

RELATÓRIO GESTÃO NEGPA

IGM/ FIOCRUZ

2022



O presente Relatório de Gestão objetiva descrever os principais destaques, durante o ano de 2022, relacionados **Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP)** do Instituto Gonçalo Moniz – IGM/Fiocruz Bahia.

Equipe:

Andrezza Kariny Miranda de Souza (Servidora/ Coordenadora)

Ernane Dantas Novaes (Servidor)

Bruno de Menezes Valença (Terceirizado)

Lorena Moreno P. Castro Mattos (Terceirizada)

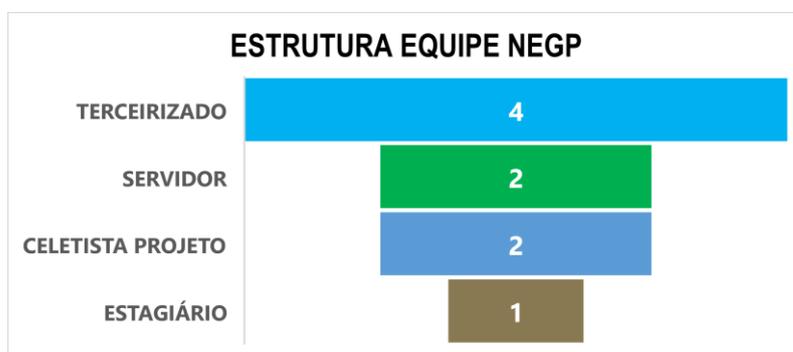
Higor Pereira Martins (Terceirizado)

Letícia M. P. C. Garcia (Terceirizado)

Crislane Gomes Cruz de Sousa Lima (Celetista Projeto Fiotec)

Lucas Sacramento (Celetista Projeto Fiotec)

Irlane Santos dos Santos (Estagiária)



INCREMENTO MO:
01 CELETISTA PROJETO
01 ESTAGIÁRIO MEIO PERÍODO

1- Resumo:

Durante o ano de 2022, o Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) focou seus esforços na estruturação das atividades de captação de recursos atuando na prospecção de diferentes fontes de financiamento para os projetos determinados pela diretoria da Unidade. Também imprimiu esforços para implantar a gestão da qualidade no setor de modo a sistematizar e mapear os processos. Além disso, continua atuando como uma unidade de apoio no gerenciamento de projetos alinhados à estratégia do Instituto Gonçalo Moniz (Fiocruz, Bahia). Seu propósito é desenvolver soluções que garantam uma gestão efetiva, eficiente e qualificada de projetos próprios



ou em parceria, captados por diversos instrumentos e fontes de captação, que estejam vinculados ao IGM e suas estruturas.

2- Gestão de Projetos:

Observando a evolução quantitativa de projetos acompanhados pelo NEGP (figura 1) notamos uma crescente no número de projetos acumulados geridos pelo núcleo de 102 para 116 projetos, o que representa um aumento de 13,72%. Financeiramente, no acumulado, houve um aumento de recursos de aproximadamente 25,3%. Considerando hoje a MO do núcleo constituída por 5 pessoas e que cada um faz gestão de aproximadamente 23 projetos, fica evidente que estamos trabalhando no limite da capacidade atendimento. Além de uma demanda potencial de recepcionar mais 17 projetos que estão na fase de iniciação no sistema (SGP).

No que diz respeito ao quantitativo de projetos iniciados em 2022 em relação ao ano anterior houve uma queda de 48,15% o que demonstra o atual cenário político-econômico que o Brasil passa. Houve uma escassez de editais para pesquisa, no entanto financeiramente houve um aumento de 29,8%, devido a liberação de parcelas recursos anteriores (figura 2).

GESTÃO DE PROJETOS - RESULTADOS



Figura 1 - Gestão de projetos - Resultados

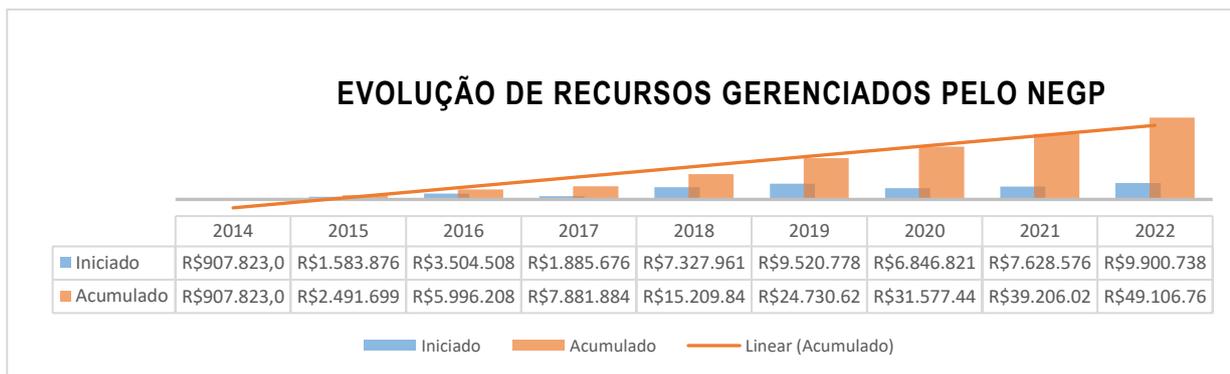


Figura 2 - Evolução de recursos gerenciados pelo NEGP.

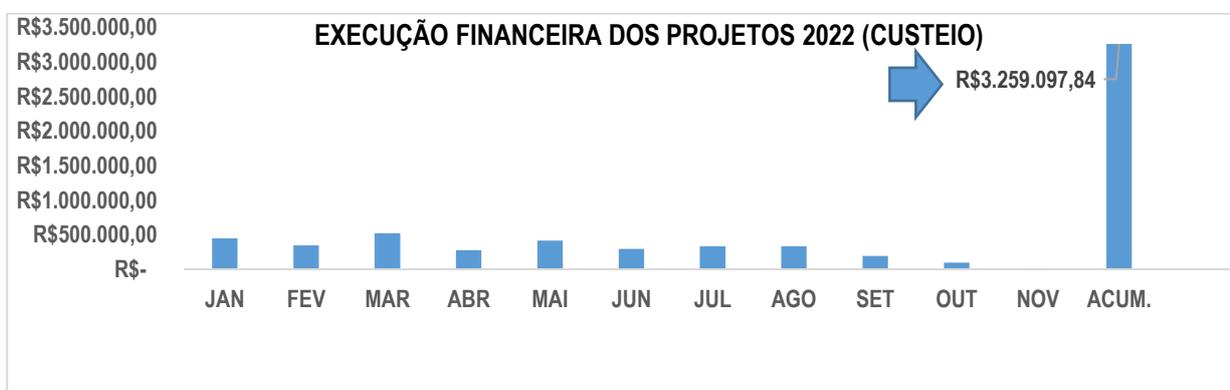


Figura 3 - Execução financeira dos projetos 2022 (custeio).

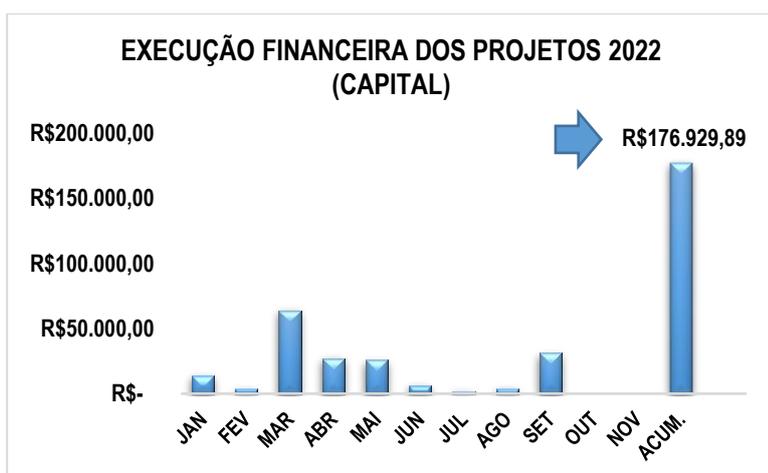


Figura 4 - Execução financeira dos projetos 2022 (capital).

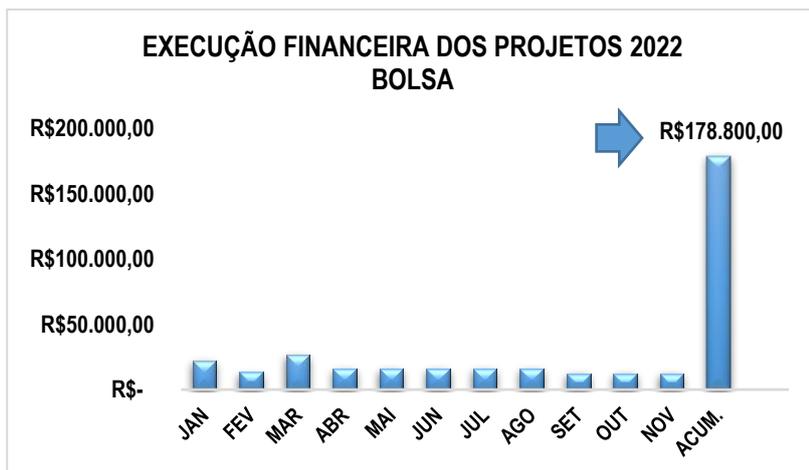


Figura 5 - Execução financeira dos projetos 2022 (Bolsa)

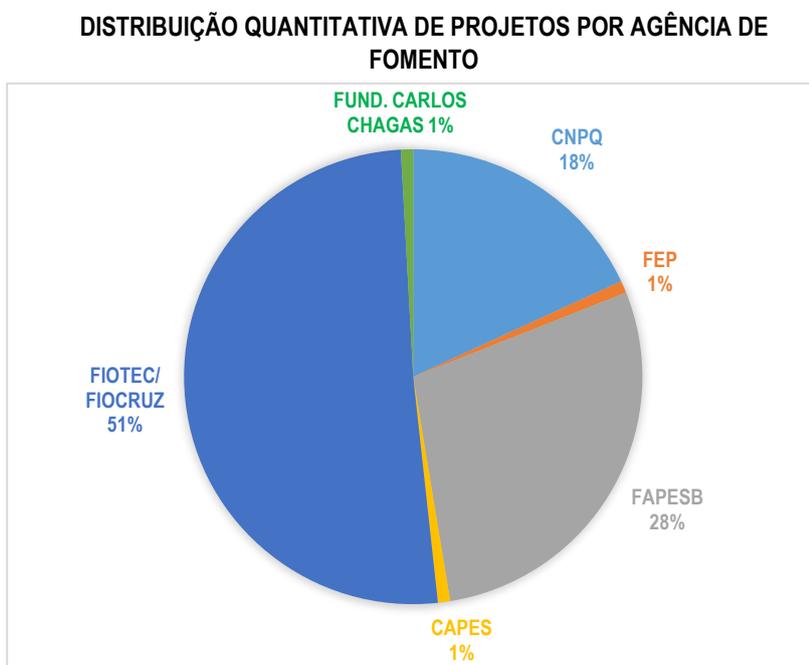


Figura 6 - Distribuição quantitativa de projetos por agência de fomento

DISTRIBUIÇÃO DE RECURSOS (R\$) POR AGÊNCIA DE FOMENTO

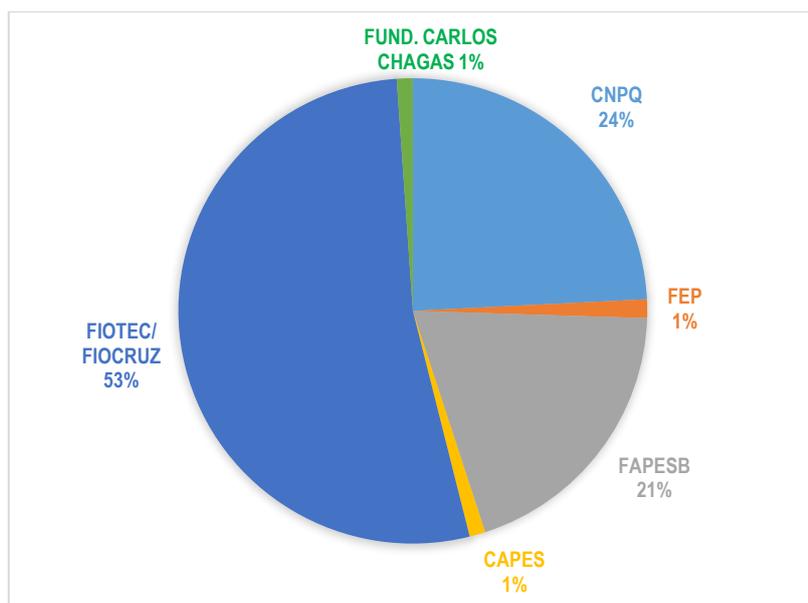


Figura 7 - Distribuição de recursos (R\$) por agência de fomento.

3- Captação de recursos:

Em 2022, a equipe de Captação de Recursos do IGM atuou na prospecção de diferentes fontes de financiamento para os projetos determinados pela diretoria da unidade tais quais: (**“Biobanco”, “Mais Maninas na Ciência” e “Laboratórios Integrados de Tecnologias Assistivas da Fiocruz e Atenção à Criança com Microcefalia”**).

O projeto principal, para o qual foram intensificadas as atividades de captação em 2022 foi o projeto do Biobanco. Na busca por recursos financeiros que possibilitasse a implantação desse projeto, foi elaborado um portfólio de venda do Biobanco, que apresentamos aos parlamentares no Congresso Nacional, visando a captação de emendas e aos procuradores e promotores, tanto do Ministério Público do Trabalho (MPT) quanto do Ministério Público do Estado do Estado (MPE), no intuito de buscar recursos via TAC – Termo de Ajustamento de Conduta.

No âmbito da Captação via TAC, apresentamos as iniciativas do projeto de Implementação do Primeiro Biobanco da Fiocruz no Norte-Nordeste em 07 (sete) reuniões com Procuradores do MPT e em 03 (três) reuniões com Promotores de Justiça do MPE.

Ainda na busca de recursos para o Biobanco-IGM, visitamos o gabinete dos 36 Deputados Federais e de 2 senadores do estado da Bahia. Na oportunidade,

apresentamos as ações realizadas na Fiocruz Bahia, bem como o nosso projeto, para o qual solicitamos emendas para a compra de equipamentos como ultrafreezers.

Recursos captados em 2022 para execução em 2023:

Fonte	Valor Destinado	Desdobramento
Ministério Público do Trabalho - MPT (Procuradora Dra. Tatiana Moraes)	R\$ 20.000,00	O acordo foi homologado pelo juiz. Aguardando a entrega do equipamento.
Emenda Federal LOA 2023 (Lídice da Mata)	R\$ 200.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2023
Emenda Federal - LOA 2023 (Raimundo Costa)	R\$ 249.930,00	Aguardando liberação do orçamento em 2023
Emenda Federal - LOA 2023 (Jorge Solla)	R\$ 160.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2023
Emenda Federal - LOA 2023 (Joseildo Ramos)	R\$ 130.000,00	Aguardando liberação do orçamento em 2023
Emenda Federal - LOA 2022 (Josias Gomes)	R\$ 400.000,00	Recurso está na SESAB. Em, 17/01/2023, fomos informados que o Deputado já solicitou agenda com a nova secretária para tratativas e liberação do recurso através de convênio.
TED – MS/FNS	R\$ 700.000,00	Em execução (IGM-001-FIO-22 FIOTEC)
TED - DECIT	R\$ 948.000,00	Aguardando financeiro pelo MS (IGM-001-FIO-23 FIOTEC)
Ministério Público do Estado da Bahia Centro de Apoio Operacional de Defesa da Saúde – CESAU)	R\$ 100.000,00	Enviamos Termo de Compromisso a ser firmado entre a Fiocruz e o Ministério Público do Estado da Bahia. Em tramitação.
	R\$ 2.907.930,00	

Tabela 1 - Recursos captados em 2022 para execução em 2023.

Ainda em 2022, atuamos na prospecção de instituições parceiras para ser proponente na submissão do projeto **“Mais Meninas na Ciência”** em leis de incentivos culturais. Durante as tratativas em reuniões com a diretoria de pesquisa da unidade, optamos por junto com a SPCOC submeter um projeto piloto **“Mais Meninas na Ciência”**, intitulado: **“Desenvolvimento de jogo eletrônico educativo”** a Lei Rouanet, no valor total de R\$ R\$ 349.999,76. O projeto foi submetido em dezembro/2022 e atualmente está em fase de avaliação documentação pelo Ministério da Cultura – MinC (ID: 383890) para que a captação seja autorizada. Em fevereiro de 2023 iniciaremos as atividades do plano de captação para este projeto, que consiste na prospecção de potenciais doadores e apresentação do projeto.

Aguardamos também, a publicação do resultado da avaliação do projeto intitulado: **“Laboratórios Integrados de Tecnologias Assistivas da Fiocruz e atenção à criança com microcefalia”**, que foi submetido ao Edital da Finep, tendo como principal coordenadora Dra. Isadora Siqueira. O orçamento total do projeto é R\$3.987.999,57. O projeto foi habilitado e qualificado na 1ª fase de avaliação e neste momento aguardamos o resultado do recurso submetido.

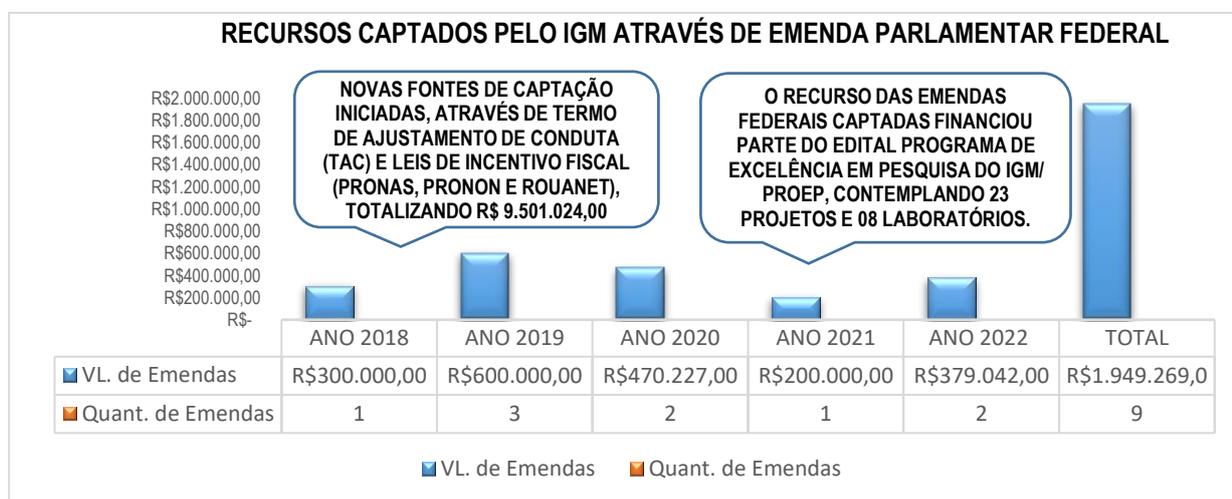


Figura 8 - Recursos captados pelo IGM através de Emenda Parlamentar Federal.

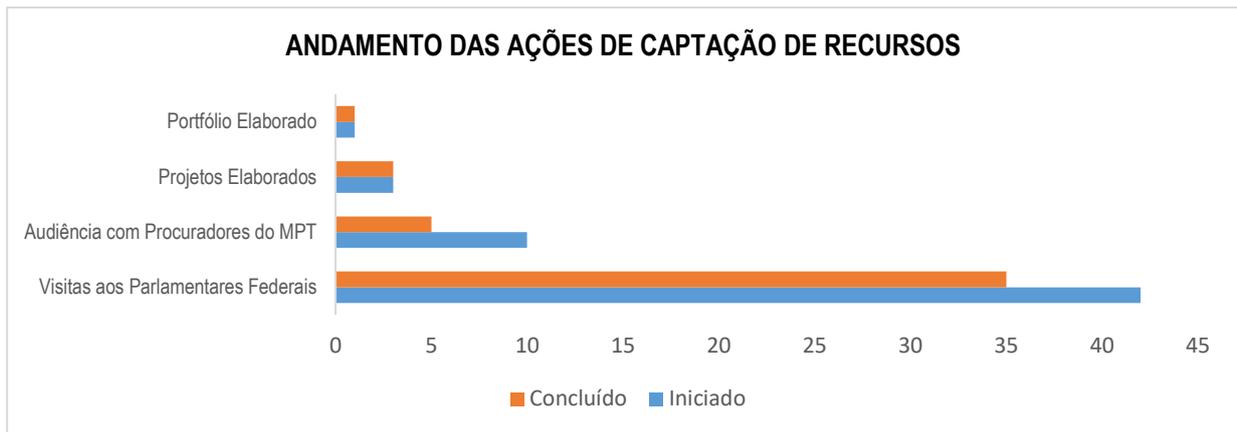


Figura 9 - Andamento das ações de captação de recursos.

4- Gestão da Qualidade:

O projeto **“Estudo de Avaliabilidade da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz”** teve seu início em março de 2020 e o encerramento em agosto de 2022, sob coordenação das pesquisadoras Marly Marques da Cruz e Juliana Fernandes Kabad. Ao longo de sua realização, o estudo compreendeu o funcionamento dos escritórios de projetos da Fiocruz, por meio da caracterização das redes sociotécnicas e a elaboração dos modelos lógicos dos 13 EP’s vinculados à Rede e da própria Rede de EP’s.

O NEGP participou ativamente do Estudo de Avaliabilidade entre março de 2020 e agosto de 2022. Durante o estudo foi realizado oficinas virtuais, Seminário Temático (Julho/2021) e Seminário Internacional (Novembro/2021). O estudo compreendeu o funcionamento dos escritórios de projetos da Fiocruz, por meio da caracterização do funcionamento do EP, o mapeamento de suas redes sociotécnicas (figura 10) e a elaboração de seu modelo lógico (figura 12 e 13). Também foi construída a tipologia do escritório de projetos (EP) a partir da identificação de suas características mais marcantes, o que nos permitiu a construção da visão de futuro e fatores críticos; construção de repositório de ações; consulta on-line e sistematização dos resultados em roadmap a serem validados pela diretoria e pelo Escritório, a fim de proporcionar a definição de ações de curto, médio e longo prazos.

Como atividade de disseminação, o projeto produziu um vídeo e um livro. O vídeo de divulgação da pesquisa foi produzido junto à produtora Inn Comunicação Integrada, destinado aos gestores das unidades técnico-científicas da Fiocruz, pesquisadores das unidades onde se localizam os EP’s, disponível no link: <https://1drv.ms/v/s!AlimQbjDGbbgh84zfe5UI0g-CiZ86w?e=4bBDNt>

O livro intitulado “Avaliação em Saúde, Redes Sociotécnicas e Translação do Conhecimento”, lançado na 13º Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva, conta com dezesseis capítulos, sendo que seis são dedicados a analisar as etapas da pesquisa, seus métodos, resultados e produtos.

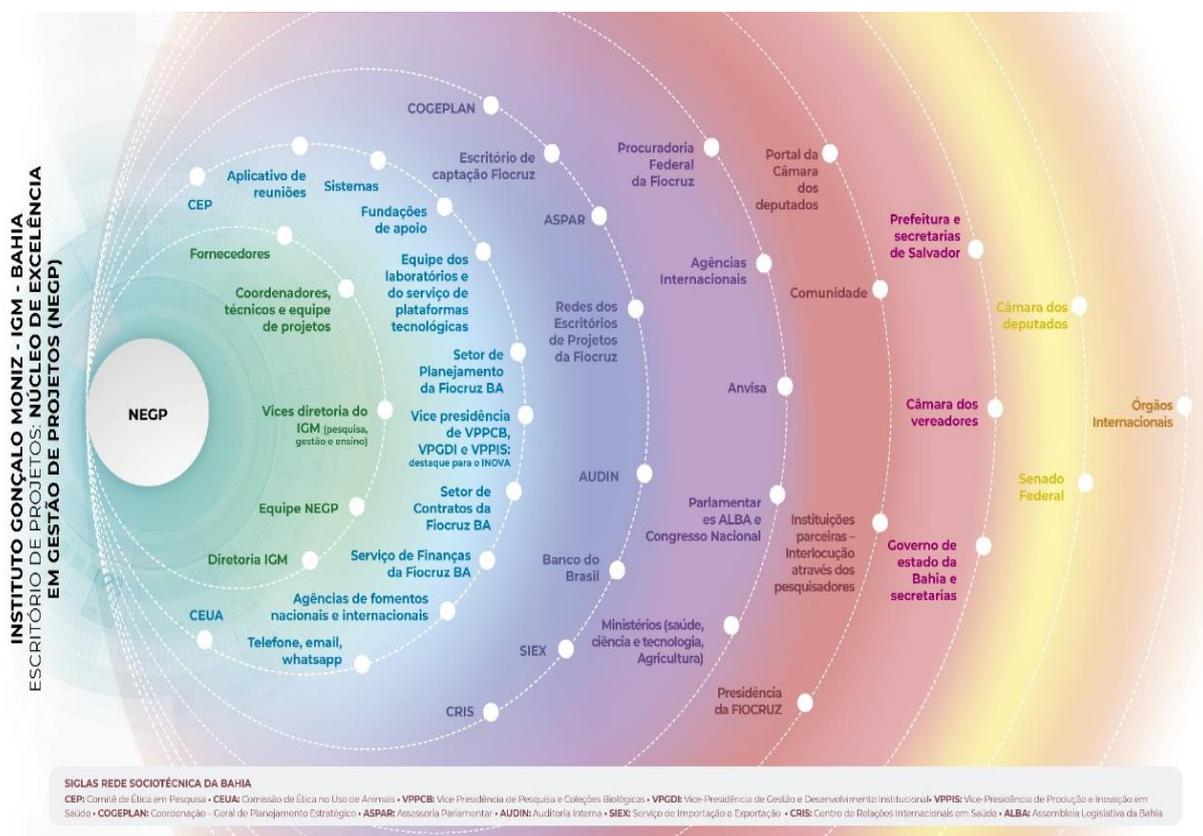


Figura 10 – Rede Sociotécnica do NEGP/IGM.

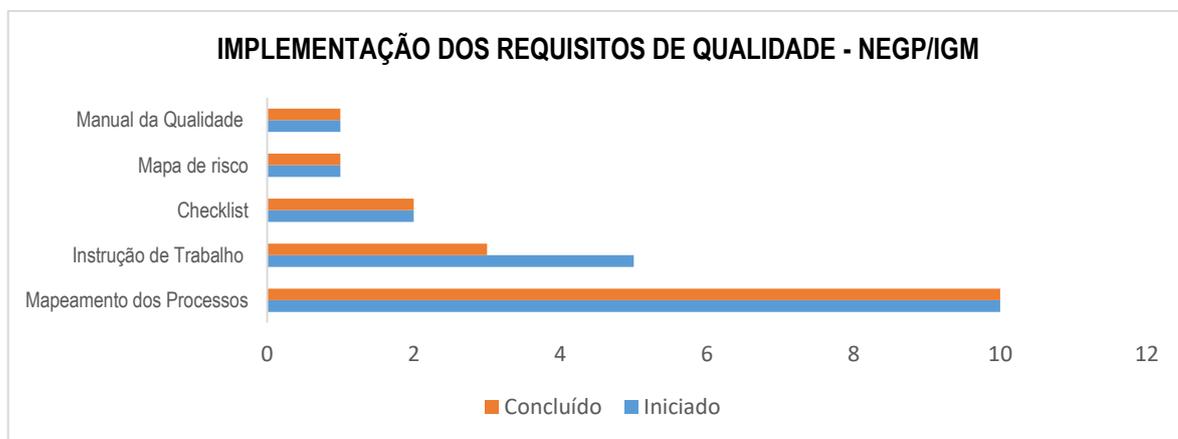


Figura 11 - Implementação dos requisitos de qualidade no NEGP/IGM.

MODELO LÓGICO DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS: NÚCLEO DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO DE PROJETOS (NEGP)

SITUAÇÃO PROBLEMA

- ⊗ Necessidade de fornecer aos pesquisadores do ICM apoio técnico e operacional no gerenciamento de projetos, com recursos extra orçamentários, tendo o edital PROEDICNPq como piloto;
- ⊗ Necessidade de gestão estratégica do ICM em ter uma visão integrada dos projetos e dos recursos extra orçamentários geridos pelo NEGP;
- ⊗ Necessidade de captar recursos para manter as ações finalísticas da instituição, frente ao atual cenário de restrição orçamentária, resultante da política de austeridade fiscal governamental.

INTERVENÇÃO

Criação do Escritório de Projetos - Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) do Instituto Conçalo Moniz.

OBJETIVO PRINCIPAL

Promover a melhoria contínua das práticas de captação e gerenciamento de projetos de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação, para o aperfeiçoamento do desempenho das ações estratégicas do Instituto Conçalo Moniz - ICM/ Flocruz.

OBJETIVO ESPECÍFICOS

- ⊗ Subsidiar a alta direção de informações gerenciais e estratégias relacionadas à gestão de projetos;
- ⊗ Oferecer o apoio técnico - operacional aos coordenadores e equipes de projetos;
- ⊗ Definir estratégias que serão adotadas na captação, através da identificação das principais fontes de financiamento;
- ⊗ Padronizar os processos no que tange a gestão de projetos no âmbito do Instituto Conçalo Moniz;
- ⊗ Colaborar com a governança, integridade, riscos e controles internos da gestão do ICM com foco no gerenciamento de projetos;
- ⊗ Favorecer o compartilhamento de boas práticas;
- ⊗ Elaborar estratégias para sustentabilidade do NEGP;
- ⊗ Implementar soluções inovadoras em gerenciamento de projetos;

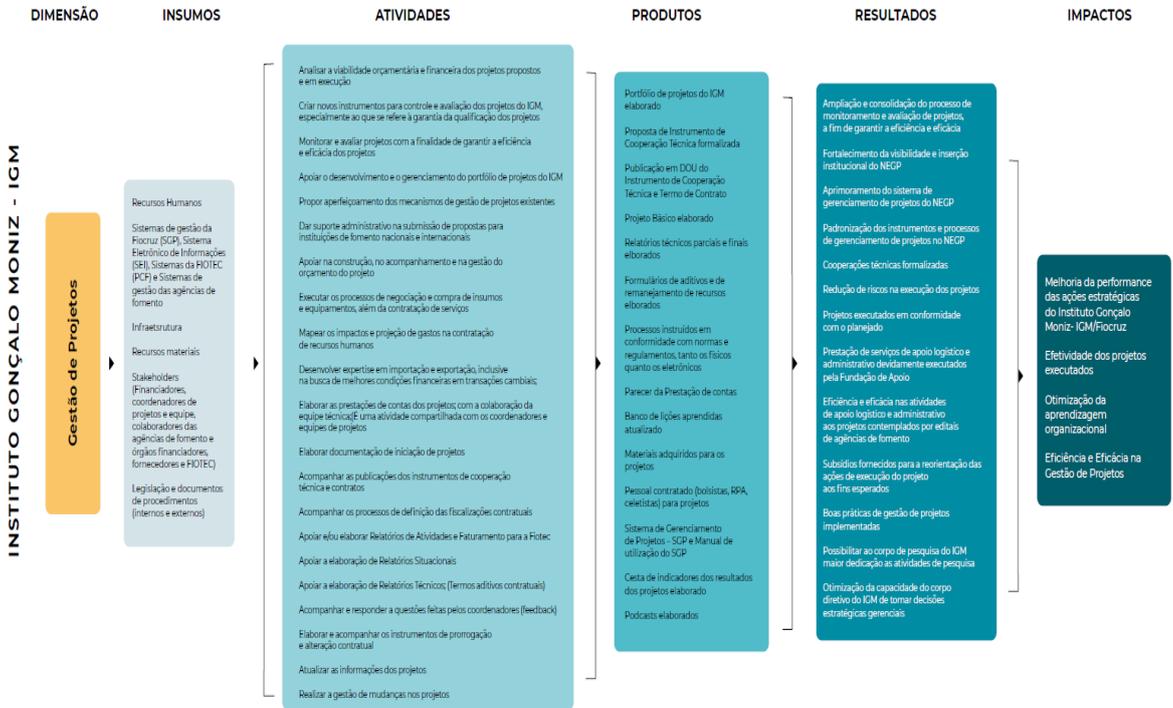


Figura 12 – Modelo lógico do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos – NEGP/IGM.



Figura 13 - Modelo lógico do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos – NEGP/IGM.

Com o intuito de indicar possíveis caminhos para a evolução dos projetos da Fiocruz, a Rede de Escritórios iniciou um estudo para a construção de tipologias dos Escritórios de Projetos (EP's). Essa iniciativa possui como pressuposto a construção coletiva, trabalha com horizonte temporal de dez anos e possibilitou o desenho de visões de futuro para cada tipologia de EP, a identificação de fatores críticos de sucesso para o alcance dessas visões e a elaboração de uma agenda convergente de ações para alcançar o futuro desejado. O desenvolvimento desse trabalho contou com a participação dos coordenadores/pontos focais dos escritórios e dos vice-diretores responsáveis pelos EP's. O EP do IGM foi identificado como sendo um híbrido de tático e estratégico (figura 14), uma vez que realiza o controle dos projetos por meio da padronização de atividades e de documentação, estabelecendo uma metodologia comum para os projetos e capacita os gerentes de projetos. Faz a gestão financeira

dos projetos e desenvolve relatórios de acompanhamento, direciona a instituição na definição de seus projetos estratégicos.

A devolutiva do estudo foi realizada durante os dias 08 e 09 de junho de 2022 numa apresentação realizada na Fiocruz, Bahia entre a coordenação do estudo, a equipe do escritório de projetos e o vice-diretor de pesquisa.

Dando seguimento as ações realizamos o mapeamento dos processos do NEGP, elaboramos os documentos oficiais do SGQ (checklist, instruções de trabalho IT, procedimentos operacionais padrão, mapa de risco e manuais da qualidade).

Próxima etapa trabalharemos na definição dos indicadores de resultados e nas matrizes de competências do setor.

Quadro de análise geral

EP	Tipo	Intensidade	Anos de atuação	Nº de projetos
EPSJV		Baixa	10	11
ICICT		Baixa	6	10
ICTB	Tático/operacional	Alta	5	9
EPP		Baixa	4	102
ICC		Média	2	21
Bio-Manguihos		Alta	17	45
ENSP		Baixa	11	100
IGM	Tático/estratégico	Alta	7	104
IAM		Baixa	7	30
ILMD		Média	2	30
INCQS	Operacional/tático	Baixa	9	10
IOC	Operacional/estratégico	Baixa	11	218
IRR		Alta	8	165
Farmanguihos	Estratégico/tático	Alta	8	8
COC		Baixa	0,33	-
Gereb	Estratégico/operacional	Baixa	10	44

Quadro 1 – Quadro de análise geral.

Durante o período de 15/02/2023 a 03/03/2023, foi aplicada a pesquisa de satisfação do NEGP considerando 1 a nota mínima e 5 a nota máxima. A pesquisa foi aplicada entre os servidores em atividade de pesquisa (SAP's) e coordenadores de projetos. 73,1% do público-alvo respondeu a pesquisa e o resultado pode ser observado no gráfico (figura 15).

Dos treze itens avaliados (tabela 2) o NEGP alcançou média de 4,89 em 2021 e 4,87 em 2022.

O resultado da pesquisa nos permitirá avaliar nossa atuação buscando entender a percepção dos nossos clientes sobre a qualidade dos serviços prestados, propiciando fortalecer a gestão.

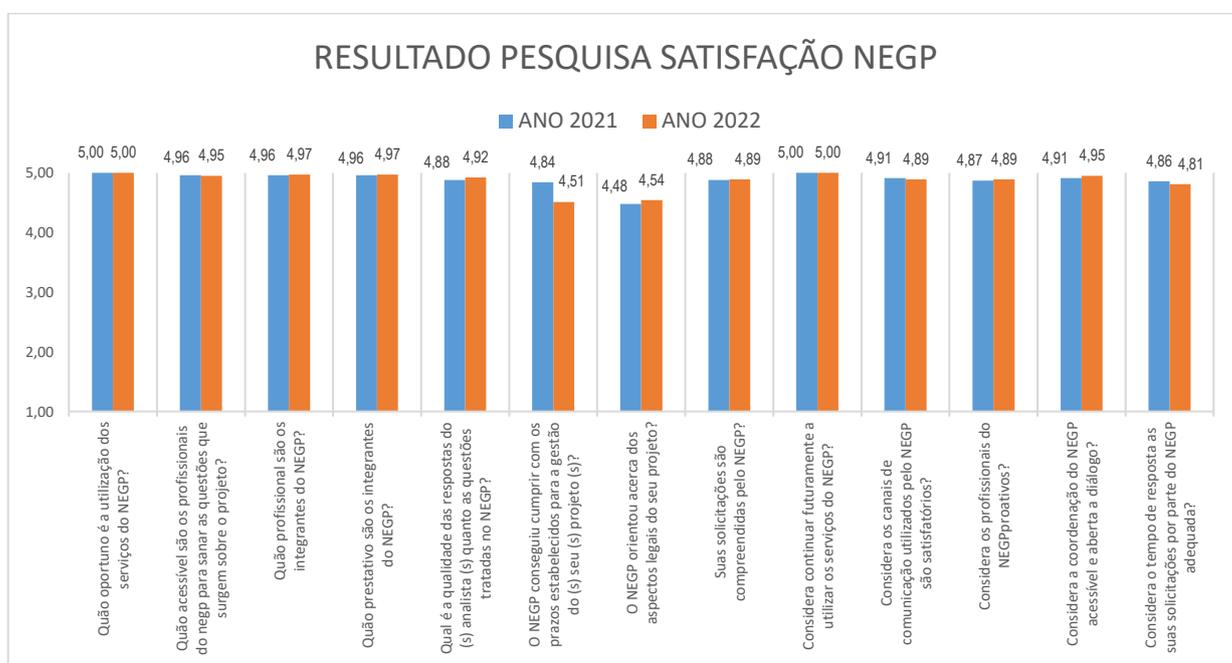


Figura 15 - Resultado pesquisa satisfação em relação aos serviços prestados pelo NEGP.

PERGUNTAS: Em grau de satisfação...	ANO 2021	ANO 2022
Quão oportuno é a utilização dos serviços do NEGP?	5,00	5,00
Quão acessível são os profissionais do NEGP para sanar as questões que surgem sobre o projeto?	4,96	4,95
Quão profissional são os integrantes do NEGP?	4,96	4,97
Quão prestativo são os integrantes do NEGP?	4,96	4,97
Qual é a qualidade das respostas do (s) analista (s) quanto as questões tratadas no NEGP?	4,88	4,92
O NEGP conseguiu cumprir com os prazos estabelecidos para a gestão do (s) seu (s) projeto (s)?	4,84	4,51
O NEGP orientou acerca dos aspectos legais do seu projeto?	4,48	4,54

Suas solicitações são compreendidas pelo NEGP?	4,88	4,89
Considera continuar futuramente a utilizar os serviços do NEGP?	5,00	5,00
Considera os canais de comunicação utilizados pelo NEGP são satisfatórios?	4,91	4,89
Considera os profissionais do NEGP proativos?	4,87	4,89
Considera a coordenação do NEGP acessível e aberta a diálogo?	4,91	4,95
Considera o tempo de resposta as suas solicitações por parte do NEGP adequada?	4,86	4,81
MÉDIA	4,89	4,87

Tabela 2 – Perguntas da pesquisa satisfação em relação aos serviços prestados pelo NEGP.

5- Atividades Realizadas:

- Apresentação dos projetos para captação de emendas federais aos parlamentares da bancada baiana no Congresso Nacional;
- Reuniões presenciais e online com procuradores do Ministério Público do Trabalho para apresentação de projetos para captação via Termo de Ajustamento de Conduta – TAC;
- Reuniões com o Escritório de Captação da Presidência da Fiocruz para definir estratégias para ampliar a captação;
- Celebração de parceria com a Sociedade de Promoção da Casa Oswaldo Cruz (SPCOC) para viabilizar a captação de recursos, através da Lei Rouanet;
- Prospecção de empresas para ampliar a captação direta de recursos para financiar projetos institucionais;
- Elaboração de chamada interna para construção de um de um banco de projetos a fim de compor o portfólio de captação do IGM;
- Elaboração de normas, diretrizes e estratégias para o processo de captação de recursos no Instituto Gonçalo Moniz, Fiocruz, Bahia;
- Elaboração de um plano de captação de recursos para o Instituto Gonçalo Moniz, Fiocruz, Bahia;
- Elaboração da portaria para constituição do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos do IGM;
- Iniciação, Gestão financeira, aditivos de prazo, remanejamentos, compras/ contratações e prestação de contas dos projetos gerenciados pelo NEGP.

6- Atividades realizadas pelo NEGP em parceria com a Rede de Escritórios

Fiocruz:

- Rede Sociotécnica do NEGP elaborada;
- Modelo Lógico do NEGP elaborado;
- ROADMAP do NEGP elaborado;
- Estudo de Avaliabilidade concluído;
- Matriz SWOT elaborada;
- Mapa de risco elaborado;
- Capítulos de livro publicados;
- Apresentações curta assíncrona no 13º Congresso Brasileiro de saúde coletiva (ABRASCO).

7- Treinamentos Realizados:

- **CURSO PRIORIZANDO E SELECIONANDO PROJETOS** - Escola Nacional de Administração Pública (ENAP);
- **CURSO POWER BI** - Escola Corporativa Fiocruz;
- **CURSO GESTÃO DE RISCO EM PROJETOS** - Escola Corporativa Fiocruz;
- **CURSO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA – TED** - Escola Corporativa Fiocruz;
- **CURSO DE EXCEL INTERMEDIÁRIO E AVANÇADO** - Escola Corporativa Fiocruz;
- **ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES E TERMO DE REFERÊNCIA** - Escola Corporativa Fiocruz;
- **CURSO LIDERANÇA COMO ESSÊNCIA DA GESTÃO** - Escola Nacional de Administração Pública (ENAP);
- **CURSO EMENDAS PARLAMENTARES** - Escola Corporativa Fiocruz;
- **CURSO METODOLOGIA ÁGIL** - Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz.



8- Publicações:

SOUZA, Andrezza K. Miranda; MATTOS, Lorena M. P. Castro; MARTINS, Higor M. Pereira; VALENÇA, Bruno Menezes; GARCIA, Letícia M. P. Castro; SACRAMENTO, Lucas Santos; NOVAES, Ernane Dantas. Estruturação e Aprimoramento do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP) do Instituto Gonçalo Moniz (IGM/ Fiocruz, Bahia). In: **CARNEIRO, Ana Paula Morgado;** SANTOS, Aline Macena; SANTOS, Maria da Penha Rodrigues (org.). Escritórios de Projetos em Saúde – Discussão e apresentação de boas práticas como compartilhamento de experiências. 1ª. ed. São Paulo: Editora Lux, 2022. v. 01. 109-135p.

SOUZA, Andrezza K. Miranda; CATÃO, Bruno Abreu Santos; CARNEIRO, Ana Paula Morgado; SANTOS, Maria da Penha Rodrigues; SANTOS, Eduardo Henrique Arruda. Experiência da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz com o Estudo Avaliativo Utilizando as Redes Sociotécnicas e Modelo Lógico Operacional. In: **CRUZ, Marly Marques.;** CRAVEIRO, Isabel.; KABAD, Juliana Fernandes.; VITORINO, Santuzza. A. S. Avaliação em saúde, redes sociotécnicas e translação do conhecimento. 1ª. ed. São Paulo: Editora Hucitec, 2022. v. 01. 200-216p.



Figura 15 – Imagens ilustrativas das publicações feitas pelo NEGP/IGM.

9- Organização e participação em eventos:

SOUZA, Andrezza K. Miranda. “O Papel do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos na Implantação da Plataforma de Diagnóstico Molecular COVID-19 no Instituto Gonçalo Moniz, Fiocruz, Bahia”. In: 13º Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva - ABRASCO. 2022, Salvador Bahia. (Apresentação assíncrona).

SOUZA, Andrezza K. Miranda. “Desenvolvimento e Implantação do sistema de Gerenciamento de Projetos (SGP) no Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos do Instituto Gonçalo Moniz, Fiocruz, Bahia”. In: 13º Congresso Brasileiro de Saúde Coletiva - ABRASCO. 2022, Salvador Bahia. (Apresentação assíncrona).

SOUZA, Andrezza K. Miranda.; MORENO, L.; MARTINS, H. M. P.; GARCIA, L. M. P. C.; SACRAMENTO, L. S.; VALENCA, B. M.; NOVAIS, E. D. 1º SEMINÁRIO DE AVALIAÇÃO DO PROGRAMA DE EXCELÊNCIA EM PESQUISA DO INSTITUTO GONÇALO MONIZ. 2022, Salvador, Bahia. (Organização).

SOUZA, Andrezza K. Miranda. 1º Encontro Anual da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz. 2022, Fortaleza, Ceará. (Participação).

10-Registros das Atividades:



Encontro Anual da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz



Visita ao Laboratório de Inovação e Dados (ÍRIS) do Governo do Ceará



Reunião com o Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CDMCA), Salvador, BA



Reunião da Bancada Parlamentar Baiana em Brasília, DF



Visita a Bancada Parlamentar Baiana em Brasília, DF



Visita a Bancada Parlamentar Baiana em Brasília, DF



Oficina de capacitação dos profissionais de secretariado do IGM, Salvador, BA



Oficina de devolutiva do Estudo de Avaliabilidade do NEGP, Salvador, BA

