

RELATÓRIO GESTÃO NEGPA

IGM/ FIOCRUZ

2017-2021



O presente Relatório de Gestão objetiva descrever os principais destaques, durante o quadriênio 2017/2021, relacionados **Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP)** do Instituto Gonçalo Moniz – IGM/Fiocruz Bahia.

Equipe:

Andrezza Kariny Miranda de Souza (Servidora/ Coordenadora)

Bruno de Menezes Valença (Terceirizado)

Lorena Moreno P. Castro Mattos (Terceirizada)

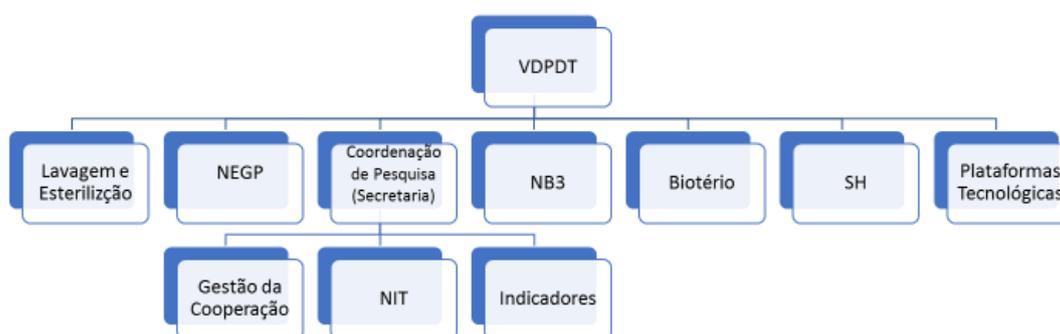
Higor Pereira Martins (Terceirizado)

Letícia M. P. C. Garcia (Terceirizado)

Crislane Gomes Cruz de Sousa Lima (Celetista Projeto Fiotec)

Lucas Sacramento (Bolsista Projeto Fiotec)

Organograma



1- Resumo:

Concebido desde 2014 e estruturado formalmente por meio da Portaria da Diretoria IGM nº 039/2017-DIR, o Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP)



é uma estrutura gerencial ligada a Vice-Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico da Fiocruz Bahia, atuando como uma unidade de apoio no gerenciamento de projetos alinhados à estratégia do Instituto Gonçalo Moniz (Fiocruz, Bahia). Seu propósito é desenvolver soluções que garantam uma gestão efetiva, eficiente e qualificada de projetos próprios ou em parceria, captados por diversos instrumentos e fontes de captação, que estejam vinculados ao IGM e suas estruturas.

2- Objetivo:

Fornecer o suporte para a alta direção e pesquisadores, por meio da melhoria contínua das práticas de captação e gerenciamento de projetos de pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação e captação de recursos, de forma a melhorar o desempenho das ações estratégicas do Instituto Gonçalo Moniz- IGM/Fiocruz.

3- Resultados Esperados:

- 3.1 Contribuir para que os pesquisadores dediquem-se prioritariamente às atividades finalísticas de pesquisa, enquanto o NEGP gerencia aspectos administrativos dos projetos;
- 3.2 Fortalecer a captação de recursos e otimizar a sua aplicação;
- 3.3 Produzir informações para auxiliar a tomada de decisão em níveis estratégico, tático e operacional.
- 3.4 Padronizar os processos de gestão de PP&DT no IGM;
- 3.5 Criar um núcleo de gestão de PP&DT capaz de atender às demandas do IGM.

4- Perfil do NEGP:

O NEGP adota a estrutura de Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP), conhecida na língua inglesa como Project Management Office (PMO), que padroniza os processos de governança em projetos e viabiliza o compartilhamento e a otimização de recursos, metodologias, ferramentas e técnicas. Vinculado à Vice Diretoria de Pesquisa do Instituto Gonçalo Moniz (Fiocruz/ Bahia), unidade técnico-científica da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), do Ministério da Saúde, situada em Salvador, Bahia, que é reconhecida internacionalmente pelo desenvolvimento de projetos de pesquisas científicas em doenças infecciosas e parasitárias, muitos deles com foco no desenvolvimento de tecnologias e insumos estratégicos para a saúde pública.

O núcleo atua nos processos internos buscando racionalizar o uso de recursos financeiros e humanos, padronizar modos de avaliação de desempenho, integrar iniciativas semelhantes e reduzir duplicidades, pautado por ferramentas de gestão de projetos consagradas nacional e internacionalmente. Além do gerenciamento de mais de 110 projetos vinculados à Fiocruz Bahia, contemplando planejamento e monitoramento, o núcleo trabalha na geração e difusão do conhecimento sobre metodologias de gestão de projetos públicos, refletindo sobre seu processo de trabalho e as metodologias aplicadas.

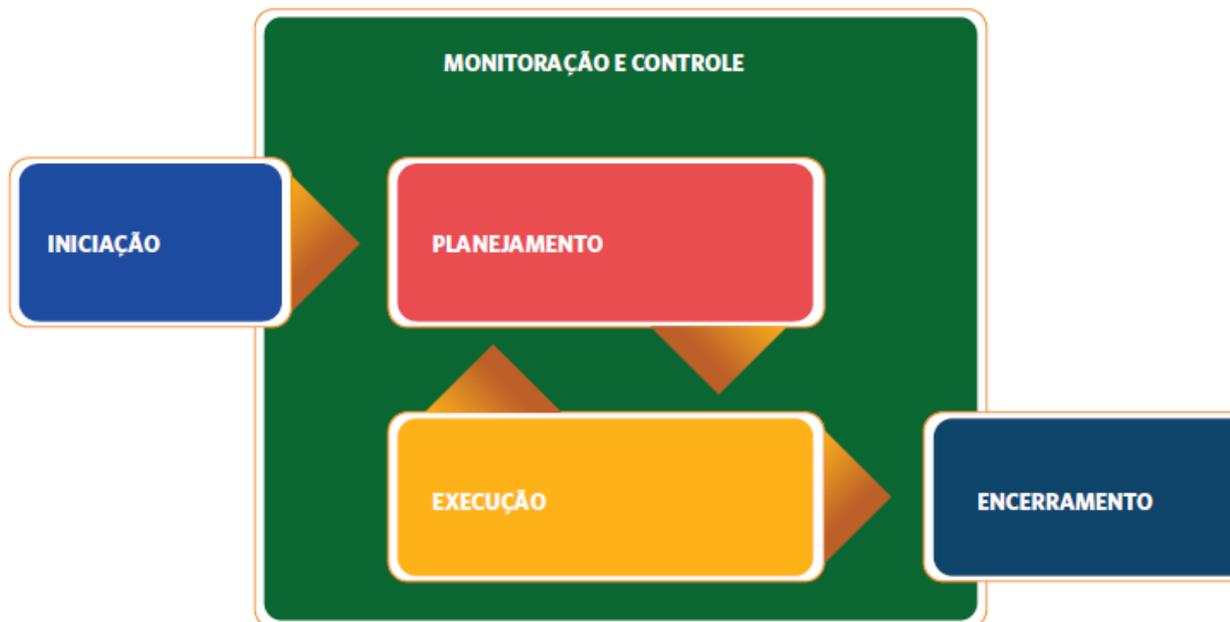
5 – Gerenciamento de Projetos e Cultura Ágil:

Quanto à metodologia de gerenciamento de projetos, o EPP buscou dividi-las em etapas de projetos: Iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento.

O NEGP tem buscado trabalhar, para além de apenas ferramentas, com base em uma cultura ágil. Ao longo do quadriênio 2017/2021, o núcleo trabalhou para incorporar a cultura em seus processos e seu próprio desenvolvimento.

A cultura ágil se aplica ao escritório de projetos por meio dos seguintes princípios:

- Foco no valor – atenção à capacidade de geração de valor concreta das atividades;
- Ciclos curtos – foco em executar e terminar cada iniciativa;
- Melhoria contínua – buscar sempre a melhoria dos processos



Em janeiro de 2018 foi criado um grupo de trabalho interno para laborar no desenvolvimento de um sistema informatizado de gerenciamento de projetos. Em abril de 2019 foi implementado o Sistema de Gestão de Projetos - SGP no Instituto Gonçalo Moniz. A Tecnologia utilizada no desenvolvimento do sistema foi a Zend Framework PHP + DOCTRINE + MySQL e utilizou como princípio básico os Grupos de Processos de Gestão de Projetos PMI/PMBOK.

O SGP é uma ferramenta de gestão para auxiliar pesquisadores e administradores no gerenciamento de projetos de pesquisas com captação externa de recursos financeiros, ao longo das principais fases do ciclo de vida dos projetos com o objetivo de:

- Aumenta o controle sobre as informações;
- Diminui os ruídos na comunicação & fortalece engajamento (NIT, CIBio, SEMAN, Planejamento, TI, Coop. Nac. Int., CEP/CEUA);
- Mantém a equipe atualizada;
- Ajuda no monitoramento das tarefas;
- Aumenta a precisão do acompanhamento dos resultados;
- Aumenta a produtividade e permite alcançar resultados aprimorados;
- Otimização no controle dos projetos;
- Melhoria da capacidade de planejamento;
- Melhoria da qualidade dos produtos/serviços gerados;
- Estruturação de um banco de Lições Aprendidas;

- Permite maior clareza na percepção dos impactos dos projetos na organização;
- Permite subsidiar processos de tomadas de decisões estratégicas;
- Permite maior transparência nas ações.



Tela Inicial do sistema (SGP)

6 – Principais realizações:

No período de 2017-2021 o NEGP alcançou maior profissionalização e maturidade por meio de iniciativas implementadas, como a avaliação de desempenho; a definição de estratégias; elaboração de matriz de competências e necessidades de treinamento para os analistas de projetos do NEGP; o desenvolvimento e implementação do Sistema de Gerenciamento de Projetos (SGP) e suas novas funcionalidades, com a inclusão do módulo CEUA e disponibilização do sistema para outras unidades da Fiocruz; elaboração e disponibilização do Manual do Usuário e os Dashboards do Sistema de Gerenciamento de Projetos (SGP); integração do NEGP à Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz (EPP); integração ao Programa de Desenvolvimento de Pessoas da Rede de EPP da Fiocruz; participação no PDP - I Fórum Virtual sobre Comprometimento; participação no PDP - II Diálogo de Gestão – Comunicação; implementação do projeto de pesquisa **“Estudo de Avaliabilidade da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz”** no Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos. Identificamos nessas iniciativas, atividades fundamentais para a estruturação e organização do NEGP a partir de bases bem definidas e pactuadas junto à equipe.

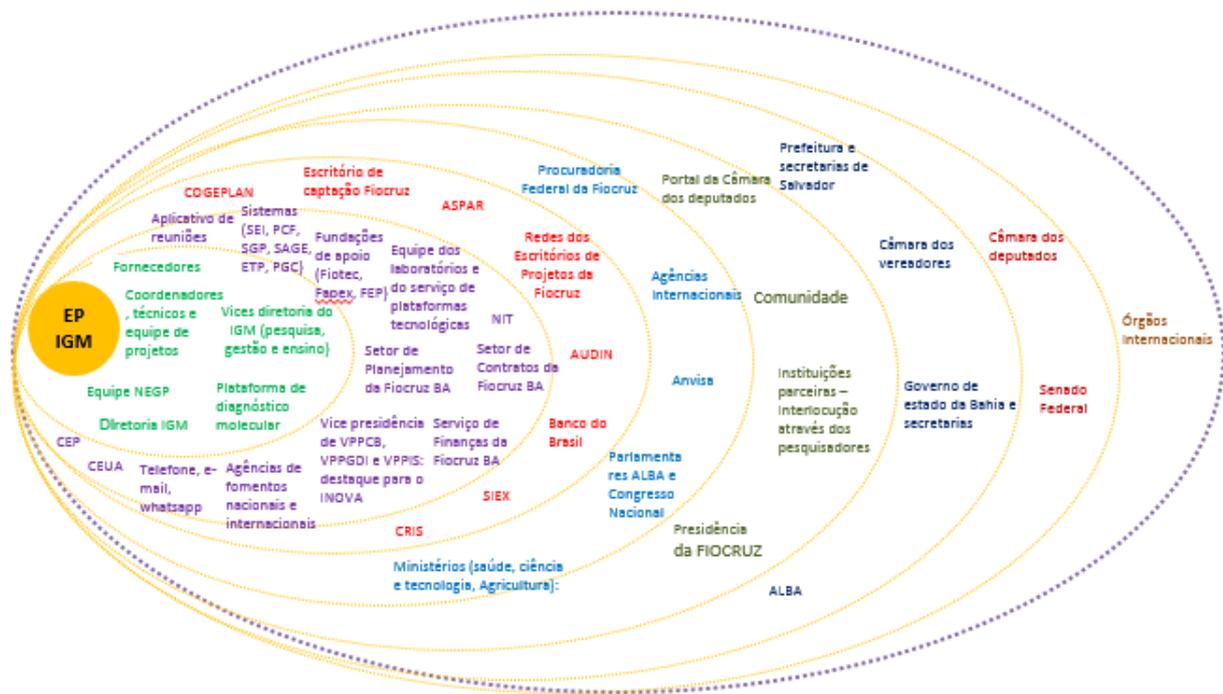
Em março de 2020, sob coordenação das pesquisadoras Marly Marques da Cruz (principal), Juliana Kabad (executiva), junto com a equipe composta por Santuzza

Arreguy Silva Vitorino, Maria Aparecida dos Santos, Celita Almeida e Michele Souza e Souza, foi proposto o projeto de pesquisa “Estudo de Avaliabilidade da Rede de Escritórios de Projetos da Fiocruz”, ao qual o NEGP integra.

Um estudo de avaliabilidade (EA) contribui para promover mecanismos de gestão organizacional e para aumentar o conhecimento de todos os envolvidos sobre a intervenção. Assim, uma das tarefas do NEGP no contexto de sua estruturação, foi iniciar o estudo de avaliabilidade, justamente por entender a importância de definir um modelo lógico, analisar e mapear a rede sociotécnica que o envolve contemplando as instituições impactadas pelos processos do NEGP, suas conexões e seu potencial de impacto e funcionalidade em um contexto de rede. Permitindo entender o contexto de implantação, as oportunidades e os desafios associados à atuação do NEGP no futuro.

Figura 1:

Estudo de Avaliabilidade – Cartografia da Rede NEGP



A seguir, as Figuras 02 e 03 demonstram a evolução quantitativa de projetos acompanhados pelo NEGP e do montante de recursos gerenciados, nos dois casos, é nítido progressivo aumento dos números envolvidos. No período de 2017-2021 houve um crescimento acumulado de 23,6% em número de projetos aprovados em diversas agências de fomento nacional e internacional e uma elevação acumulada de 25,1% no volume de recursos captados. Alguns destaques envolvendo execução orçamentária

foram: execução de R\$ 4.575.093,66 em compras para Plataforma de Diagnóstico Molecular (COVID-19) via Sistema de Gerenciamento de Compras (SGC) em 2020; implantação via Fiotec do valor de R\$ 49.500,00 em bolsas para a Plataforma de Diagnóstico Molecular; execução no período de 2017-2020 de R\$ 9.873.726,76 em compras via Sistema de Gerenciamento de Projetos (SGP) com recursos extra orçamentários; elaboração e disponibilização dos check list dos processos do NEGP, através de Podcasts (figura4);

Figura 02

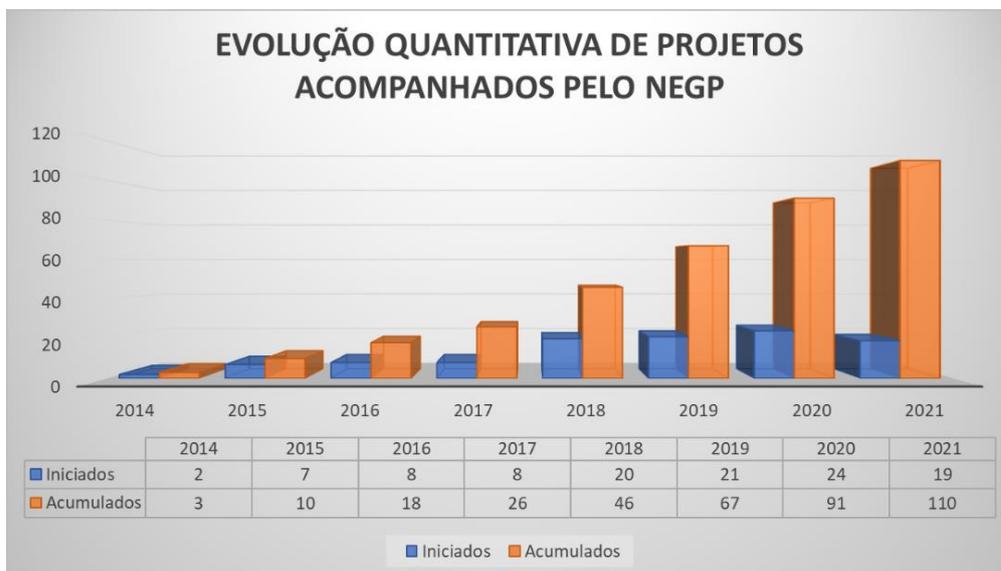


Figura 03



Figura 04 - check list dos processos do NEGP (Podcasts)

INICIAÇÃO DE PROJETO

O que é um projeto?
 Conjunto de atividades planejadas e executadas com:
 Responsabilização de execução definida;
 Escopo (objetivos) definido;
 Prazo definido;
 Recursos específicos.
 Segundo a PMB (2009), projeto é um empreendimento que começa em programas e que tem por objeto, desde então, as principais características de projeto: DE VIDA, INCERTEZA E INTERDISCIPLINARIDADE.

Fluxo do Projeto
 1. Planejamento
 2. Execução
 3. Encerramento

Gestão de Projetos
 A gestão de projetos refere-se à gestão individual e necessária à administração dos recursos independentemente de serem necessários para completar o projeto.
 A gestão de projeto é também a aplicação de conhecimentos com o objetivo de atingir necessidades e condições.

O que é iniciação de projetos?
 Papel do coordenador:
 O coordenador sustenta o processo de projeto, agenciando recursos para a realização de atividades. Ao longo do projeto, o coordenador deve manter o projeto atualizado e informado de forma que o NEGP (Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos) possa ser utilizado para as necessidades do projeto até sua conclusão de curso.
 Papel do NEGP:
 O Coordenador deverá responsabilizar o projeto e o pelo sucesso.
 Papel do analista:
 Verificar os documentos pertinentes, junto o responsável pelo projeto, de estar tudo ok, o projeto está pronto para ser iniciado no sistema de gestão de projetos, e, caso contrário, será necessário para um novo planejamento, podendo assim regular o andamento do projeto.

SOLICITAÇÃO DE FINANÇEIRO
O que é Solicitação de Financeiro?
 A Solicitação de Financeiro é uma atividade do Encargado do Projeto e não Financeiro, visando obter recursos para a execução do projeto.

CONTRATAÇÃO FIOTEC
Por que contratar a FIOTEC?
 A Contratação da Fundação de Apoio para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde - FIOTEC, visa apoiar na gestão administrativa, logística e financeira das atividades que serão realizadas pelo Coordenador do Projeto.
 Ter parcela financeira prevista para o projeto que é enviada a contratação de pagar;
 Ter crédito orçamentário disponível, ou se não for, é solicitado pelo Coordenador do Projeto;
 Para projetos financiados com recursos do próprio órgão;
 Para projetos financiados com recursos de responsabilidade TED;
 Ter atividades realizadas e em andamento.

Como contratar a Fiofec?
 Para os casos de recursos recebidos por intermédio da Fiocruz, é necessário o preenchimento e envio ao setor de iniciação da Fiofec dos seguintes documentos:
 Ofício de solicitação de proposta;
 Projeto básico (Formulário padrão Fiofec);
 Memória de cálculo (Formulário padrão Fiofec).
 Os documentos acima deverão estar assinados para envio e disponibilização da proposta de prestação de serviço pela Fiofec. De posse da proposta remete-se ao setor de compras (SECOMP) os referidos documentos para contratação da Fundação.
 Por fim, aguarda-se que o setor de contratos (GESCOT) da IGM/Fiocruz remeta o contrato de serviço, o qual deverá ser assinado pelas partes envolvidas. Assim, será elaborada o termo de abertura do projeto e gerado um número de cadastro no Fiofec que possibilitará a emissão da nota fiscal e posterior envio ao SEFIN (Serviço de Finanças) para pagamento.
 Para demais casos, o fluxo deverá ser validado em acordo entre o agente financiador, Fiocruz e Fiofec, para a devida contratação.

Contrato firmado, e agora?

7- Integração do NEGP a Rede dos Escritórios de Projetos da Fiocruz:

No intuito de formalizar as conexões colaborativas em gestão de portfólios e projetos em saúde pública, constituiu-se, por meio da Portaria nº 6539/2019, a Rede de Escritórios de Projetos. Atuante desde 2019, a Rede é composta de representantes dos escritórios de projetos de diversas unidades da Fiocruz e tem as competências de:

- Colaborar no desenvolvimento técnico e na produção de conhecimento sobre a gestão de portfólio e de projetos entre as unidades administrativas e técnico-científicas e os escritórios de projetos da Fiocruz, bem como de outras instituições convidadas;
- Propor soluções em gestão de portfólios e projetos;
- Estabelecer dinâmicas de troca de experiências e de comunicação técnico-Científica sobre o tema;
- Zelar pela harmonização entre os princípios e regramentos da administração pública e a dinâmica gerencial dos projetos;
- Promover a articulação entre as unidades da Fiocruz
- Abordar desafios gerenciais e propor soluções inovadoras.

pesquisa, tecnologia e inovação em nosso estado com o objetivo de ampliar a captação de recursos via emenda parlamentar federal. Nesta perspectiva foi captado no período recursos aportado num edital interno (Edital 01/2020 Programa de Excelência em Pesquisa - Proep/IGM/Fiocruz), no valor de R\$ 2.693.361,14, beneficiando 23 projetos internos do IGM, onde, o NEGP foi responsável pela elaboração do edital, lançamento, contratação dos pareceristas, divulgação do resultado, contratação dos projetos e execução financeira.

Dentre as ações de captação desenvolvidas pelo NEGP destacam-se:

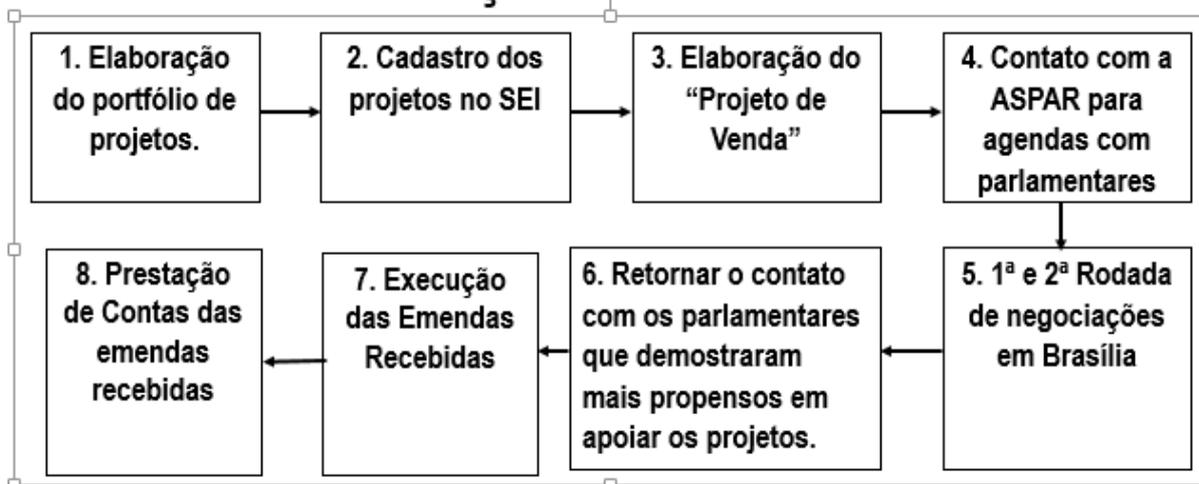
- Integração à plataforma IR que transforma, doando cultura e ciência à sociedade (www.irquetransforma.org.br). O IR que transforma é uma campanha anual que visa incentivar pessoas físicas a destinarem parte do IR para projetos socioculturais, aprovados pela Lei de incentivo à cultura. Com uma simples ação é possível doar até 6% do seu imposto de renda devido (a pagar ou a restituir) com dedução fiscal de 100% do valor estimado. Para isto, é necessário que o contribuinte opte pelo modelo de declaração completo. Nesta perspectiva o IGM participa com o projeto: **“Sons e Imagens da Bahia”**, capacitando jovens na população da cultura científica.
- Captação do valor **R\$ 9.501.024,00**, através das Leis de Incentivo que são uma espécie de renúncia fiscal criada pelo poder público. Isto é, tem o objetivo de estimular o investimento, crescimento de um determinado setor, promovendo seu desenvolvimento social e econômico. Através do Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON) e o Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (PRONAS/PCD) foram desenvolvidos para incentivar ações e serviços desenvolvidos por entidades, associações e fundações privadas sem fins lucrativos, que atuam no campo da oncologia e da pessoa com deficiência. O intuito é ampliar a oferta de serviços e expandir a prestação de serviços médico-assistenciais; apoiar a formação, o treinamento e o aperfeiçoamento de recursos humanos – em todos os níveis; e realizar pesquisas clínicas, epidemiológicas, experimentais.

- Captação do valor de **R\$ 200.000,00**, através da Lei Rouanet - oficialmente Lei Federal de Incentivo à Cultura, através do Projeto: **“Sons e Imagens da Bahia”**
- Construção do plano de captação de recursos do IGM considerando potenciais fontes de recursos. Na construção do plano de trabalho ficou definido a atuação do IGM nas seguintes fontes de captação:



FONTES	FORMAS DE CAPTAR	MEIOS	ESTRATÉGIAS
Governo	Emenda parlamentar (Âmbito federal, Estadual e Municipal)	Sensibilização de deputados por meio de visitas aos gabinetes	Intensificar os contatos via e-mail e telefone, com o propósito de conseguir agenda com os deputados e assessores.
Órgãos Públicos Legitimados	Termo de Ajustamento de Conduta – TAC e Acordos	Sensibilização de Juízes, procuradores e desembargadores	Intensificar os contatos via e-mail e telefone, com o propósito de conseguir agenda com essas autoridades
Leis de Incentivo Fiscal	Pronas e Pronon e Rouanet	Participações em Editais e chamadas públicas	Projetos bem elaborados, com ideias inovadoras e impacto sociais bem definidos
Individuo	Plataformas de financiamento Coletivo e doação do Imposto de Renda	Campanha de Imposto de Renda	Aprovação do projeto na lei Rouanet e sensibilização da equipe do escritório de captação da presidência.

FLUXO DE CAPTAÇÃO DE EMENDAS FEDERAIS



COMPOSIÇÃO DA BANCADA FEDERAL DA BAHIA

39
DEPUTADOS
FEDERAIS

03
SENADORES



Figura 07– plataforma IR que transforma

Projetos aprovados:

- Edital Lei Rouanet do projeto intitulado: **"Sons e Imagem da Bahia"** – valor captado: R\$ 200.000,00;
- Edital PRONAS 2019 do projeto intitulado: **"Aplicação de células-tronco em estudos pré-clínicos de regeneração e melhora funcional para doenças"**

neurológicas causadoras de deficiências cognitivas, motoras e visuais” – valor captado R\$ 3.211.837,24;

- Edital PRONON 2019 do projeto intitulado: **“Integrando Big Data, Drugbank e Plataforma de Ensaio 3D (Esferoides) para a validação do reposicionamento de fármacos para o tratamento oncológico”** – valor captado R\$ 6.289.186,76
- Aprovação do projeto intitulado: **“Implantar a Plataforma de Gestão de Indicadores de Projetos na Fiocruz, Bahia”** no Programa Inova Gestão Fiocruz - Chamada Nº 05/2020, no valor de R\$ 100.000,00;



Figura 08– projetos de venda (aprovados) – Leis de incentivo fiscal

Projetos Submetidos:

- Edital PRONAS 2020 do projeto intitulado: **“Avaliação dos Efeitos da Eletroestimulação em Pacientes com AVC”** – valor solicitado R\$ 1.773.237,87;
- Edital PRONAS 2021 do projeto intitulado: **“Estudo da diversidade genética e de mecanismos celulares e moleculares envolvidos na neurobiologia dos transtornos do espectro autista”** – valor solicitado R\$ 3.522.973,37;

Projetos apresentados para captação de Emendas Parlamentares Federal:

- Projeto 1 - **“sisAPOLO – Sistema de Análise e Vigilância de Patógenos Locais”** e Projeto 2 – **“Vigilância em Saúde”**.



ORÇAMENTO

ANO	PROJETOS	PRINCIPAL AÇÃO	VALOR PREVISTO
2021	sisAPOLO	Implementação do sistema de Análise e Vigilância de Patógenos Locais.	CUSTEIO: R\$ 2.475.092,50
2021	VIGILÂNCIA EM SAÚDE	Financiar projetos que visem contribuir com o desenvolvimento sustentável da saúde nos municípios baianos.	CUSTEIO: R\$ 1.146.000,00

Figura 09– projetos de venda – apresentados para Emenda Parlamentar Federal



Figura 10 – Lançamento do Programa: “Parceiro da Ciência na Bahia”.



Figura 11 – Apresentação na Reunião da Bancada da Bahia no Congresso Nacional.

9- Consolidado da Pesquisa de Satisfação e Percepção sobre o cumprimento da Missão, Visão e dos Valores do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP):

Consolidado Pesquisa de Satisfação Externa 2021

Dados da Pesquisa:

- Período de Realização: 12 a 19/03/2021
- Público Alvo: Coordenadores de projetos vinculados ao IGM/ NEGP
- 26 Respostas Recebidas – Equivalente em percentual: 74,29 %
- Scores de 1 a 5, onde significa **1 POUCO SATISFEITO** e **5 MUITO SATISFEITO**

Pergunta 1: Quão conveniente é a utilização dos serviços do Núcleo de Projetos do IGM (NEGP)?

Média: 4,96

Pergunta 2: Quão acessível são os profissionais do Núcleo de Projetos do IGM (NEGP) para sanar as questões que surgem sobre o projeto?

Média: 5,0

Pergunta 3: Quão profissional é o Núcleo de Projetos do IGM (NEGP)?

Média: 4,92

Pergunta 4: Quão prestativo é o Núcleo de Projetos do IGM (NEGP)?

Média: 4,96

Pergunta 5: Qual é a qualidade das respostas do (s) analista (s) quanto as questões tratadas no Núcleo de Projetos do IGM (NEGP)?

Média: 4,88

Pergunta 6: Na sua opinião, o Núcleo de Projetos do IGM (NEGP) conseguiu cumprir com os prazos estabelecidos para a gestão do (s) seu (s) projeto (s)?

Média: 4,88

Pergunta 7: O Núcleo de Projetos do IGM (NEGP) o orientou acerca dos aspectos legais do seu projeto?

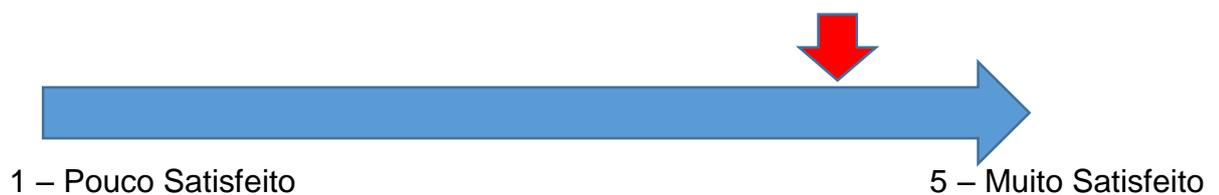
Média: 4,77

Pergunta 8: Você considera que as suas solicitações são compreendidas pelo Núcleo de Projetos do IGM (NEGP)?

Média: 4,96

Pergunta 9: Você considera continuar futuramente a utilizar os serviços do Núcleo de Projetos do IGM?

Média: 4,96



Organização:

Participaram da elaboração desse relatório e das atividades ao longo do período a equipe do Núcleo de Excelência em Gestão de Projetos (NEGP).

Esse documento representa o esforço coletivo do NEGP de demonstrar para a diretoria do Instituto Gonçalo Moniz os resultados alcançados no período de 2017-2021.



Figura 12 – Equipe NEGP.