

RELATÓRIO GESTÃO NEGPG

IGM/ FIOCRUZ

2023



O presente Relatório de Gestão objetiva descrever os principais destaques, durante o ano de 2023, relacionados **Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP)** do Instituto Gonçalo Moniz – IGM/Fiocruz Bahia.

Equipe:

- Andrezza K. M. Souza (Servidora/ Coordenadora)
- Ernane Dantas Novaes (Servidor/ Analista captação)
- Lorena Moreno Mattos (Terceirizada/ Analista de captação)
- Bruno Valença (Terceirizado/ Analista de projetos)
- Higor P. Martins (Terceirizado/ Analista de projetos)
- Letícia Garcia (Terceirizada/ Analista de projetos)
- Lucas Sacramento (Terceirizado Projeto Fiotec/ Analista de projetos)
- Rodrigo Goncalves (Terceirizado Projeto Fiotec/ Analista de projetos)
- Adriano F. R. dos Santos (Terceirizado Projeto Fiotec/ Analista de projetos)
- Thalia Sulamita Gonçalves (Estagiária)

O grande desafio desta coordenação atualmente é manter e formar os colaboradores em gestão de projetos e captação de recursos. Devido o vínculo da maioria dos colaboradores serem de terceirizados o turnover é grande, principalmente daqueles vinculados a projetos Fiotec, uma vez que a permanência é por tempo determinado e na sua maioria de 12 meses. Desenvolvemos o profissional, mas não conseguimos mantê-los. Nesta situação temos atualmente 03 colaboradores, cujos contratos findam ao final deste exercício.

Quando aos demais terceirizados, estes, vinculados ao contrato de terceirização do IGM, apesar de “mais estáveis”, ainda assim, apresentam limitações que prejudicam o desempenho do trabalho, visto que o contrato não contempla especificidades pertinentes a função.

As atividades no núcleo são divididas em Gestão de projetos e Captação de recursos. São seis gestores de projetos para gerir 91 projetos ativos no momento. Uma média de aproximadamente 15 projetos por analista de fontes de financiamento distintas que exigem conhecimentos específicos. Na captação, por sua vez, são um analista e meio. Uma vez que, o servidor Ernane Dantas tem desenvolvido suas atividades de trabalho concomitante com o doutorado em curso.

Resumo:

O Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) é uma unidade de apoio atuante no gerenciamento de projetos alinhados à estratégia do Instituto Gonçalo Moniz (Fiocruz, Bahia). Seu propósito é desenvolver soluções que garantam uma gestão efetiva, eficiente e qualificada de projetos próprios ou em parceria, captados por diferentes agências de fomento nacionais e internacionais, através de instrumentos diversos.

O NEGP atua nos processos internos buscando racionalizar o uso de recursos financeiros e humanos, padronizar modos de avaliação de desempenho, integrar iniciativas semelhantes e reduzir duplicidades, pautado por ferramentas de gestão de projetos consagradas nacional e internacionalmente. Além do gerenciamento de mais de 91 projetos vinculados à Fiocruz-Bahia, contemplando planejamento e monitoramento, o escritório trabalha na geração e difusão do conhecimento sobre metodologias de gestão de projetos públicos, refletindo sobre seu processo de trabalho e as metodologias aplicadas. O núcleo é uma inovação na gestão que buscou construir seus processos de gestão de projetos pautado em boas práticas perseguindo a profissionalização e a qualidade. Ao longo dessa gestão se dedicou a implantar a qualidade para que fossem desenhados todos os processos de trabalho (fluxos, pops etc.) e fossem definidos indicadores para o seu monitoramento.

Em paralelo focou seus esforços na estruturação das atividades de captação de recursos atuando na prospecção de diferentes fontes de financiamento para os projetos determinados pela diretoria da Unidade. Além disso, continua atuando como uma unidade de apoio no gerenciamento de projetos alinhados à estratégia do Instituto Gonçalo Moniz (Fiocruz, Bahia). Seu propósito é desenvolver soluções que garantam uma gestão efetiva, eficiente e qualificada de projetos próprios ou em parceria, captados por diversos instrumentos e fontes de captação, que estejam vinculados ao IGM e suas estruturas.

1- Gestão de Projetos:

Atualmente o núcleo atende 39 coordenadores, destes 36 são servidores em atividade de pesquisa da Fiocruz-Bahia, correspondendo a 72% do total de SAP's. Observando a evolução quantitativa de projetos (Figura 1) acompanhados pelo NEGP



notamos uma crescente exponencial no número de projetos acumulados geridos pelo núcleo, assim como financeiramente (Figura 2) no acumulado houve um aumento de recursos. Atualmente são 91 projetos vigentes, destes 06 são com recursos orçamentários e 85 com recursos extraorçamentários, além disso, existe uma demanda potencial para recepcionar mais 16 projetos que estão na fase de iniciação no sistema (SGP).

GESTÃO DE PROJETOS - RESULTADOS



Figura 1



Figura 2

Pode-se observar (figura 3) que o núcleo atua gerenciando projetos de pesquisa, gestão e ensino de diferentes agências de fomento e instrumentos. O que requer conhecimentos específicos, habilidades, ferramentas e técnicas para planejar, executar e controlar atividades com o objetivo de atingir os objetivos estabelecidos dentro de restrições específicas, como prazo, custo, qualidade e recursos.

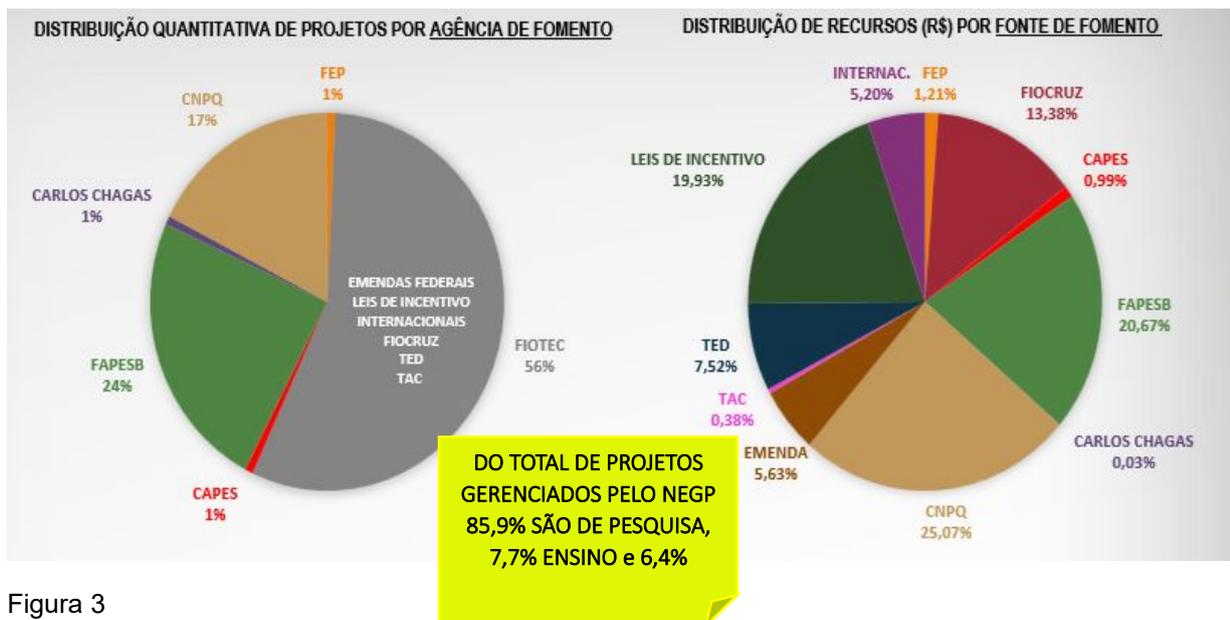
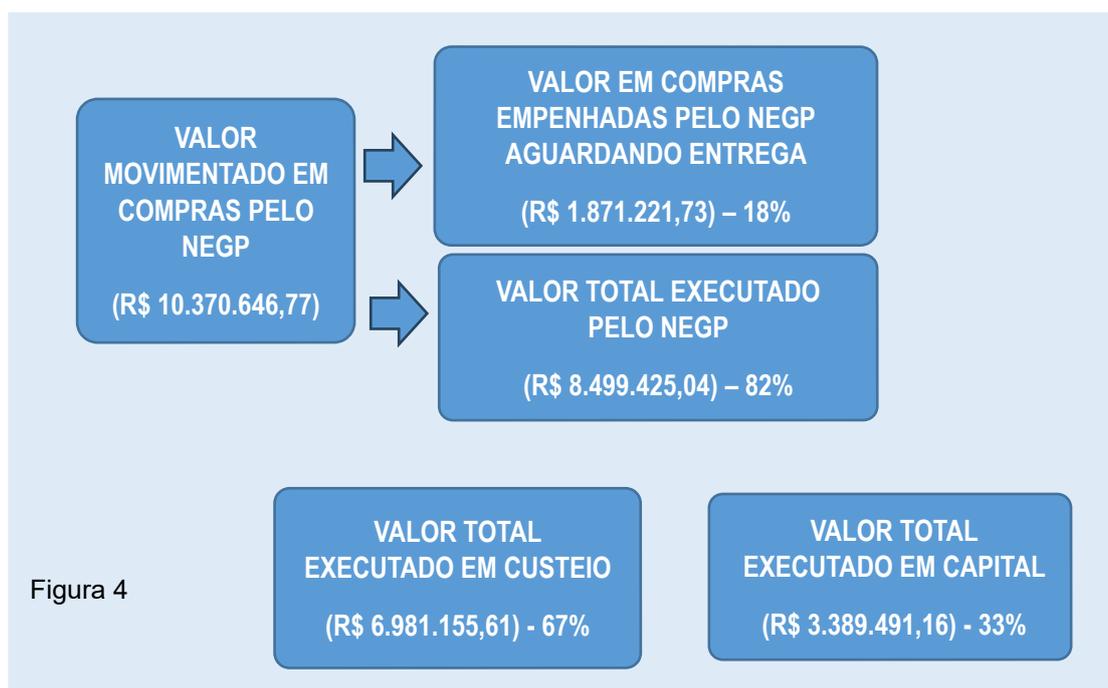


Figura 3

Ao longo dos anos observou-se uma mudança na distribuição quantitativa dos projetos por agência de fomento e hoje 56% destes encontra-se na Fiotec, cujos recursos são provenientes de emendas parlamentares, leis de incentivo fiscal, internacionais, termos de execução descentralizada, termo de ajustamento de conduta e recursos inova Fiocruz. Os 44% restantes são oriundos de editais de agências como: Fapesb, CNPq, CAPES, Carlos Chagas e Fundação Escola Politécnica.

No que tange à distribuição financeira dos recursos (figura 3) os valores são pulverizados o que torna necessário qualificação específica da equipe do núcleo para atuar na gestão destes projetos, visto que cada agência de fomento possui suas regras próprias para submissão, execução, monitoramento e prestação de contas final destes projetos.

Durante o exercício de 2023 o núcleo movimentou em compras diretas os valores informados na figura 4 e destes valores 80% foi totalmente executado e o restante estão em fase de execução.



1.1 Demais atividades:



O núcleo tem prestado auxílio aos coordenadores do IGM na submissão a editais de pesquisas de agências de fomento nacionais e internacionais e operacionalização dos projetos aprovados, através do Sistema de Gerenciamento de Projetos – SGP.

Entre eles:

1. EDITAL FAPESB Nº 012/2022 UNIVERSAL;
2. EDITAL FAPESB/SECTI Nº 005/2022;
3. EDITAL FAPESB/SECTI – 006/2022 – POPCIÊNCIAS – APOIO À PRODUÇÃO DE CONTEÚDO PARA A DIFUSÃO DO CONHECIMENTO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO E DE INOVAÇÃO;
4. EDITAL 01/2023 FUNDAÇÃO MARIA EMÍLIA;
5. EDITAL PESQUISA CLÍNICA EM DOENÇAS DE CHAGAS - INOVA FIOCRUZ;
6. CHAMADA Nº 7/2022 3ª CHAMADA INOVA PRODUTOS INOVADORES;
7. CHAMADA Nº 8/2022 2ª CHAMADA INOVA IDEIAS INOVADORES;
8. CHAMADA Nº 5/2023 PESQUISA CLÍNICA EM ESQUISTOSSOMOSE – INOVA FIOCRUZ;
9. CHAMADA CNPq/MCTI/CT- SAÚDE - PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO M COVID LONGA Nº 53/2022;
10. CHAMADA Nº 29/2023 – PESQUISAS EM TUBERCULOSE PARA O FORTALECIMENTO DA VIGILÂNCIA E CONTROLE DA DOENÇA;

11. CHAMADA CNPq/MCTI/CT- BIOTEC Nº 30/2022;
12. CHAMADA CNPq Nº 16/2023 – PESQUISAS APLICADAS À SAÚDE DE PRECISÃO;
13. CHAMADA INTERNA PROGRAMA MAIS MENINAS NA FIOCRUZ 2023;
14. UNIVERSITY OF WASHINGTON;
15. FUNDAÇÃO BILL E MELINDA GATES;
16. ACORDO DE COOPERAÇÃO COM A CAPES – PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM PESQUISA CLÍNICA E TRANSLACIONAL;
17. CHAMADA PÚBLICA MCTI/FINEP/FNDCT/AT/CENTROS NACIONAIS MULTIUSUÁRIOS 2023;
18. CHAMADA PÚBLICA MCTI/FINEP/AÇÃO TRANSVERSAL - TECNOLOGIA ASSISTIVA;
19. PROGRAMAS INSTITUCIONAIS:
 - PROFORTEC;
 - MEMÓRIAS INSTITUCIONAIS;
 - COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA NO IGM;
 - IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇA E DE EQUIPES DE P&D DA FIOCRUZ BAHIA;
 - IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA DE PROMOÇÃO DE SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA DA FIOCRUZ BAHIA; PROGRAMA NACIONAL PÓS-DOCTORADO (PIPD);
 - PROGRAMA DE INCENTIVO AO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PIDI);
 - PROGRAMA DE EXCELÊNCIA EM PESQUISA (PROEP/ IGM).



A equipe do NEGP realizou treinamentos internos e externos para apresentação do Sistema de Gerenciamento de Projetos da FioCruz, Bahia (SGP):

- EEP da presidência;
- Casa de Oswaldo Cruz – COC;
- Instituto René Rachou (FioCruz Minas);
- Instituto Aggeu Magalhães (FioCruz Pernambuco);
- Instituto Carlos Chagas (FioCruz Paraná);
- Rede de Escritórios de Projetos da FioCruz;
- CIDACS - Centro de Integração de Dados e Conhecimentos para Saúde;
- SUFRAMA - Superintendência da Zona Franca de Manaus.

A equipe do núcleo participou de capacitações on line financiadas pela Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz, dentre eles



- Curso Gestão de Riscos em Projetos;
- Curso Excel Intermediário-avançado;
- Curso Power BI.

1.2 – Programa de Excelência em Pesquisa PROEP/IGM - EDITAL N° 01/2020

Fontes de Financiamento:

- Emenda Parlamentar Federal – 35,9% dos recursos
- LOA – Recursos Próprios do IGM – 64,1% dos recursos

91,48% do
recurso
executado

**32 propostas recebidas
para avaliação de
consultores
Ad Hoc
23 projetos
contemplados no valor de
R\$ 110.000,00**

Valor total aportado no edital de R\$ 3.059.612,72

Produtos gerados até o momento:



01 Seminário on line de avaliação parcial dos 23 projetos aprovados.



02 Avaliações de relatórios técnicos parciais (46 relatórios avaliados por Ad hoc.

2- Captação de recursos:

Em 2023, a equipe de Captação de Recursos do IGM atuou na execução dos recursos captados, através de emendas parlamentares e termo de ajustamento de conduta (TAC) para o projeto do “**Biobanco**”.

Na busca por recursos financeiros que possibilitassem a implantação desse projeto, foi elaborado um portfólio de venda do projeto do “Biobanco”, que foi apresentado aos parlamentares no Congresso Nacional (bancada baiana composta por 39 deputados e 03 senadores), destes foram visitados 36 deputados e 02 senadores, através de visitas realizadas nos períodos de 15-16/02/2023 e 03-04/10/2023 aos gabinetes em Brasília, onde na oportunidade apresentamos o projeto aos assessores de orçamento, aos parlamentares individualmente e durante a reunião da bancada (quadro 1).

FONTE	DEPUTADO	VALOR TOTAL DA EMENDA INDICADA	VALOR SUPLEMENTADO
Emenda Parlamentar Federal LOA 2023	Dep. Lídice da Mata	R\$ 200.000,00	R\$ 0,00
Emenda Parlamentar Federal LOA 2023	Dep. Raimundo Costa	R\$ 249.930,00	R\$ 157.258,00
Emenda Parlamentar Federal LOA 2023	Dep. Jorge Solla	R\$ 160.000,00	R\$ 100.673,00
Emenda Parlamentar Federal LOA 2023	Dep. Joseildo Ramos	R\$ 130.000,00	R\$ 81.797,00
TOTAL		R\$ 739.930,00	R\$ 339.728,00
TOTAL GERAL		R\$ 1.079.658,00	

Quadro 1

Realizamos o mesmo movimento com procuradores e promotores, tanto do Ministério Público do Trabalho (MPT) quanto do Ministério Público do Estado do Estado (MPE), no intuito de buscar recursos via TAC – Termo de Ajustamento de Conduta (figura 5).

FONTE	PROCURADOR	VALOR TOTAL DA EMENDA INDICADA	DADOS PROCESSUAIS
Termo de Ajustamento de Conduta (TAC)	Dr. Ilan Fonseca	R\$ 182.000,00	PAJ nº 000055.2017.05.006/5
Termo de Ajustamento de Conduta (TAC)	Dra. Tatiana Pedro de Moraes Sento-Sé Alves	R\$ 83.822,76	ACPCiv nº. 00001783-20.2013.5.05.0612

Termo de Ajustamento de Conduta (TAC)	Dra. Tatiana Pedro de Moraes Sento-Sé Alves	R\$ 110.392,00	ACPViv nº. 0000555-08.2016.5.0611
Termo de Ajustamento de Conduta (TAC)	Dra. Tatiana Pedro de Moraes Sento-Sé Alves	R\$ 48.037,54	ACPCiv nº. 0001815-25.2013.5.05.0612
Termo de Ajustamento de Conduta (TAC)	Dra. Vanessa Griz Moreira Gil Rodrigues	R\$ 1.986.361,19	ACPCiv nº. 0000609-35.2015.5.05.0311
TOTAL GERAL		R\$ 2.410.613,49	

Quadro 2

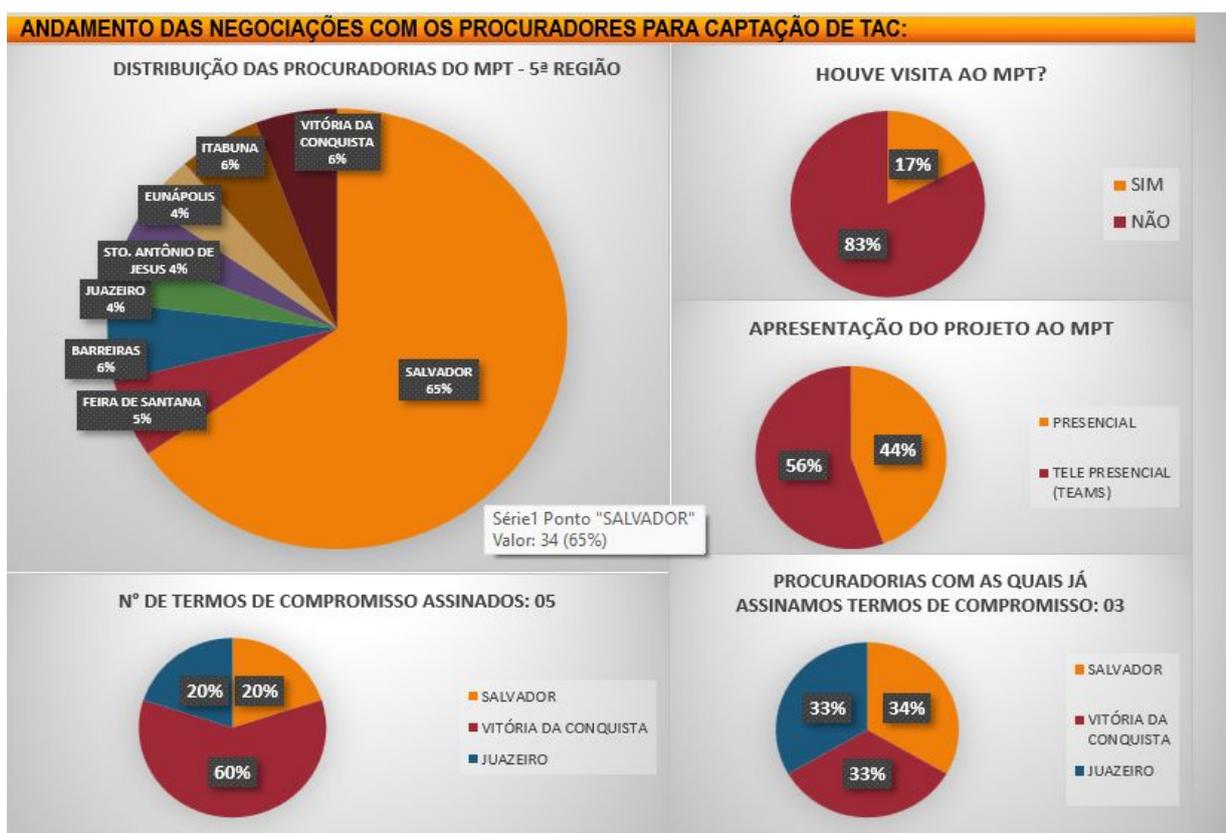


Figura 5

Nesse sentido o núcleo atuou junto ao setor de contratos e de compras do IGM para execução dos recursos oriundos de emenda parlamentar, a fim de adquirir parte dos equipamentos necessários para implantação do Biobanco. Para isso, o núcleo atuou na abertura das requisições de compra via sistema SGC, elaborou o Documento de Formalização da Demanda (DFD), Estudo Técnico Preliminar (ETP) e o Termo de Referência (TR).

Além disso, atuou junto a Fiotec para aquisição dos demais equipamentos que ocorreram com recursos oriundos de TAC e foram executados via Fiotec. Através, da abertura das requisições de compra via sistema pcf. (Fiotec).

Atualmente, do volume de recursos gerenciados 37,6% foram captados por ações pilotadas pelo núcleo e 62,4% captado via ações do coordenador no CPF próprio. E destes recursos 82,7% financiam ações de pesquisa e 17,3% ações de gestão e ensino

2.2 Demais atividades realizadas pelo núcleo:



Submissão do projeto intitulado: *“Seguimento e reabilitação motora e visual de crianças com microcefalia e infecção congênita pelo vírus Zika”*, submetido ao Programa Nacional de Apoio à Atenção da saúde da pessoa com Deficiência (Pronas/PCD), PORTARIA GAB/SE Nº 143, DE 14 DE JULHO DE 2023.



Submissão do projeto intitulado: *“Fortalecimento e inovação da estrutura multiusuário da Fiocruz-Bahia para o crescimento e consolidação da pesquisa científica e tecnológica regional”*, submetido a CHAMADA PÚBLICA MCTI/FINEP/FNDCT/AT/CENTROS NACIONAIS MULTIUSUÁRIOS 2023.



Submissão do projeto intitulado: *“Cultura, ciência e identidade nas escolas”*, submetido ao EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO LEI PAULO GUSTAVO Nº PG03/2023 de incentivo à cultura.



Parcerias com o Ministério Público do Trabalho – 5ª região firmadas ao longo de 2023 para financiamento dos projetos intitulados: *“Implantação do Biobanco do Instituto Gonçalo Moniz, FIOCRUZ-Bahia”* e *“Implementação do Núcleo de*

Tecnologia da Informação e Gestão de Dados em Pesquisa Biomédica e Inovação da Fiocruz, Bahia: Integrando Ciência e Tecnologia a Serviço do SUS.”



Submissão do projeto intitulado: *“Cultura, ciência e identidade nas escolas”*, submetido ao **Edital** Programa Rouanet Norte 2023 de incentivo à cultura.



Prospecção de Termo de Execução Descentralizada (TED), junto aos Ministérios da Saúde, Ministério dos Povos Indígenas e Ministério das Mulheres para financiar os projetos intitulados: *“Rede de Vigilância Genômica para Tuberculose Rifampicina Resistente”*; *“Estudo Multicêntrico de doenças infecciosas em populações indígenas”* e *“Meninas Baianas na Ciência”*, respectivamente.



Parcerias firmadas com os Parlamentares Federais da Bancada da Bahia firmadas ao longo de 2023 para financiamento dos projetos intitulados: *“Implantação do Biobanco do Instituto Gonçalo Moniz, FIOCRUZ-Bahia”* e *“Contribuição da Ciência para a Agenda 2030”*, através do Programa Parceiro da Ciência na Bahia.

A equipe de Captação de Recursos do IGM trabalha na prospecção de diferentes fontes de financiamento para os projetos determinados pela diretoria da unidade para 2024, tais quais: (***“Contribuição da Ciência para a Agenda 2030”, “Cultura, Ciência e Identidade nas Escolas”*** e ***“Núcleo de Tecnologia da Informação e Gestão de Dados em Pesquisa Biomédica e inovação o (NTIG_P BIO) do Instituto Gonçalves Moniz, Fiocruz-Bahia”***).

2.3 Recursos captados em 2023 para execução em 2024:

Fonte	Valor Destinado	Desdobramento
Emenda Federal LOA 2023	R\$ 100.000,00	Aguardando liberação do

(Lídice da Mata)		orçamento em 2024
Emenda Federal - LOA 2023 (Raimundo Costa)	R\$ 200.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2024
Emenda Federal - LOA 2023 (Jorge Solla)	R\$ 300.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2024
Emenda Federal - LOA 2023 (Joseildo Ramos)	R\$ 150.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2024
Emenda Federal - LOA 2023 (Daniel Almeida)	R\$ 200.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2024.
Emenda Federal - LOA 2023 (Ivoneide Caetano)	R\$ 200.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2024.
	R\$ 1.150.000,00	

3- Gestão da Qualidade:

Dando seguimento as ações de qualidade e gestão de riscos realizamos o mapeamento dos processos do NEGP, elaboramos os documentos oficiais do SGQ (checklist, instruções de trabalho IT, procedimentos operacionais padrão, mapa de risco e manuais da qualidade). Toda a documentação encontra-se disponível no sistema INTERACT.

Trabalhamos ainda na definição dos indicadores de resultados e nas matrizes de competências do setor.

3.1 Documento elaborados e disponibilizados no INTERACT/ SGQ/ IGM:



- Manual da qualidade NEGP;
- 10 Matrizes de Atividades e Responsabilidades (individuais);
 - 04 Matrizes de Competências de Pessoal (por função);
 - 01 Check List;
 - 02 Procedimento Operacional Padrão – POP;
- 06 Instrução de Trabalho - IT;
 - 12 Processos mapeados.

3.2 Indicadores estabelecidos pelo setor. São eles:



- Indicadores Estratégicos (1);
- Indicadores de Performance (2);
- Indicadores de Qualidade (3).

INDIACADORES	MODALIDADE	TIPOLOGIA	META PROPOSTA	META ALCANÇADA
CAPACITAÇÃO DE USUÁRIOS DO SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS - SGP	ESTRATÉGICO	Eficácia: Será Mensurada a quantidade de capacitações realizadas pelo NEGP, em determinado período, relacionadas ao uso do SGP.	80%	100%
INICIAÇÃO DE PROJETOS	PERFORMANCE	Qualidade do Processo: Será mensurado o número de observações pertinentes ao NEGP no parecer de Formalização de Contratos da Procuradoria Federal (não conformidade).	10%	1,75%
EXECUÇÃO – CONFORMIDADE NA EXECUÇÃO DO PROJETO	PERFORMANCE	Qualidade do Processo: Será mensurado o número de relatórios de atividades entregues dentro do prazo pactuado em relação ao número de relatórios entregues	80%	95%
CONSCIENTIZAÇÃO SOBRE A POLÍTICA E OBJETIVOS DO SGQ	QUALIDADE	Conformidade: Será mensurado a quantidade de Colaboradores do NEGP conscientizados sobre a Política e Objetivos do SGQ.	90%	100%
PADRONIZAÇÃO DOS PROCESSOS OPERACIONAIS DOS SERVIÇOS DO NEGP	QUALIDADE	Conformidade: Será mensurado a quantidade de Procedimentos Operacionais Padrões atualizados em relação ao total de procedimentos do NEGP elaborados	80%	100%
NÍVEL DE SATISFAÇÃO DO	QUALIDADE	Qualidade: Será mensurado a percepção de Qualidade no Serviço prestado pelo NEGP junto aos	> 3,00	4,96

NEGP		Coordenadores de Projeto que possuem Projetos ativos no Escritório		
------	--	--	--	--

3.3 Resultado da Pesquisa de Satisfação NEGP 2023

Aplicamos no período de 02 a 29/02/2024 a pesquisa de satisfação do NEGP (figuras 6 e 7) junto aos coordenadores de projetos, buscando entender a percepção dos nossos clientes sobre a qualidade dos produtos, serviços, atendimento ou outros aspectos relacionados. É importante mensurar quanto o cliente está satisfeito com o que vem recebendo por parte do núcleo. Descobrir o nível de contentamento impacta nas suas taxas de fidelização, de retenção e até de atração de novos clientes.

Este ano ampliamos o perfil das perguntas: abertas (para respostas amplas e personalizadas) e fechadas (com opções predeterminadas, para respostas mais objetivas), o que pode ser observado nas figuras 8 e 9.

Buscaremos trabalhar junto a Vice Diretoria de Pesquisa e a Direção do IGM nos pontos levantados em busca da melhoria contínua dos nossos serviços.



Figura 6

84% do público-alvo respondeu a pesquisa.

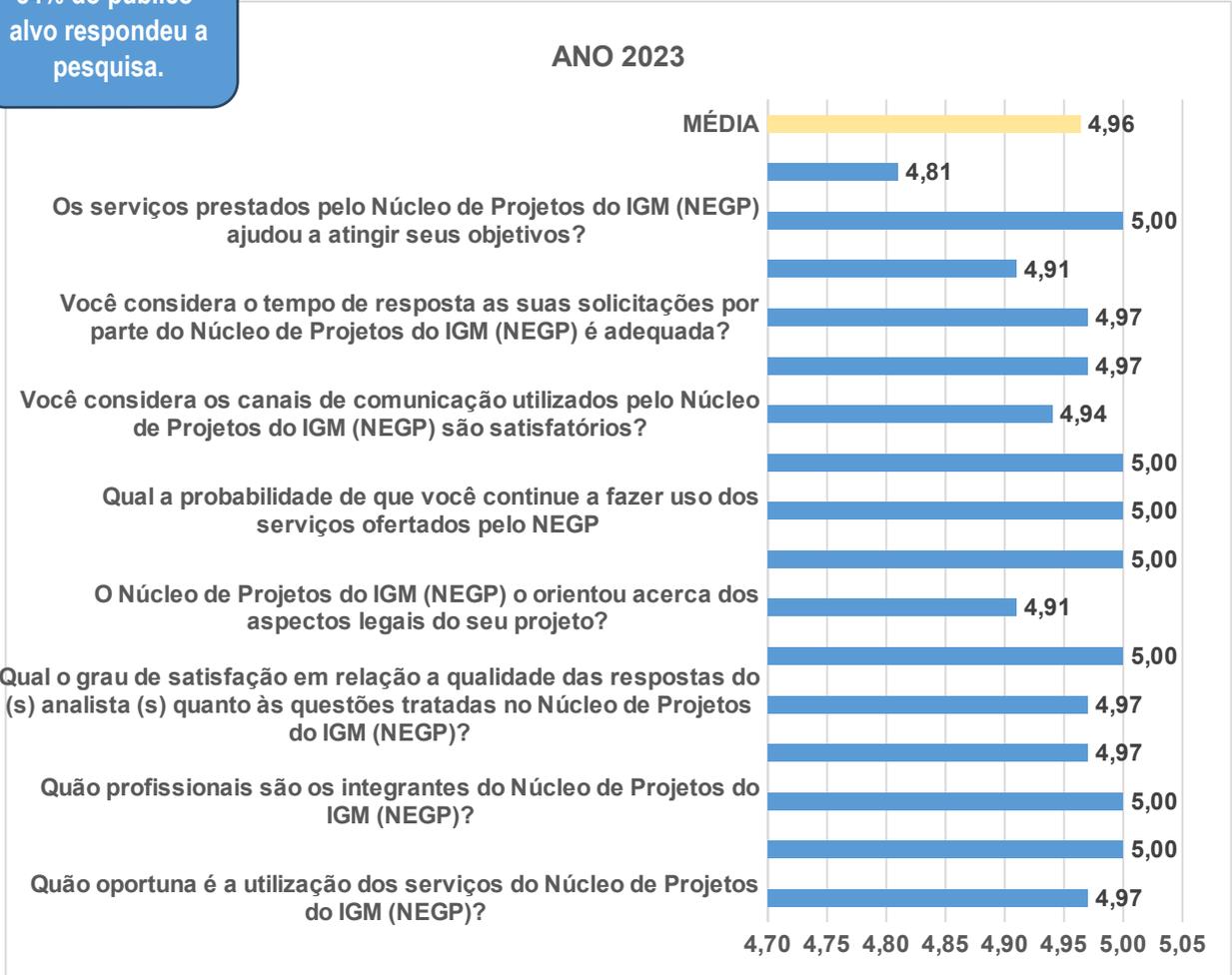


Figura 7

Pergunta 1: O que mais gosto no serviço do NEGP?



Figura 8

Pergunta 2: Quais as sugestões para aprimoramento dos serviços do NEGP?



Figura 9

10-Registros das Atividades:

SOUZA, Andrezza K. Miranda. 2º Encontro Anual da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz. Setembro de 2023, Salvador, Bahia. (Organizadora/ Palestrante).



Workshop – REDE de Escritórios de Projetos da Fiocruz. Setembro/ 2023, Salvador, Bahia.



Viva a Rede! A História e a produção em Rede.

Palestrante: Ana Carneiro (Coordenadora do Laboratório de Inovação na Gestão Pública – Polén – ENSP/ Fiocruz)

Como o NEGP tem impulsionado o sucesso de projetos e da captação de recursos no IGM.

Palestrante: Andrezza K M Souza (Coordenadora do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos – NEGP– IGM/ Fiocruz, Bahia).

Visita Técnica do Procurador do Ministério Público do Trabalho (MPT) – Dr. Ilan Fonseca de Souza a sede da Fiocruz, Bahia. Junho/ 2023 para financiar o projeto do Biobanco.



Apresentação do Projeto do Biobanco na Reunião da Bancada Parlamentar da Bahia em Brasília. Novembro/ 2023 em busca de financiamento, através de emenda parlamentar.



Visita aos gabinetes dos parlamentares Baianos no Congresso Nacional. Brasília, agosto/2023 e novembro/2023 para apresentação do projeto: **CONTRIBUIÇÃO DA CIÊNCIA PARA A AGENDA 2030**. em busca de financiamento, através de emenda parlamentar.



Salvador, 16 de abril de 2024.

Coordenadora

NEGP/ IGM/ Fiocruz