A **distribuição quantitativa de projetos por agência de fomento no período de 2014 a 2025** demonstra o crescimento sustentado do portfólio ao longo do tempo, com destaque para a Fiotec enquanto principal fundação de apoio à execução dos projetos, e para **CNPq** e **FAPESB** como importantes agências de fomento histórico. Esse comportamento confirma a trajetória de expansão do NEGP, o fortalecimento das parcerias institucionais e o amadurecimento dos processos de captação, gestão e monitoramento de projetos.

DISTRIBUIÇÃO QUANTITATIVA DE PROJETOS POR AGÊNCIA DE FOMENTO NO PERÍODO DE 2014-2015

(GRÁFICO 10)



De forma integrada, os gráficos analisados evidenciam que o NEGP consolidou um portfólio robusto, diversificado e alinhado às prioridades estratégicas da Fiocruz Bahia, assegurando governança, eficiência e transparência na gestão de projetos e recursos, e contribuindo de maneira decisiva para o fortalecimento institucional e para a produção científica e tecnológica em saúde.



07.

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E RECURSOS

CAPTAÇÃO DE RECURSOS (MONTANTE TOTAL + FONTES)

252

PROJETOS
ACUMULADOS
ENTRE 2014-2025

+R\$ 147,5 mi

TOTAL DE RECURSOS ACUMULADOS

103

PROJETOS EM
EXECUÇÃO

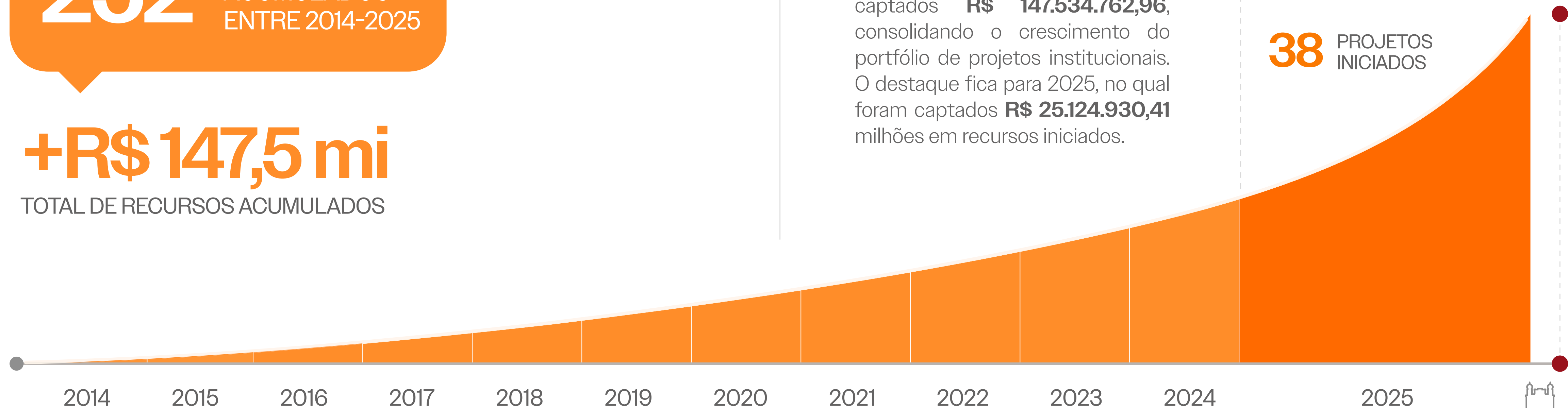
+R\$ 25,1 mi

TOTAL DE RECURSOS
INICIADOS

38

PROJETOS
INICIADOS

Entre 2014 e 2025 foram captados **R\$ 147.534.762,96**, consolidando o crescimento do portfólio de projetos institucionais. O destaque fica para 2025, no qual foram captados **R\$ 25.124.930,41** milhões em recursos iniciados.

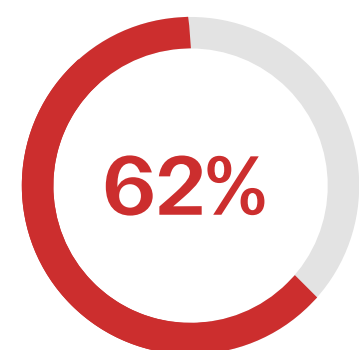


CAPACITAÇÕES DE RECURSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS (2017-2026)

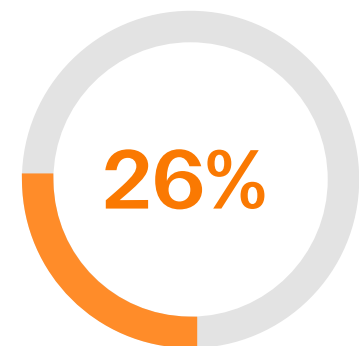
R\$ 88,4 mi
CAPTADOS ENTRE 2017 E 2026



1ª MAIOR FONTE:
TERMO DE EXECUÇÃO
DESCENTRALIZADA (TED):
R\$ 54,84 mi

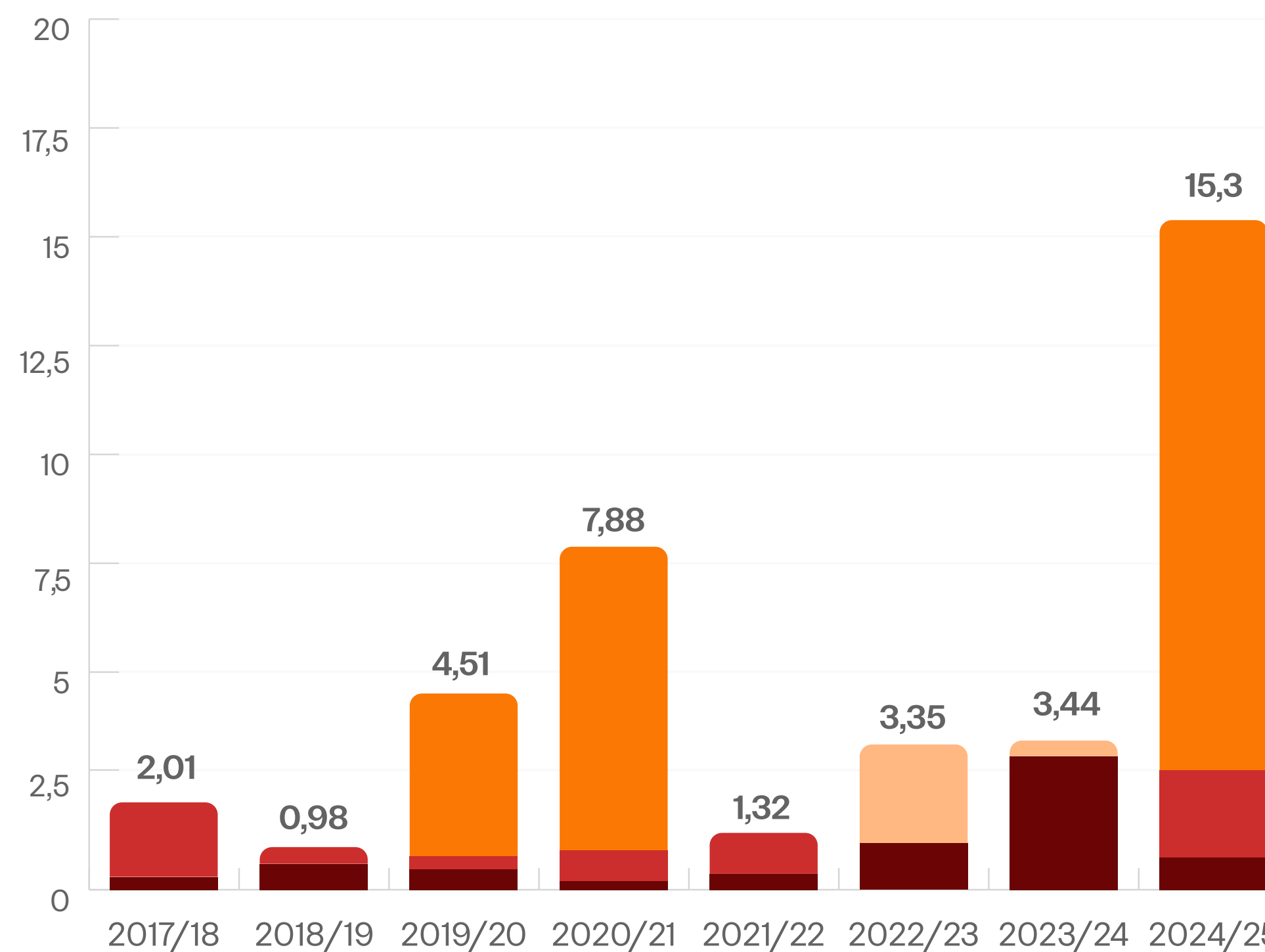


2ª MAIOR FONTE
LEIS DE INCENTIVO:
R\$ 23,36 mi



FONTES DE CAPTAÇÃO

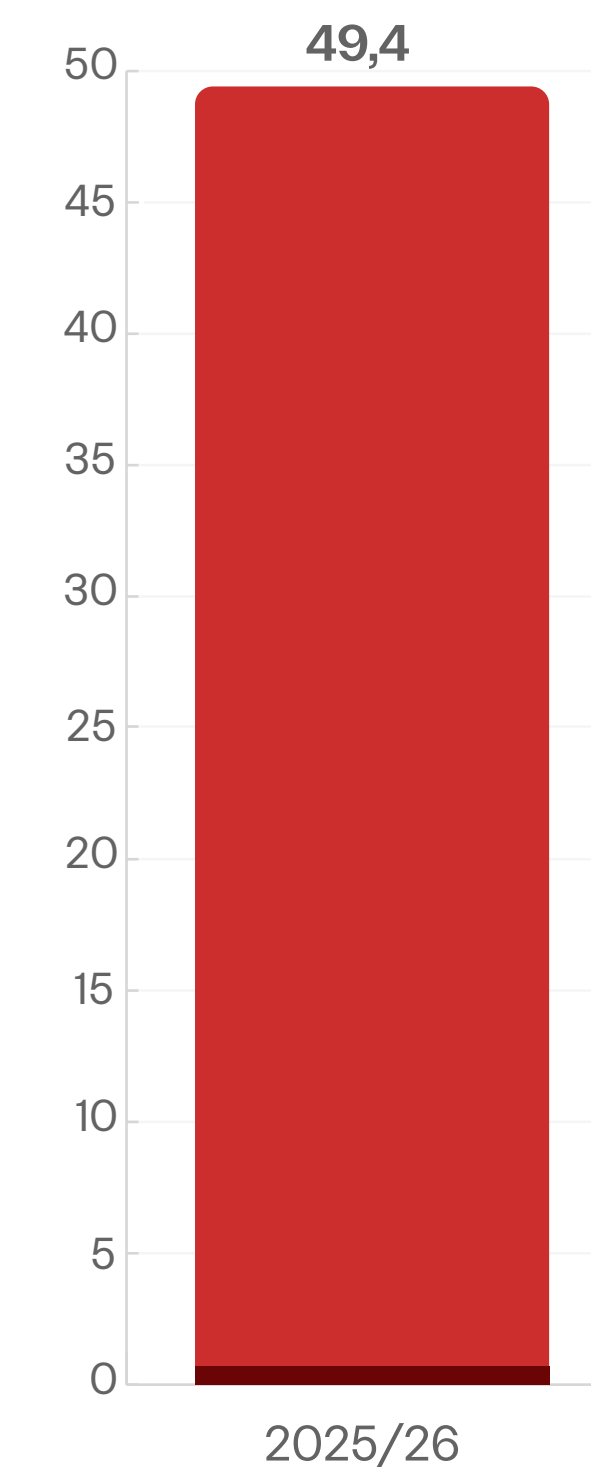
ESCALA (R\$ MILHÕES) POR ANO | 2017/18–2024/25



EMENDA PARLAMENTAR FEDERAL TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA (TED) LEIS DE INCENTIVO FISCAL (PRONAS, PRONON E ROUANET) TERMO DE AJUSTAMENTO DE CONDUTA (TAC)

DESTAQUE

ESCALA (R\$ MILHÕES)
2025 - 2026



O quadro de **Captação de Recursos Extraorçamentários**, referente ao período de **2017 a 2025**, apresenta a evolução dos recursos obtidos pela instituição **a partir da implantação das atividades de captação no âmbito do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP), iniciadas em 2017**. Os dados evidenciam, ao longo dos anos, a ampliação do volume captado e a progressiva diversificação das fontes de financiamento.

As **Emendas Parlamentares Federais** configuram-se como uma fonte contínua de captação no período analisado, totalizando **R\$ 7.555.250,00**. Observa-se incremento relevante a partir de 2022, com maior concentração de recursos nos exercícios de 2023–2024, refletindo o fortalecimento da articulação institucional junto ao Poder Legislativo.

Os recursos provenientes de **Termos de Ajustamento de Conduta (TAC)** concentram-se nos períodos de 2022–2023 e 2023–2024, somando **R\$ 2.641.501,42**, representando uma

fonte complementar importante para o financiamento de ações estratégicas e projetos específicos.

Os **Termos de Execução Descentralizada (TED)** destacam-se como a principal fonte de captação extraorçamentária, com aportes significativos ao longo do período e crescimento expressivo nos anos mais recentes, especialmente em 2025–2026. O total captado por essa modalidade alcança **R\$ 54.844.908,65**, evidenciando a ampliação das parcerias com órgãos da administração pública federal.

As **Leis de Incentivo Fiscal** (PRONAS, PRONON e Lei Rouanet) também contribuíram de forma relevante, com captações concentradas nos períodos de 2019–2020, 2020–2021 e 2024–2025, totalizando **R\$ 23.360.432,01**, demonstrando a capacidade institucional de mobilizar recursos por meio de mecanismos incentivados.



De forma acumulada, a captação de recursos extraorçamentários no período totaliza **R\$ 88.402.092,08**, evidenciando o fortalecimento da estratégia institucional de captação, a diversificação das fontes de financiamento e a maturidade dos processos de gestão, com impacto positivo na sustentabilidade e no desenvolvimento das atividades institucionais.



08.

INDICADORES DE DESEMPENHO DA GESTÃO DE PROJETOS

INDICADORES DE DESEMPENHO DA GESTÃO DE PROJETOS

INDICADORES	MODALIDADE	TIPOLOGIA	META PROPOSTA	META ATINGIDA
Capacitação de Usuários do Sistema de Gerenciamento de Projetos - SGP	Estratégico	Eficácia: Será mensurada a quantidade de capacitações realizadas pelo NEGP, em determinado período de tempo, relacionadas ao uso do SGP.	> 80%	100%
Iniciação de Projetos	Performance	Qualidade do Processo: Será mensurado o número de observações pertinentes ao NEGP no parecer de Formalização de Contratos da Procuradoria Federal (não conformidade).	< 10%	1,75%
Execução - Conformidade na Execução do Projeto	Performance	Qualidade do Processo: Será mensurado o número de relatórios de atividades entregues dentro do prazo pactuado em relação ao número de relatórios entregues.	> 80%	95%
Monitoramento Orçamentário/ Financeiro	Performance	Qualidade do Processo: Índice de execução financeira dos projetos financiados pelas agências de fomento.	> 50%	59%
Conscientização sobre a política e objetivos do SGQ	Qualidade	Conformidade: Será mensurado a quantidade de Colaboradores do NEGP conscientizados sobre a Política e Objetivos do SGQ.	> 80%	100%
Padronização dos Processos Operacionais dos Serviços do NEGP	Qualidade	Conformidade: Será mensurado a quantidade de Procedimentos Operacionais Padrões atualizados em relação ao total de procedimentos do NEGP elaborados.	> 80%	100%

Nível de Satisfação do NEGP	Qualidade	Qualidade: Será mensurado a percepção de Qualidade no Serviço prestado pelo NEGP junto aos Coordenadores de Projeto que possuem Projetos ativos no Escritório.	> 3,00%	4,93%
-----------------------------	-----------	--	---------	-------

Com base no quadro apresentado, os resultados dos **Indicadores de Desempenho da Gestão de Projetos (item 6.3)** evidenciam um desempenho amplamente satisfatório do NEGP, demonstrando a efetividade das ações implementadas e a consolidação do núcleo como uma estrutura estratégica de apoio institucional.

No indicador **Capacitação de usuários do Sistema de Gerenciamento de Projetos (SGP)**, de caráter estratégico, a meta de capacitar mais de 80% dos usuários foi integralmente superada, alcançando 100%. Esse resultado reflete o sucesso das ações de formação promovidas pelo NEGP e o fortalecimento da cultura de gestão de projetos no âmbito institucional, favorecendo o uso adequado e padronizado do sistema.

Em relação à **Iniciação de projetos**, indicador de performance vinculado à qualidade do processo, foi registrado índice de não conformidade de apenas 1,75%, significativamente inferior ao limite estabelecido (<10%). Tal desempenho evidencia a elevada qualidade técnica dos pareceres emitidos pelo NEGP e a efetividade dos procedimentos adotados na formalização de contratos junto à Procuradoria Federal, contribuindo para a redução de riscos administrativos e jurídicos.

No indicador **Execução – conformidade na execução do projeto**, também de performance, o NEGP alcançou 95% de relatórios entregues dentro

do prazo pactuado, superando a meta de 80%. Esse resultado demonstra eficiência no acompanhamento das atividades, no controle de prazos e no suporte às equipes de projetos, assegurando maior previsibilidade e confiabilidade na execução.

O **Monitoramento orçamentário/financeiro** apresentou índice de execução financeira de 59%, superando a meta mínima de 50%. Esse desempenho reforça a atuação consistente do NEGP no acompanhamento da aplicação dos recursos, contribuindo para o uso adequado dos financiamentos concedidos pelas agências de fomento e para a mitigação de riscos de subexecução.

No que se refere à **Conscientização sobre a Política e os Objetivos do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ)**, o indicador de qualidade atingiu 100%, ultrapassando a meta de 80%. Esse resultado demonstra o alinhamento da equipe do NEGP às diretrizes institucionais de qualidade e o fortalecimento da governança interna.

De forma convergente, o indicador de **Padronização dos processos operacionais dos serviços do NEGP** também alcançou 100%, evidenciando que todos os Procedimentos Operacionais Padrão previstos foram atualizados. Tal resultado reforça a maturidade dos processos, a padronização das rotinas e o compromisso com a melhoria contínua dos serviços prestados.



Por fim, **o nível de satisfação do NEGP**, aferido a partir da percepção dos coordenadores de projetos, com base na avaliação de 16 aspectos e na participação de 95% dos respondentes, alcançou **média de 4,93**, superando de forma expressiva a meta mínima estabelecida de 3,00, conforme apresentado no Gráfico 11. Esse resultado evidencia o reconhecimento da qualidade, da efetividade e da relevância do apoio prestado pelo Núcleo aos projetos institucionais.

De maneira geral, os resultados obtidos demonstram que o NEGP não apenas atingiu, mas superou a maior parte das metas definidas, consolidando-se como uma estrutura eficiente, qualificada e alinhada às diretrizes estratégicas da Fiocruz Bahia, com impactos positivos na gestão, na governança e no desempenho dos projetos de pesquisa e inovação.



PESQUISA DE SATISFAÇÃO DO NEGP 2025

(GRÁFICO 11)



MÉDIA: 4,93

09.

AÇÕES E PROGRAMAS GERIDOS PELO NEGP

AÇÕES E PROGRAMAS DESENVOLVIDOS PELO NEGP

PROGRAMA PARCEIROS DA CIÊNCIA NA BAHIA:



Visa a construção de uma rede de apoio as ações de pesquisa, tecnologia e inovação para quem mais precisa em nosso estado. O programa tem por objetivo ampliar as parcerias e diversificar as fontes de financiamentos de recursos para manter e ampliar os projetos em desenvolvimento na fundação. Atualmente o programa vem atuando nas seguintes fontes de captação de recursos:



EMPRESAS (SEGUNDO SETOR)

Através de doação direta;



INDIVÍDUO (PESSOA FÍSICA)

Através de plataformas de financiamento coletivo, como por exemplo a plataforma do IR que transforma.

<https://irquetransforma.org.br/>



GOVERNO

Através de emenda parlamentar (Federal, Estadual e Municipal);



ORGÃOS PÚBLICOS LEGITIMADOS

Através de Termo de Ajustamento de Conduta – TAC e Acordos.

PROGRAMA DE EXCELÊNCIA EM PESQUISA DO INSTITUTO GONÇALO MONIZ – PROEP/IGM

Visa promover a pesquisa de alta qualidade e a inovação no campo da saúde. O PROEP busca integrar diferentes áreas do conhecimento, fomentar a colaboração entre pesquisadores e instituições, e apoiar o desenvolvimento de soluções inovadoras para os desafios de saúde pública. Através desse programa, a Fiocruz se empenha em fortalecer a capacidade de pesquisa e contribuir para a melhoria da saúde da população, alinhando-se às necessidades sociais e às demandas do sistema de saúde, visando à promoção da excelência em pesquisa e inovação em saúde na instituição, por meio da contratação de projetos em Editais específicos de seleção. Consultorias internas e atendimentos às equipes de projeto.



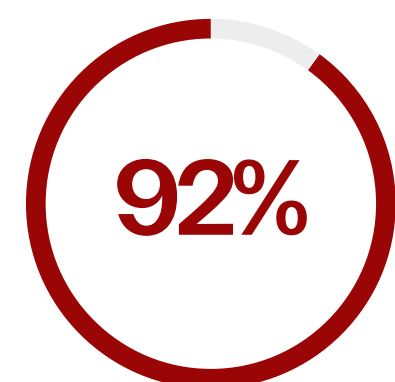
PROGRAMA DE EXCELÊNCIA EM PESQUISA

INSTITUTO GONÇALO MONIZ
PROEP/IGM

Em 2025 finalizamos a prestação de contas do edital PROEP/ IGM/ FIOTEC N° 01, seguem os resultados alcançados:

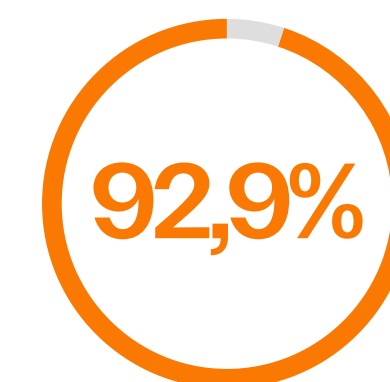


EXECUÇÃO FINANCEIRA



PROJETO GERAL

DOS RECURSOS LIBERADOS PARA O PROJETO PRINCIPAL FORAM **EXECUTADOS**



SUBPROJETOS

DOS RECURSOS LIBERADOS (EM MÉDIA) PARA OS 23 SUBPROJETOS FORAM **EXECUTADOS**



32 PROPOSTAS SUBMETIDAS



+R\$3 M

EM VALOR TOTAL SUBMETIDO

AVALIAÇÃO:

- ✓ Realizada por consultores Ad hoc;
- ✓ Especialistas doutores em diversas áreas do conhecimento.



RESULTADOS



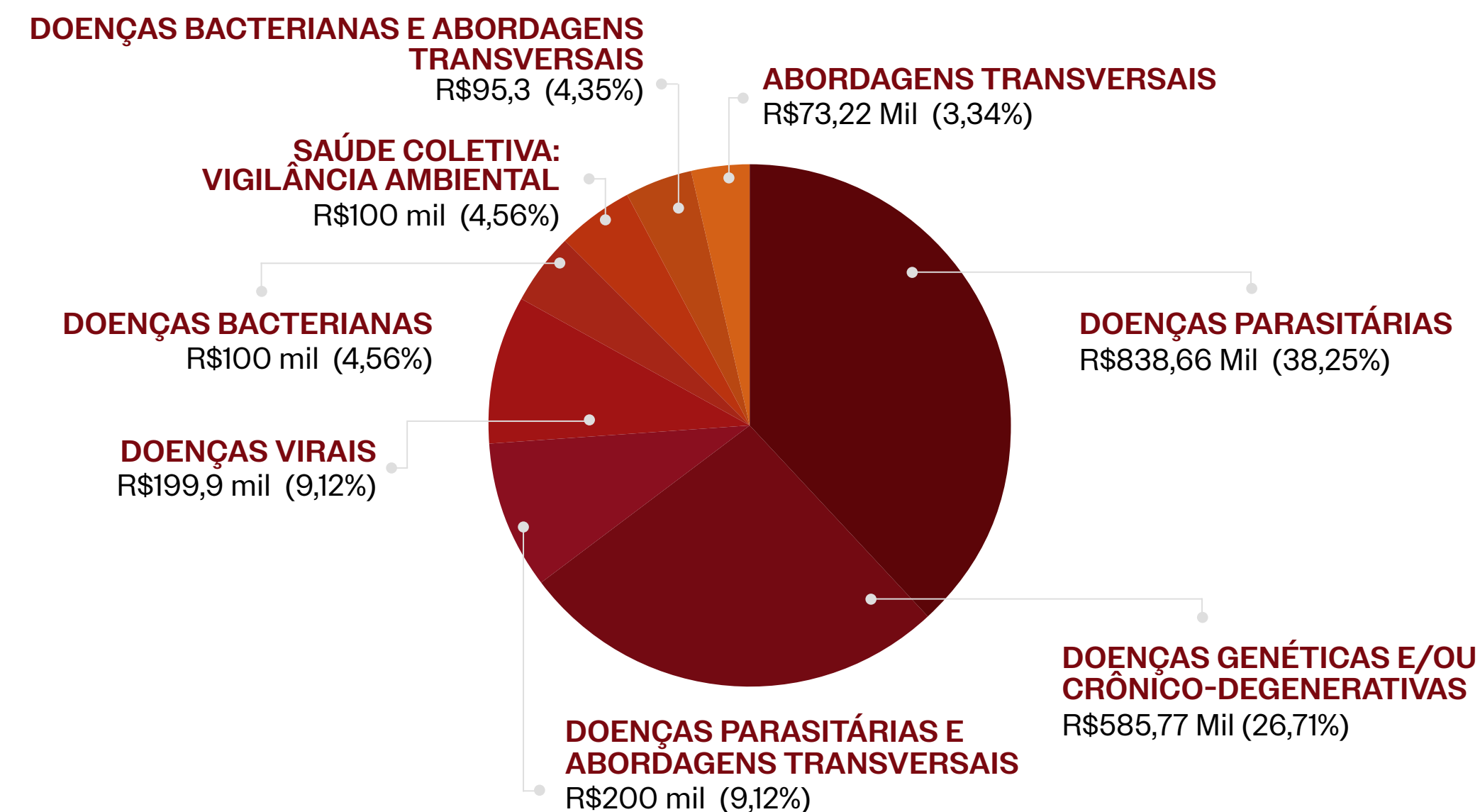
23
PROPOSTAS SELECIONADAS



+R\$2,1M

EM VALOR TOTAL APROVADO

PERCENTUAL DE PROJETOS POR TEMA DE PESQUISA



OBJETIVOS DO PROJETO

52%

TOTALMENTE
ALCANÇADOS

48%

PARCIALMENTE
ALCANÇADOS



02 SEMINÁRIOS
(PARCIAL E FINAL)



02 AVALIAÇÕES
DE RELATÓRIO
PARCIAL



01 RELATÓRIO
FINAL



13 AVALIADORES
EXTERNOS



32 PROJETOS
SUBMETIDOS



23 PROJETOS
APROVADOS



161 PESSOAS
ENVOIDAS

20



EVENTOS
NACIONAIS

15



EVENTOS
INTERNACIONAIS



01 EDITAL
LANÇADO

65



ESTUDANTES

- 04 AT
- 23 IC
- 13 ME
- 19 DO
- 06 Pós-doc



09 ÁREAS DE
PESQUISA



+R\$2,6
EM FOMENTO



COORDENAÇÃO
DOS PROJETOS

43,5%

HOMENS

56,5%

MULHERES



37 PUBLICAÇÕES



04 ARTIGOS EM
SEPARAÇÃO



39 PARCERIAS

+ RESULTADOS

Foi lançado a nova Chamada CNPq/IGM-Fiocruz PROEP-IGM nº 41/2024 visando apoiar projetos de pesquisa do Instituto Gonçalo Moniz (Fiocruz Bahia), oferecendo financiamento no valor global de R\$ 7.840.000,00 para iniciativas que fortaleçam a pesquisa, a inovação e o desenvolvimento tecnológico em saúde.

O edital busca alinhar as pesquisas ao Plano Quadrienal do IGM, ao planejamento estratégico da Fiocruz e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, especialmente o ODS 3. Entre os objetivos estão ampliar a integração entre pesquisadores, aumentar a produtividade científica, aproximar ciência e gestão pública e incentivar ações de divulgação científica.

Os resultados esperados incluem o fortalecimento da pesquisa e inovação no IGM, aumento de publicações e patentes, desenvolvimento de soluções para políticas públicas, ampliação da cooperação nacional e internacional, formação de recursos humanos e melhoria do suporte técnico-tecnológico do instituto. Foram contemplados na chamada 26 projetos que neste momento estão em fase de execução.

■ ■ ■

Chamada nº 41/2024 PROEP-IGM/ CNPq



10.

**COLABORAÇÕES
INTERNAS E
EXTERNAS
(PARCERIAS,
REDES, GTS):**

COLABORAÇÕES INTERNAS E EXTERNAS (PARCERIAS, REDES, GTS):

No período de referência, o Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) da Fiocruz Bahia manteve e ampliou um conjunto relevante de colaborações internas e externas, por meio de parcerias institucionais, participação em redes, grupos de trabalho (GTs) e articulações estratégicas voltadas ao fortalecimento da gestão de projetos, à captação de recursos e à sustentabilidade das ações institucionais.

No âmbito interno, o NEGP atuou de forma integrada com as diversas áreas técnicas, administrativas e de pesquisa do Instituto Gonçalo Moniz (IGM), prestando apoio à estruturação, ao acompanhamento e à gestão de projetos institucionais. Essa articulação contribuiu para o alinhamento das iniciativas às diretrizes estratégicas da Fiocruz Bahia, bem como para a qualificação dos processos de planejamento, execução e monitoramento de projetos.

Em nível institucional, destaca-se a colaboração contínua com a **Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz**, espaço estratégico de articulação, intercâmbio de experiências e disseminação de boas práticas em gestão de projetos. A participação do NEGP nessa rede tem favorecido o alinhamento metodológico, o fortalecimento das capacidades técnicas e a construção conjunta de soluções voltadas à gestão integrada de projetos no âmbito da Fundação.

Ressalta-se, ainda, a atuação articulada com o **Escritório de Captação de Recursos da Presidência da Fiocruz**, especialmente no apoio à identificação de oportunidades de financiamento, no alinhamento estratégico de propostas institucionais e no fortalecimento das ações voltadas à diversificação das fontes de recursos. Essa cooperação tem contribuído para ampliar a

competitividade institucional em chamadas públicas, editais e iniciativas de fomento.

Outro eixo relevante de colaboração refere-se à interface com a **Assessoria Parlamentar da Fiocruz**, no acompanhamento e no apoio técnico à estruturação de propostas vinculadas a emendas parlamentares e outros instrumentos de financiamento público. Essa articulação fortalece a interlocução institucional com o poder legislativo e amplia as possibilidades de captação de recursos alinhados às prioridades estratégicas da Fiocruz Bahia.

No campo da gestão administrativa e financeira, o NEGP mantém colaboração estreita com a **Fundação de Apoio à Fiocruz (Fiotec)**, assegurando a conformidade normativa, a adequada execução dos instrumentos jurídicos e o suporte técnico-administrativo necessário à gestão eficiente dos projetos apoiados.



**ESCRITÓRIO DE
CAPTAÇÃO DE
RECURSOS DA
PRESIDÊNCIA DA
FIOCRUZ**

**ASSESSORIA
PARLAMENTAR DA
FIOCRUZ (ASPAR)**



PARCERIAS ESTABELECIDAS, ATRAVÉS DE PROJETOS DE PESQUISA FINANCIADOS:

Adicionalmente, o NEGP estabeleceu e manteve parcerias externas com instituições públicas, privadas e do terceiro setor, bem como participação em redes e grupos de trabalho temáticos, conforme detalhado a seguir. Essas colaborações ampliam o alcance institucional, fortalecem a cooperação interinstitucional e contribuem para o desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação em saúde.

De forma integrada, as colaborações internas e externas do NEGP evidenciam seu papel estratégico como instância articuladora da gestão de projetos, da captação de recursos e do fortalecimento institucional da Fiocruz Bahia, em consonância com a missão da Fundação e com as diretrizes do Sistema Único de Saúde (SUS).



GESTÃO DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO DA EQUIPE

11

COMPOSIÇÃO DA EQUIPE DO NEGP (PERFIL E FUNÇÕES):

A equipe é composta por profissionais com formação superior em Administração e áreas afins, Gestão de Projetos e Ciências Sociais, com especialização e experiência em gestão de projetos públicos, elaboração e submissão de propostas e captação de recursos.

O NEGP possui estrutura funcional organizada por coordenação e equipe técnica, atuando de forma integrada ao longo de todo o ciclo de vida dos projetos. A coordenação é responsável pelo planejamento estratégico, definição de diretrizes, articulação institucional e supervisão das atividades do núcleo.

A equipe técnica desempenha funções relacionadas à identificação de oportunidades de financiamento, apoio aos pesquisadores na concepção e estruturação de projetos, elaboração de propostas técnicas e orçamentárias, acompanhamento da execução física e financeira, monitoramento de prazos, metas e indicadores, bem como prestação de contas e elaboração de relatórios para os órgãos financiadores e instâncias internas de governança.

Destaca-se, ainda, a capacidade de articulação com pesquisadores, agências financiadoras e setores administrativos, contribuindo para o fortalecimento da gestão, da governança e da sustentabilidade dos projetos institucionais.



CAPACITAÇÕES REALIZADAS PELA EQUIPE:

A equipe do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) da Fiocruz Bahia participou, nos dias 3, 4 e 5 de novembro, do **I Seminário Internacional BRAMA de Gestão da Pesquisa**, promovido pela Iniciativa BRAMA. O evento reuniu especialistas e instituições nacionais e internacionais para debater desafios, tendências e inovações na gestão da pesquisa em ciência, tecnologia e inovação. A participação possibilitou a atualização sobre modelos de governança, financiamento, indicadores de desempenho e transformação digital, além de favorecer a troca de experiências, o fortalecimento de redes de colaboração e a identificação de oportunidades de aprimoramento dos processos institucionais. Segundo Lorena Moreno, o seminário contribuiu para aprofundar o diálogo sobre os desafios contemporâneos da gestão da pesquisa. A iniciativa reforça o compromisso do NEGP com a qualificação contínua da gestão de projetos e o alinhamento às melhores práticas nacionais e internacionais.



12.

Obrigada!

Maria Zaira Turchi
Diretora de Cooperação Internacional
para a América Latina

**AÇÕES DE
COMUNICAÇÃO E
DISSEMINAÇÃO DO
CONHECIMENTO**

AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO

WORKSHOP COMÉRCIO EXTERIOR (COMEX) – FIOTEC

A iniciativa buscou fortalecer a capacidade institucional da Fiocruz para atuar em operações internacionais com segurança e conformidade, reduzir riscos jurídicos, regulatórios e logísticos, além de ampliar a autonomia de pesquisadores e gestores. O workshop fomentou a colaboração científica internacional, garantindo maior agilidade em processos de importação e exportação.



11 SET
2025



IGM/
FIOCRUZ-BA



FGV E CONFAP PROMOVEM 3ª EDIÇÃO DO WORKSHOP PARA FORTALECIMENTO DE PARCERIAS INTERNACIONAIS

A **Fundação Getúlio Vargas**, em parceria com o **Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa** e o **Instituto Gonçalo Moniz**, realizou, em 1º de dezembro, a 3ª edição do Workshop “Fortalecendo Parcerias Equitativas de Longo Prazo para Ampliar Cooperações Internacionais”. O evento reuniu especialistas nacionais e internacionais das áreas de ciência, tecnologia, inovação e cooperação internacional.

A programação contou com a participação de instituições de referência, como a **British Academy** e a **University of Glasgow**, além de órgãos nacionais, a exemplo da FINEP e da BRAMA, que abordaram temas relacionados a financiamento, governança e desafios institucionais da cooperação internacional.

O workshop promoveu apresentações técnicas, debates e grupos de trabalho voltados à troca de experiências, à discussão de boas práticas na gestão de projetos internacionais e ao fortalecimento de parcerias equitativas e sustentáveis. A iniciativa contribuiu para a reflexão estratégica sobre a inserção internacional da ciência brasileira e para o alinhamento das instituições nacionais às exigências de financiadores e redes globais de pesquisa.



01 DEZ
2025



IGM/
FIOCRUZ-BA



OFICINA DA REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DA FIOCRUZ

A **Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz (REDE_EP)** realizou, de 10 a 14 de novembro de 2025, em Recife (PE), oficina estratégica voltada ao planejamento, ao fortalecimento da governança e à integração entre os escritórios de projetos da **Fiocruz**. A atividade reuniu representantes de diversas unidades e foi coordenada pela **Coordenação-Geral de Planejamento (COGEPLAN)** e pela coordenação da Rede.

A programação incluiu visitas técnicas ao **Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife (CESAR)** e ao **Porto Digital**, promovendo intercâmbio de experiências em inovação e ambientes tecnológicos aplicáveis à gestão de projetos. Foram debatidos temas como a parceria operacional com a **Fiotec**, o andamento do **Sistema de Gestão de Projetos (SGP)**, além do compartilhamento de práticas, desafios e estudos da Rede.

O encontro resultou na revisão da missão, visão e governança da REDE_EP, na definição de objetivos estratégicos, metas, indicadores e responsabilidades, e na consolidação de uma agenda integrada entre os escritórios de projetos. O **Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP)** da Fiocruz Bahia participou ativamente, contribuindo com reflexões e práticas da unidade, reforçando o compromisso institucional com a atuação em rede e o aprimoramento contínuo da governança em gestão de projetos.



10 A 14
NOV 2025



RECIFE
- PE



NEGP/FIOCRUZ BAHIA ARTICULA APOIO PARLAMENTAR PARA IMPLANTAÇÃO DA PLATAFORMA DE BIOMORFOLOGIA



 **14 e 15
OUT 2025**

 **BRASÍLIA**

A **Fiocruz Bahia** avançou nas articulações institucionais para viabilizar a implantação da **Plataforma de Biomorfologia**, projeto estratégico voltado à modernização da infraestrutura de diagnóstico e pesquisa em saúde no estado. Nos dias 14 e 15 de outubro, representantes do **Instituto Gonçalo Moniz**

estiveram em Brasília para apresentar a iniciativa a parlamentares da bancada baiana no **Congresso Nacional**, no âmbito da estratégia de captação de recursos para a LOA 2026. Participaram da agenda o diretor do IGM, Valdeyer Galvão dos Reis, a analista do Escritório de Projetos, Lorena Moreno, e a representante da Assessoria Parlamentar da Fiocruz, Nazália Barros, com visitas a 27 gabinetes (24 deputados e 3 senadores).

Com investimento estimado em R\$ 7,9 milhões, a Plataforma de Biomorfologia integrará os setores de histotecnologia e microscopia do IGM, modernizando equipamentos e processos e ampliando a capacidade técnica para diagnósticos histopatológicos de alta complexidade, incluindo apoio ao Programa Nacional de Transplantes. A iniciativa contribuirá para a redução de desigualdades regionais, com ganhos em agilidade e precisão diagnóstica, redução de custos no SUS, formação de profissionais especializados e fortalecimento da pesquisa biomédica.

O projeto reforça o papel da Fiocruz Bahia

como referência nacional em patologia e integra a estratégia institucional de captação de recursos para projetos estruturantes de alto impacto social.

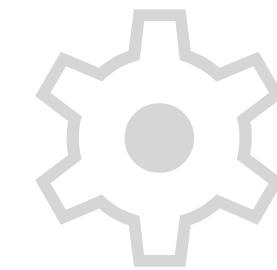


13.

**ATIVIDADES EM
ANDAMENTO,
AÇÕES FUTURAS
E DESAFIOS**

ATIVIDADES EM ANDAMENTO

No momento o NEGP está implementando diversas ações estratégicas para fortalecer a pesquisa e a inovação no Instituto Gonçalo Moniz (IGM). As principais iniciativas em andamento são:



COORDENAÇÃO DO PROGRAMA DE EXCELÊNCIA EM PESQUISA (PROEP)

Estamos em articulação com o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) para promover a excelência na produção científica e na formação de recursos humanos qualificados.

CAPTAÇÃO DE RECURSOS

A captação de recursos é uma prioridade, com ações voltadas para emendas parlamentares, Termos de Execução Descentralizada (TEDs), editais internacionais, leis de incentivo fiscal e instituições de fomento. Essas iniciativas visam fortalecer as estruturas de pesquisa do IGM nas áreas de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I).

PROSPECÇÃO PARA A PLATAFORMA DE MORFOLOGIA AVANÇADA

A captação de recursos para o projeto “Plataforma de Morfologia Avançada para Pesquisa e Diagnóstico em Saúde” está em andamento. Este projeto visa integrar tecnologias de ponta no diagnóstico e pesquisa em saúde.

COLABORAÇÃO COM O NÚCLEO DE EXTENSÃO (NEXT-IGM)

Estamos desenvolvendo um formulário para ser incluído no SGP, facilitando a gestão das atividades de extensão e sua integração ao sistema de gerenciamento de projetos.

IDENTIFICAÇÃO DE FONTES DE FINANCIAMENTO

O NEGP está continuamente mapeando e desenvolvendo fontes de financiamento, tanto nacionais quanto internacionais, para garantir a sustentabilidade das pesquisas e a execução de projetos inovadores.

APRIMORAMENTO DO SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS (SGP)

Estamos desenvolvendo e implementando novas funcionalidades no SGP para melhorar a gestão de projetos. Essas melhorias facilitarão o acompanhamento das etapas de iniciação, planejamento, execução, monitoramento, controle e encerramento.

APOIO AO NÚCLEO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA (NIT)

O NEGP está auxiliando o NIT na elaboração da documentação necessária para instituir a prestação de serviços técnicos especializados, conforme a Lei de Inovação (Lei 10.973/2004). Essa ação é fundamental para promover a transferência de tecnologia e inovação no IGM.

COMPROMISSO COM A GESTÃO DE PROJETOS

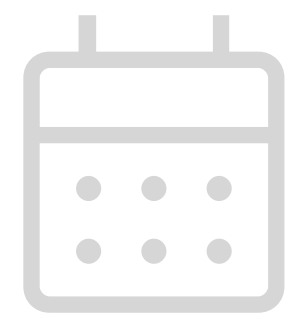
O NEGP está focado em aperfeiçoar a gestão de projetos no IGM, fortalecendo as etapas críticas do ciclo de vida dos projetos por meio da ampliação e qualificação das funcionalidades do SGP.

Essas ações refletem nosso compromisso em promover a excelência em pesquisa e inovação, contribuindo para o fortalecimento das capacidades institucionais e o impacto positivo nas áreas de saúde e ciência.



AÇÕES FUTURAS

O Núcleo planeja desenvolver uma série de ações futuras que visam aprimorar a pesquisa e a inovação no Instituto Gonçalo Moniz (IGM). As principais iniciativas incluem:



IMPLEMENTAÇÃO DE CAPACITAÇÕES

Promover treinamentos regulares para a equipe sobre gestão de projetos, captação de recursos e inovação, visando aumentar a competência técnica e a eficiência nas atividades.

DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PROJETOS

Iniciar a elaboração de propostas para novos projetos alinhados às demandas sociais e às áreas prioritárias de pesquisa, com foco em saúde pública e inovação tecnológica.

APOIO À INOVAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA

Reforçar as ações do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) para promover a transferência de tecnologia, auxiliando na elaboração de contratos e na formalização de parcerias com o setor privado.

FORTALECIMENTO DA REDE DE PARCERIAS

Estabelecer colaborações estratégicas com instituições de pesquisa, universidades e organismos de fomento, tanto nacionais quanto internacionais, para ampliar as oportunidades de financiamento e intercâmbio de conhecimento.

PROMOÇÃO DE EVENTOS E WORKSHOPS

Organizar eventos e workshops para disseminar conhecimentos sobre as melhores práticas em gestão de projetos e captação de recursos, promovendo um ambiente de troca de experiências.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS

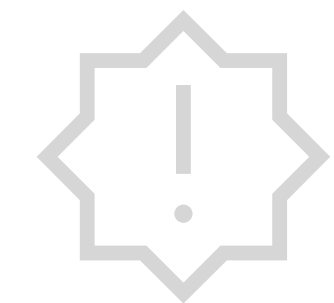
Estabelecer indicadores de desempenho para monitorar a eficácia dos projetos em andamento, permitindo ajustes e melhorias contínuas nas estratégias de pesquisa.

Essas ações visam consolidar o papel do NEGP como um facilitador da pesquisa e inovação no IGM, contribuindo para o fortalecimento das capacidades institucionais e para o impacto positivo nas áreas de saúde e ciência. Estamos comprometidos em buscar constantemente melhorias e inovações que atendam às necessidades da comunidade científica e da sociedade.



DESAFIOS

No contexto atual, o Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) enfrenta diversos desafios que impactam suas operações e objetivos estratégicos. Entre os principais desafios, destacam-se:



CAPTAÇÃO DE RECURSOS	CAPACITAÇÃO DA EQUIPE	MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	PROMOÇÃO DA INOVAÇÃO
A busca por financiamento contínuo é um desafio significativo. A concorrência por recursos, tanto em nível nacional quanto internacional, exige estratégias inovadoras e eficazes para garantir a sustentabilidade dos projetos.	A formação e o desenvolvimento contínuos da equipe são essenciais para a execução eficaz das atividades do NEGP. No entanto, a disponibilidade de recursos para treinamentos e capacitações pode ser limitada, impactando a competência técnica e a eficiência nas operações.	Estabelecer indicadores claros e eficazes para monitorar o desempenho dos projetos é um desafio constante. A falta de um sistema robusto de avaliação pode comprometer a capacidade de identificar melhorias e ajustar as estratégias de forma oportuna.	Fomentar uma cultura de inovação dentro do IGM é um desafio, especialmente em um contexto em que a resistência a mudanças pode ser um fator limitante. Incentivar a criatividade e a experimentação requer um ambiente favorável e recursos adequados.
INTEGRAÇÃO DE PROCESSOS	COLABORAÇÃO INTERINSTITUCIONAL	ADAPTAÇÃO A MUDANÇAS REGULATÓRIAS	
A necessidade de integrar diferentes sistemas e processos administrativos no gerenciamento de projetos é um obstáculo. A implementação de um Sistema de Gerenciamento de Projetos (SGP) eficiente requer a superação de barreiras operacionais e a adaptação das equipes às novas ferramentas.	O fortalecimento das parcerias com outras instituições de pesquisa e fomento é crucial, mas a construção de relações colaborativas pode ser dificultada por diferenças institucionais e culturais.	O ambiente regulatório em constante mudança demanda uma atenção especial. O NEGP precisa estar sempre atualizado sobre legislação e políticas que impactam a pesquisa e a inovação, garantindo a conformidade e evitando riscos legais.	

Esses desafios exigem uma abordagem proativa e colaborativa, com o objetivo de fortalecer as capacidades do NEGP e garantir que suas ações contribuam efetivamente para o avanço da pesquisa e da inovação no Instituto Gonçalo Moniz. A superação desses obstáculos é fundamental para o alcance dos objetivos institucionais e para o impacto positivo nas áreas de saúde e ciência



14.



FIOCRUZ
Instituto Gonçalo Moniz

121

**CONSIDERAÇÕES
FINAIS**

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2025 representou um marco na trajetória do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) da Fiocruz Bahia, evidenciando a consolidação do núcleo como estrutura estratégica para a governança, o planejamento e a gestão de projetos institucionais. Os resultados apresentados neste relatório demonstram a ampliação contínua do portfólio de projetos, o crescimento expressivo dos recursos financeiros sob gestão e o fortalecimento dos processos de padronização, monitoramento e avaliação.

A atuação do NEGP contribuiu de forma direta para o aprimoramento da maturidade institucional em gestão de projetos, promovendo maior eficiência, transparência e segurança administrativa e financeira. Destaca-se, ainda, o fortalecimento das articulações internas e externas, a diversificação das fontes de financiamento e o apoio qualificado às equipes de pesquisa, inovação, ensino e gestão.

Os indicadores de desempenho alcançados ao longo do período reforçam a efetividade do modelo de atuação adotado, com superação das metas estabelecidas e elevado nível de satisfação dos usuários. Ao mesmo tempo, o relatório evidencia desafios importantes, especialmente relacionados ao crescimento da demanda e à necessidade de contínuo aprimoramento tecnológico e ampliação da capacidade operacional.

Dessa forma, o Relatório de Gestão 2025 reafirma o compromisso do NEGP com a excelência, a melhoria contínua e o alinhamento às diretrizes estratégicas da Fiocruz Bahia, contribuindo de maneira consistente para o fortalecimento institucional e para o desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação em saúde, em consonância com os princípios do Sistema Único de Saúde (SUS).



